

**Agenzia di Tutela della Salute di Bergamo**  
Via F. Gallicioli 4 - 24121 BERGAMO

**DELIBERAZIONE  
DEL DIRETTORE GENERALE**

Nº 100 DEL 11 FEB. 2019

**OGGETTO** Nomina del direttore amministrativo dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) di Bergamo.

*Ufficio proponente:* AREA AFFARI LEGALI E ASSICURATIVI  
*Responsabile del procedimento:* dott. Matteo Berti *Bert*

## IL DIRETTORE GENERALE

**VISTO** l'art. 3, commi 1-quinquies e 7, del D. Lgs. n. 502/1992 e successive modificazioni e integrazioni, che prevede che il direttore amministrativo e il direttore sanitario delle aziende sanitarie pubbliche sono nominati dal direttore generale e che il direttore amministrativo sia un laureato in discipline giuridiche o economiche, che non abbia compiuto il sessantacinquesimo anno di età e che abbia svolto per almeno cinque anni qualificata attività di direzione tecnica o amministrativa in enti o strutture sanitarie pubbliche o private di media o grande dimensione;

**VISTO** l'art. 3 bis, comma 9, del D. Lgs. n. 502/1992 e successive modificazioni e integrazioni, che prevede che la regione possa subordinare il conferimento dell'incarico di direttore amministrativo alla frequenza del corso di formazione programmato per il conferimento dell'incarico di direttore generale o del corso di formazione manageriale di cui all'art. 7 del DPR 484/1997 o di altro corso di formazione manageriale appositamente programmato;

**VISTO** l'art. 3 del D. Lgs. n. 171/2016 che, mantenendo fermi i requisiti soggettivi previsti per la nomina a direttore amministrativo e sanitario indicati dal suddetto art. 3 del d. lgs. 502/1992 e (per il direttore amministrativo) dall'art. 3-bis comma 9 del medesimo decreto, prevede che il direttore generale nomini il direttore amministrativo, il direttore sanitario e (ove previsto dalle leggi regionali) il direttore dei servizi socio sanitari attingendo obbligatoriamente agli elenchi regionali di idonei, anche di altre regioni, appositamente costituiti; e che prevede altresì che l'incarico di direttore amministrativo, di direttore sanitario e (ove previsto dalle leggi regionali) di direttore dei servizi socio sanitari non possa avere durata inferiore a tre anni e superiore a 5 anni;

**VISTO** l'art. 13 (*"Direttore Sanitario, direttore amministrativo e direttore sociosanitario"*) della L.R. 30.12.2009, n. 33, come novellato dalle leggi regionali n. 23/2015, 41/2015 e 22/2016), ed in particolare i commi 1, 8 e 9, a mente dei quali:

- i direttori generali delle ATS nominano il direttore sanitario, il direttore amministrativo ed il direttore sociosanitario tra gli idonei presenti nell'elenco di cui ai commi 2, 3 e 4 del medesimo articolo;
- l'inserimento negli elenchi degli idonei è condizione necessaria ma non sufficiente ai fini della nomina, che avviene tenuto conto delle vigenti disposizioni in tema di inconferibilità dell'incarico e preferibilmente per i candidati con il limite di età inferiore di cinque anni rispetto ai limiti pensionistici individuali previsti dalla normativa nazionale vigente;
- i rapporti di lavoro dei direttori sanitario, amministrativo e sociosanitario sono esclusivi e sono regolati da contratti di diritto privato che stabiliscono anche la durata dell'incarico, comunque non inferiore a tre e non superiore a cinque, con verifiche;

**CONSIDERATO** che la costituzione e l'aggiornamento degli elenchi dei soggetti idonei ad assumere l'incarico di direttore sanitario, amministrativo e sociosanitario compete alla Giunta Regionale;

**RICHIAMATA** la D.G.R. n. XI/1057 del 17/12/2018 (Determinazioni in ordine alla direzione dell'Agenzia di Tutela della salute (ATS) di Bergamo) con la quale la Giunta Regionale ha conferito l'incarico di direttore generale dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) di Bergamo al dott. Massimo Giupponi con decorrenza dal 01.01.2019 fino al 31.12.2023, dando indicazione allo stesso di procedere alla nomina dei più stretti collaboratori, e cioè del direttore amministrativo, del direttore sanitario e del direttore sociosanitario, mediante l'adozione di un provvedimento adeguatamente motivato, fermo restando che il compimento del 65° anno di età costituisce causa di decadenza dall'incarico e fatta salva la verifica della sussistenza e del mantenimento - in capo ai

soggetti individuati - dei requisiti che hanno determinato l'inserimento degli stessi nei rispettivi elenchi degli idonei tramite l'acquisizione di tutta la documentazione a conferma delle dichiarazioni rilasciate dagli stessi nel c.v. redatto sotto forma di autocertificazione ai sensi del DPR 445/2000, anche con riferimento alle cause di inconferibilità previste dalla normativa vigente;

**DATO ATTO** che con deliberazione n. XI/1225 del 7/2/2019 la Giunta Regionale ha approvato gli elenchi delle candidature idonee per la nomina di direttore amministrativo, di direttore sanitario e di direttore sociosanitario delle strutture sanitarie lombarde - anno 2018, precisando che è onere delle strutture, antecedentemente alla sottoscrizione del contratto:

- verificare il mantenimento dei requisiti che hanno determinato l'inserimento dei candidati nell'elenco di cui trattasi;
- procedere all'acquisizione di tutta la documentazione a conferma delle dichiarazioni rilasciate dagli stessi anche con riferimento allo stato di quiescenza, all'assenza di cause di inconferibilità e incompatibilità;

**VISTO** il suddetto elenco dei candidati risultati idonei alla nomina di direttore amministrativo;

**ESAMINATO** e valutato il *curriculum* professionale, che si allega al presente atto e ne forma parte integrante e sostanziale, del Dr. Paolo Giuseppe Cigliati, il quale risulta regolarmente inserito nel predetto elenco;

**RILEVATO** che dal citato *curriculum* emergono qualificate e pluriennali esperienze di direzione amm.va e di direzione di servizi amministrativi nell'ambito di aziende della sanità pubblica lombarda, nonché il possesso di competenze e capacità particolarmente coerenti con gli obiettivi che la Direzione generale intende perseguire;

**RITENUTO** quindi che il Dr. Paolo Giuseppe Cigliati sia particolarmente idoneo a ricoprire l'incarico di direttore amministrativo presso l'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) di Bergamo;

**RILEVATO** che l'art. 3, comma 11, del D. Lgs. n. 502/1992 e successive modificazioni, individua alcune cause ostative al conferimento dell'incarico di direttore amministrativo e di direttore sanitario; che il rapporto di lavoro del direttore amministrativo e del direttore sanitario è esclusivo (art. 3 bis, comma 8, del d. Lgs. 502/1992 e art. 13, comma 9, L.R. 33/2009); e che l'art 3 bis, comma 11, del D. Lgs. 502/1992 attribuisce ai lavoratori dipendenti nominati direttore amministrativo o direttore sanitario il diritto ad ottenere entro 60 giorni il diritto all'aspettativa con conservazione del posto di lavoro;

**RILEVATO** altresì che il d. lgs. 39/2013 (Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico) prevede agli articoli 3, 5 ed 8 numerosi casi di inconferibilità dell'incarico di direttore sanitario e di direttore amministrativo delle aziende sanitarie locali del servizio sanitario nazionale, nonché agli articoli 10 e 14 diversi casi di incompatibilità tra l'incarico di direttore sanitario e di direttore amministrativo ed altri incarichi o cariche pubbliche e private, comminando la sanzione della nullità per gli atti di conferimento di incarico in violazione delle disposizioni del decreto stesso e per i relativi contratti;

**RICHIAMATO** l'art. 4 del d.lgs. 171/2016, che in materia di inconferibilità e incompatibilità dell'incarico di direttore amministrativo, di direttore sanitario e (ove previsto dalle leggi regionali) di direttore dei servizi socio sanitari, rinvia alle disposizioni vigenti;

**CONSIDERATO** che l'art. 5 del DL n. 95/2012, convertito con modificazioni in L. 135/2012, fa divieto alle pubbliche amministrazioni di conferire a soggetti lavoratori privati o pubblici collocati in quiescenza incarichi dirigenziali o direttivi, se non a titolo gratuito e per una durata non superiore ad un anno non prorogabile né rinnovabile;

**DATO ATTO** che il rapporto di lavoro del direttore amministrativo, ai sensi del comma 8 dell'art. 3-bis del D. Lgs. n. 502/1992 e successive integrazioni e modificazioni, sarà regolato da apposito contratto di diritto privato riconducibile alla fattispecie disciplinata dal titolo terzo del libro quinto del codice civile (lavoro autonomo), ed i cui specifici contenuti sono fissati con D.P.C.M. 19 luglio 1995, n. 502, dal D.P.C.M. n. 319 del 07/08/2001 e dalla DGR X / 4715 del 13/01/2016 (Attuazione LR 23/2015: approvazione dello schema tipo di contratto di prestazione d'opera intellettuale per i Direttori amministrativi, sanitari e sociosanitari delle strutture sanitarie e sociosanitarie pubbliche), fatta salva l'approvazione di ulteriori schemi di contratto da parte della Autorità regionale;

**VISTA** la D.G.R. n. VIII/006323 del 22/12/2007 con la quale la Giunta Regionale ha rideterminato in € 123.949,64 (pari all'80% del trattamento spettante al direttore generale) il trattamento economico annuo onnicomprensivo spettante al direttore amministrativo, al direttore sanitario e al direttore sociale (ora sociosanitario), con decorrenza 1/1/2008, incrementabili fino a un massimo del 20% (pari ad € 24.789,93) a titolo di incentivo per il raggiungimento degli obiettivi prefissati, previa procedura di valutazione;

**CONSIDERATO** che l'incarico conferito ai direttori amministrativo, sanitario e sociosanitario deve essere di durata non inferiore a tre e non superiore a cinque anni (art. 3 bis, comma 8, d.lgs. 502/1992 e art. 13, comma 9, L.R. 33/2009 e s.m.), e non può comunque eccedere quella dell'incarico attribuito al direttore generale, per il quale è prevista la scadenza del 31/12/2023;

**RITENUTO** opportuno fissare al 31/12/2023 la scadenza dell'incarico di cui alla presente deliberazione, fatte salve le eventuali cause di risoluzione anticipata del contratto nei casi previsti dalle norme vigenti o dal contratto di prestazione d'opera intellettuale;

**VISTA** la nota prot. ATS I 14417 del 08-02-2019, avente ad oggetto "Nomina Direzioni Strategiche", con la quale il Direttore Generale Welfare di Regione Lombardia, nel trasmettere la sopra richiamata DGR n. 1225 del 7 febbraio 2019, invita i Direttori Generali delle aziende sanitarie a completare la composizione della direzione strategica procedendo con le nomine dei direttori sanitari, sociosanitari ed amministrativi, indicando come decorrenza degli incarichi la data del 15 febbraio 2019;

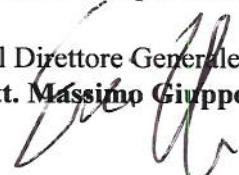
**PRESO ATTO:**

- che la presente deliberazione acquisirà efficacia, ai sensi dell'art. 20 del d. lgs. 39/2013, subordinatamente alla acquisizione di apposita dichiarazione con la quale il Dr. Paolo Giuseppe Cigliati attesti l'insussistenza delle cause di inconferibilità dell'incarico di cui allo stesso d. lgs. 39/2013;
- che l'incaricato dovrà dichiarare anche l'insussistenza delle cause di inconferibilità di cui all'art. 3, comma 11 del D.Lgs. n. 502/1992 e di cui all'art. 5 del DL 95/2012;
- che l'incaricato, ove si trovi in una delle situazioni di incompatibilità di cui al d.lgs. 39/2013, dovrà, entro 15 giorni dalla presente deliberazione, a pena di decadenza, accettare la presente nomina e rimuovere le suddette cause di incompatibilità;
- che l'incaricato dovrà altresì rimuovere, prima della effettiva assunzione dell'incarico, le eventuali situazioni di incompatibilità di cui all'art. 3 bis, comma 8 e comma 11 del D.Lgs. n. 502/1992;

## DELIBERA

1. di nominare, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 3, comma 1 *quinquies*, e 3-bis, comma 8, del D.Lgs. n. 502/1992 e successive integrazioni e modificazioni, nonché dell'art. 13 della LR 33/2009 e successive integrazioni e modificazioni, il Dr. Paolo Giuseppe Cogliati, nato a Milano (MI) il 04.12.1966, quale direttore amministrativo di questa l'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) di Bergamo, con decorrenza 15 febbraio 2019 e fino a tutto il 31/12/2023, fatte salve le eventuali cause di risoluzione anticipata del contratto nei casi previsti dalle norme vigenti o dal contratto di prestazione d'opera intellettuale;
2. di dare atto che la presente deliberazione acquisirà efficacia, ai sensi dell'art. 20 del d. lgs. 39/2013, subordinatamente alla acquisizione di apposita dichiarazione con la quale il Dr. Paolo Giuseppe Cogliati attesti l'insussistenza delle cause di inconferibilità dell'incarico di cui allo stesso d. lgs. 39/2013;
3. di stipulare con il predetto dott. Dr. Paolo Giuseppe Cogliati, successivamente alla verifica del mantenimento dei requisiti che ne hanno determinato l'inserimento nell'elenco degli idonei per la nomina di direttore amministrativo ed alla acquisizione di tutta la documentazione a conferma delle dichiarazioni rilasciate dallo stesso, anche con riferimento allo stato di quiescenza, all'assenza di cause di inconferibilità ed alla avvenuta rimozione di eventuali cause di incompatibilità, apposito contratto di prestazione d'opera intellettuale conforme allo schema allegato al presente provvedimento, o al nuovo schema di contratto che dovesse essere approvato dall'Autorità regionale;
4. di dare atto che la spesa per l'erogazione dei compensi dovuti al direttore amministrativo grava sul budget destinato agli organi istituzionali del bilancio sanitario di competenza

Il Direttore Generale  
**Dott. Massimo Giupponi**



Allegati: 1) *curriculum vitae*;  
2) schema di contratto d'opera intellettuale

*pagina bianca annullata*

# CURRICULUM VITAE

REDATTO AI SENSI DEGLI ART. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000, N.445

IL SOTTOSCRITTO COGLIATI PAOLO GIUSEPPE, NATO A MILANO IL 04/12/1966 C.F. CGLPGS66T04F205A E RESIDENTE A , CONSAPEVOLE DELLA RESPONSABILITÀ PENALE PREVISTA DELL'ART.76 DEL D.P.R. 445/200, PER LE IPOTESI DI FALSITÀ IN ATTI E DICHIARAZIONI MENDACI IVI INDICATE

DICHIARA

CHE LE DICHIARAZIONI SOTTO RIPORTATE SONO VERITIERE

## FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome	PAOLO GIUSEPPE COGLIATI
Indirizzo	
Telefono	
E-mail	
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	04/12/1966
Stato civile	

### ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 15 febbraio 2019 ad oggi

- Tipo di azienda o settore
- Tipo d'impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Dal 11 gennaio 2016  
al 14 febbraio 2019

- Tipo di azienda o settore
- Tipo d'impiego

• Principali mansioni e responsabilità

#### AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) DI BERGAMO

DIREZIONE AMMINISTRATIVA  
Via Galliccioli, 4 - Bergamo - BG  
Pubblica Amministrazione  
**DIRETTORE AMMINISTRATIVO**  
Mansioni e responsabilità legate al ruolo di Direzione Amministrativa (v. sotto)

#### AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) DELLA BRIANZA

DIREZIONE AMMINISTRATIVA  
Viale Elvezia, 2, Monza, MB  
Pubblica Amministrazione

#### **DIRETTORE AMMINISTRATIVO**

- Incarico nell'ambito di una Struttura Sanitaria Pubblica che ha raggiunto gli obiettivi economico-finanziario e di salute assegnati dalle Regioni o dalle Province Autonome, per tutta la durata dell'incarico.
- Svolgimento attività istituzionali in coerenza con le determinazioni nazionali e regionali.
- Perseguimento degli obiettivi di sviluppo del sistema, in coerenza con le indicazioni e linee guida nazionali e regionali, in particolare raggiungimento obiettivi di performances ed esiti.
- Raggiungimento obiettivi specifici aziendali.
- Raggiungimento obiettivi di implementazione ed evoluzione del Sistema Sanitario Regionale.
- Verifica dell'implementazione dell'attività in tema di trasparenza, anticorruzione, privacy.
- Verifica dell'inserimento nei regolamenti aziendali della funzione di monitoraggio trimestrale sull'andamento delle liste d'attesa per prestazioni istituzionali ed in ALPI (Attività Libero Professionale Intramuraria) e monitoraggio degli invii, alla U.O. Controllo di gestione e personale.
- Sviluppo e costruzione di piani aziendali orientati alla costruzione di un welfare community in coerenza con gli obiettivi strategici regionali.
- Riformulazione di servizi, unità d'offerta e prestazioni socio-sanitarie e sociali verso il cittadino

- con particolare riferimento ai soggetti fragili, anche attraverso sperimentazioni gestionali ed organizzative
- Organizzazione e miglioramento delle funzioni di programmazione, acquisto e controllo del sistema sociosanitario.
  - Valorizzazione delle risorse umane e al contempo, governo di tale processo attraverso sistemi di valutazione della appropriatezza e della qualità dei servizi erogati (dipendenti 656).
  - Programmazione, in dimensione strategica, della formazione degli operatori quale strumento per sostenerne i processi di cambiamento ed il raggiungimento degli obiettivi aziendali, anche attraverso meccanismi di confronto e di condivisione dei nuovi percorsi organizzativi.
  - Gestione ed orientamento del budget assegnato (Fatturato € 1.596.000.000,00 circa).
  - Coordinatore della comunità di pratica dei direttori amministrativi della Lombardia

Dal 01 marzo 2009  
al 10 gennaio 2016

- Tipo di azienda o settore
    - Tipo d'impiego
- Azienda Ospedaliera di rilievo nazionale e di alta specializzazione  
Incarico nell'ambito di una Struttura Sanitaria Pubblica che ha raggiunto gli obiettivi economico-finanziario e di salute assegnati dalle Regioni o dalle Province Autonome, per tutta la durata dell'incarico
- Dirigente Amministrativo con incarico di alta specializzazione  
Dirigente Amministrativo con incarico di Direzione Struttura Semplice  
Dirigente Amministrativo con incarico di Direzione di Struttura Complessa: USC Amministrazione Finanza e Controllo (già Direttore di USC Bilancio e Programmazione), compresa la responsabilità sulla gestione economica e finanziaria delle risorse per la costruzione del Nuovo Ospedale.

- Responsabile della pianificazione strategica (budget, periodici, annuali e pluriennali, piani di sviluppo, ecc.) e del controllo di gestione (verifica budget e piani finanziari, analisi degli scostamenti e dei correttivi).
- Gestione economica e finanziaria delle risorse e creazione Ufficio Fiscale.
- Gestione economica e finanziaria delle risorse per la costruzione del Nuovo Ospedale.
- Valorizzazione delle risorse umane e al contempo, governo di tale processo attraverso sistemi di valutazione della appropriatezza e della qualità dei servizi erogati (86 dipendenti – full time equivalent–controllati direttamente nelle diverse articolazioni organizzative gestite).
- Gestire ed orientare il budget assegnato (Fatturato € 420 ML/ANNO oltre alle risorse per la costruzione del nuovo ospedale pari a € 530 ML).

Dal 2004 al 2009

- Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Paolo G. Cogliati – Dottore Commercialista Revisore Contabile**  
Studio professionale di Dottori Commercialisti  
Professionista.  
Consulenza direzionale su strategie organizzative e di marketing, contabilità direzionale, business plan, controllo strategico. Assistenza professionale di tipo amministrativo, contabile e contrattualistico. Membro collegi Sindacali; curatore fallimentare; esperto del Tribunale

Dal 2002 al 2006

- Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Texberg Srl**  
Società di capitale, contratto commercio  
Membro del Consiglio di Amministrazione.  
Responsabile amministrativo: controllo di gestione ed area economico finanziaria (pianificazione finanziaria, analisi di bilancio).

• Dal 1997 al 2002

- Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Siauno Srl**  
Società di capitale, contratto industria  
Amministratore Delegato.  
Direzione generale della costituenda Società: pianificazione strategica, controllo direzionale, rapporti con tutti gli Stakeholders.

Dal 1987 al 1997

- Tipo di azienda o settore
- Uvet SpA**  
Società per Azioni; contratto industria

- Tipo di impiego

Membro del Board

Responsabile della pianificazione strategica (preparazione budget settoriali e consolidati, periodici, annuali e pluriennali, piani di sviluppo e studi di fattibilità) e del controllo di gestione (verifica budget e piani finanziari, analisi degli scostamenti e dei correttivi).

## ABILITAZIONI PROFESSIONALI E ISCRIZIONE AD ALBI

Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista conseguita presso l'Università di Bergamo ed iscrizione all'Albo dell'Ordine provinciale, delibera del 30 gennaio 2008, n. iscrizione 1457/A

Abilitazione alla qualifica di Revisore Contabile ed iscrizione all'Albo tenuto presso il Ministero di Grazia e Giustizia, G.U. n. 37 del 13 maggio 2008, n. iscrizione 150568

Presente nell'elenco nazionale di idonei alla carica di Direttore Generale per AO/ASL

Iscritto nell'Albo degli esperti, collaboratori e ricercatori AGENAS

Presente nell'elenco nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione della performance

Presente nell'elenco di idonei alla carica di Direttore Amministrativo di Regione Lombardia

Presente nell'elenco di idonei alla carica di Direttore Sociosanitario di Regione Lombardia

Abilitazione a docente Faculty POLIS, Ente di formazione di Regione Lombardia

Presente nell'Albo regionale dei Commissari di Aziende di Servizi alla Persona di Regione Lombardia

Iscritto nell'Albo dei Cultori della materia "Programmazione dei servizi socio-sanitari" Università di Bergamo;

## ATTIVITÀ DI DOCENZA E DIVULGAZIONE

Docente sul bilancio delle Aziende Sanitarie nel corso "DIAS corso di formazione per Direttore di Azienda Sanitaria" POLIS-2021

Docente del corso "Misurare e comunicare il valore pubblico: performance ed accountability nella Pubblica Amministrazione" ALTIS-Università Cattolica.2021;

Docente nell'ambito del "Corso sperimentale salute e sanità: strumenti di management per coordinatori amministrativi e delle professioni sanitarie" sul tema "mappature delle competenze"

Docenza "Programmazione dei servizi socio-sanitari" nel Corso di laurea triennale in Scienze dell'educazione del dip.to di Scienze umane e sociali – Università degli studi di Bergamo - 2019

Docente nell'ambito del "Corso di formazione manageriale Programmazione integrata dei servizi sociosanitari: analisi del bisogno ed erogazione dei servizi", promosso da ATS della Brianza, Auditorium, 2018.

Coordinatore scientifico della Comunità di pratica dei Direttori Amministrativi del servizio sociosanitario regionale, Accademia di formazione per il servizio sociosanitario, gennaio 2017 – marzo 2018.

Responsabile scientifico del corso "La qualità nelle unità d'offerta socio-sanitarie", ATS della Brianza, 2017.

Docente della lezione: "Integrazione Ospedale/territorio e Cronicità" nell'ambito del Laboratorio di Benchmarking tra Sistemi Sanitari Regionali, presso l'Università degli Studi di Perugia, 2017.

Docente della lezione "Aspetti di compliance e vigilanza nel sistema socio sanitario", nell'ambito del corso di Laurea Magistrale in "Organizzazione, compliance e risorse umane", presso l'Università degli Studi di Pavia, 2016.

Docente di Economia Aziendale presso l'Istituto Leonardo Da Vinci, Bergamo (classe V, corso serale), per un triennio

Cagliati P. G., "L'integrazione ospedale/territorio e la cronicità", in Previtali P., a cura di, Management sanitario e governance della complessità, Pavia University Press, Pavia, 2018, ISBN 978-88-6952-095-2.

Cagliati P. G., "Implementare sistemi sostenibili: la sfida manageriale", in Cagliati P., a cura di, sistemi sociosanitari regionali a confronto, Monza, 2018, ISBN 978-88-900910-9-4.

Cagliati P. G., "Dalla progettazione all'attuazione di un sistema di monitoraggio nei processi in sanità", in Previtali P., a cura di, La sfida del management sanitario: organizzazione e innovazione del sistema di welfare, Pavia University Press, Pavia, 2017, ISBN 978-88-6952-076-1.

Cagliati P. G., "Progetto Cliente. Come fidelizzare il cliente con il database marketing", Milano, 2004, Ed. Franco Angeli, Milano, pp. 96, ISBN 9788846451941

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Conseguimento Certificato di formazione manageriale rivolto alle Direzioni Strategiche promosso dall'Accademia di Formazione per il SSR, ore 60, 11 novembre 2019.

Conseguimento Certificato di formazione manageriale "Organizzazione e Management Sanitario" promosso dall'Università degli Studi di Pavia, ore 50, 17 ottobre 2017.

Conseguimento Certificato di formazione manageriale "Sviluppo strategico delle leve di management sanitario in Regione Lombardia" promosso dalla SDA Bocconi Milano in collaborazione con FIASO, ore 56, 29 settembre 2017.

Conseguimento certificato del Corso di formazione manageriale per Direttore strategico di Azienda Sanitaria, conseguito presso Éupolis Lombardia - Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione, in data 24 febbraio 2015, num. reg. 5367.

Laurea a pieni voti in Economia e Commercio con indirizzo gestione aziendale conseguita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

Diploma di Ragioniere indirizzo Amministrativo conseguito presso il Collegio Villoresi S. Giuseppe di Monza.

Formazione presso la S.Diego State University (California – USA)

Formazione presso il Brighton College (Gran Bretagna)

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

### TITOLI:

Cavaliere al merito della Repubblica Italiana

Dottore in Economia e Commercio

Dottore Commercialista

Revisore Contabile

Perito del Tribunale

Curatore Fallimentare

Ufficiale di Complemento dell'Esercito nell'Arma di Cavalleria

### LINGUE

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

	Comprendere		Parlato		produzione scritta
	ascolto	lettura	interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	B2	C1	B2	C1
francese	C1	C1	C1	B2	C1

## FORMAZIONE EXTRASCOLASTICA

Partecipazione a decine di corsi di aggiornamento, se ne segnalano solo alcuni:

- HEAD alta formazione Università degli studi di Milano: "Dirigere le aziende sanitarie. Frontiere e sfide". Corso di formazione manageriale per Direzioni strategiche. 2021
- ÉUPOLIS Lombardia - Scuola di Direzione in Sanità: "Guidare la sanità che cambia" Corso di formazione manageriale per Direttori di Azienda Sanitaria \*\*CERISMAS-UNICATTOLICA "Principi contabili e certificabilità dei bilanci in sanità pubblica" (base+avanzato)
- UNIBG/A.O.: "Repressione della corruzione e dell'illegalità nella P.A."
- SDA Bocconi: "Sistemi di valutazione delle performance in sanità"
- Regione Lombardia: "Indicatori di Performance economica del progetto JCI"
- SDA Bocconi: "Check up d'impresa"
- SDA Bocconi: "Il budget come strumento di gestione "
- C.I.S.: "Come modernizzare la gestione finanziaria in azienda"
- SDA Bocconi "Academy of health care management and economics"
- C.C.I.A."Gestione e valutazione della dinamica economica, patrimoniale e finanziaria"
- O.D.C.: Principi di revisione nell'ambito della revisione legale dei conti
- Banca d'Italia: "Innovazione tecnologica e riforma della P.A.: ruolo della Tesoreria"
- C.C.I.A. Milano: corso GRIM "programma di formazione per imprenditori"(triennale)

Le lezioni svolte al corso Ufficiali e l'esperienza acquisita nel periodo di nomina si sono rese estremamente utili anche nella vita aziendale, in particolare nel problem solving e nel governo del Personale

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

Buone capacità relazionali.

In tutte le esperienze professionali ho avuto contatti con numerosi interlocutori, esterni ed interni, e colleghi con i quali ho sempre instaurato relazioni interpersonali cordiali e costruttive fondate sul rispetto e la correttezza tanto verso le persone quanto verso l'Azienda

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

Buone capacità organizzative

Nel rispetto della normativa e delle regole aziendali ho sempre ricercato ed introdotto elementi di innovazione organizzativa, principalmente nei metodi e nei processi, atti al miglioramento del livello di servizio e dell'efficienza operativa delle unità che ho diretto

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

Buon utilizzo di computer, tablet e smartphone, sia in ambito delle procedure aziendali che dei principali applicativi; buon utilizzo di Internet, dei cloud e dei social

#### **ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

Correttezza, spirito di appartenenza, assunzione di responsabilità, affidabilità, etica ed ottimismo, capacità di gestione in team

#### **PATENTE O PATENTI**

Patente di guida categoria C

#### **ULTERIORI INFORMAZIONI**

Responsabile di servizio nell'Hospitalité Notre Dame de Lourdes (Francia).

Membro del Consiglio pastorale della Parrocchia

Vicepresidente della sezione di Bergamo ANAC

#### **HOBBIES**

Famiglia, Lettura

#### **ALLEGATI**

Bergamo, 10 febbraio 2022

**Dott. Paolo Giuseppe Cogliati**

documento originale sottoscritto mediante firma digitale  
e conservato agli atti in conformità alle vigenti  
disposizioni (D.lgs. 82/2005 e disposizioni attuative)

Firmato da:

PAOLO GIUSEPPE COGLIATI

Codice fiscale: CGLPGS66T04F205A

Organizzazione: SISS RL

Valido da: 24-02-2021 09:19:34 a: 24-02-2024 01:00:00

Certificato emesso da: InfoCert Certification Services CA 3, InfoCert S.p.A., IT

Riferimento temporale 'SigningTime': 14-02-2022 18:14:47

Approvo il documento

Al Direttore Generale  
dell'Agenzia di Tutela della Salute di Bergamo  
Dott. Massimo Giupponi

Oggetto: Accettazione nomina a direttore amministrativo e dichiarazione di insussistenza di cause di inconferribilità dell'incarico e di insussistenza di cause di incompatibilità

Il sottoscritto dott. ***Paolo Giuseppe Cagliati***, nato a Milano (MI) il 04/12/1966

dichiara

di accettare la nomina quale direttore amministrativo dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) di Bergamo, conferitagli con deliberazione del Direttore Generale n. 100 del 11/02/2019.

Contestualmente il sottoscritto, valendosi della facoltà concessa dall'art. 47 del DPR 445/2000<sup>1</sup>, consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritieri o nel caso di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000, nonché consapevole delle ulteriori conseguenze previste in caso di dichiarazione mendace dall'art. 20 del d. lgs. 39/2013,

dichiara

- a. di non trovarsi in alcuna delle situazioni che determinano l'inconferribilità dell'incarico di direttore amministrativo, sanitario o sociosanitario in aziende od enti del servizio sanitario nazionale, con particolare riferimento a quanto previsto dagli articoli 3, 5 e 8 del d. lgs. 39/2013 e dall'art. 3 comma 11 del d. lgs. 502/1992 e successive modificazioni;
- b. di non trovarsi nello stato di quiescenza ostativo al conferimento di incarichi dirigenziali o direttivi o di cariche in organi di governo delle pubbliche amministrazioni, ex art. 5, comma 9, del DL 95/2012, convertito in L. 135/2012, e successive modificazioni e integrazioni;
- c. di continuare ad essere in possesso di ogni requisito richiesto per l'iscrizione nell'elenco degli idonei alla nomina di direttore amministrativo, così come dichiarato ai fini della partecipazione alla procedura idoneativa di cui alla DGR XI / 551 del 24/09/2018;
- d. di non trovarsi in alcuna situazione incompatibile con l'assunzione dell'incarico di direttore amministrativo, sanitario o sociosanitario in aziende od enti del servizio sanitario nazionale,

---

<sup>1</sup> Ai sensi dell'art. 38, D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000, la dichiarazione è sottoscritta dall'interessato in presenza del dipendente addetto ovvero sottoscritta o inviata insieme alla fotocopia, non autenticata, di un documento di identità del dichiarante, all'ufficio competente via fax, tramite un incaricato, oppure a mezzo posta



con particolare riferimento a quanto previsto dagli articoli 10 e 14 del D. Lgs. 39/2013, o comunque di impegnarsi a rimuovere entro il termine perentorio di quindici giorni dalla nomina, a pena di decadenza, ogni eventuale situazione incompatibile;

- e. che il proprio coniuge e i propri parenti o affini entro il secondo grado non si trovano in alcuna delle situazioni previste dall'articolo 10 del d. lgs. 39/2013 che determinano incompatibilità con l'incarico di direttore amministrativo, sanitario o sociosanitario in aziende od enti del servizio sanitario nazionale, o comunque di impegnarsi a far rimuovere entro il termine perentorio di quindici giorni dalla nomina, a pena di decadenza, ogni eventuale situazione incompatibile;
- f. di impegnarsi ad interrompere o sospendere o far sospendere, prima dell'effettiva assunzione dell'incarico e per tutto il periodo della sua durata, ogni eventuale attività lavorativa svolta dal sottoscritto incompatibile con il vincolo di esclusività imposto dall'art. 3 bis, comma 8, del d. lgs. 502/1992 e successive modificazioni nonché dall'art. 13, comma 9, della L.R. 33/2009 e successive modificazioni e integrazioni;

Bergamo, 11 febbraio 2019

Il Dichiarante  
  
Dott. Paolo Giuseppe Cogliati

**AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE di Bergamo - Elenco Retribuzioni Direttori - Anno 2019**

COGNOME	NOME	QUALIFICA	TRATTAMENTO ECONOMICO LORDO ANNUO OMNICOMPENSIVO
GIUPPONI	MASSIMO GIOVANNI	DIRETTORE GENERALE	154.937,04
TERSALVI	CARLO ALBERTO PAOLO MARIA	DIRETTORE SANITARIO	123.949,68
COGLIATI	PAOLO GIUSEPPE	DIRETTORE AMMINISTRATIVO	123.949,68
SARCHI	CRISTINA	DIRETTORE SOCIO-SANITARIO	123.949,68

*Le retribuzioni sono al lordo delle ritenute previdenziali e assistenziali (circa 11%) ed Irpef (circa 39% aliquota media) e non comprendono le somme corrisposte per il raggiungimento degli Obiettivi Regionali (max 20% dell'importo del trattamento lordo)*

Al Direttore Generale  
dell'Agenzia di Tutela della Salute di Bergamo

Oggetto: Dichiarazione annuale di insussistenza di cause di incompatibilità con lo svolgimento dell'incarico di direttore amministrativo

Il sottoscritto dott. **Paolo Giuseppe Cogliati**, nato a Milano (MI) il 04/12/1966, nella sua qualità di direttore amministrativo dell'ATS di Bergamo valendosi della facoltà concessa dall'art. 47 del DPR 445/2000, consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiero o nel caso di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000, nonché consapevole delle ulteriori conseguenze previste in caso di dichiarazione mendace dall'art. 20 del d. lgs. 39/2013

dichiara

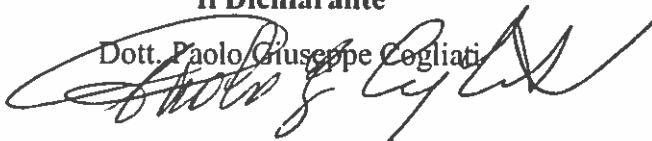
- a. di non trovarsi in alcuna situazione incompatibile con lo svolgimento dell'incarico di direttore amministrativo, sanitario o sociosanitario in aziende od enti del servizio sanitario nazionale, con particolare riferimento a quanto previsto dagli articoli 10 e 14 del D. Lgs. 39/2013 e dall'art. 66 del d. lgs. 267/2000;
- b. che il proprio coniuge e i propri parenti o affini entro il secondo grado non si trovano in alcuna delle situazioni previste dall'articolo 10 del d. lgs. 39/2013 che determinano incompatibilità con l'incarico di direttore amministrativo, sanitario o sociosanitario in aziende od enti del servizio sanitario nazionale;
- c. di non svolgere alcuna attività lavorativa incompatibile con il vincolo di esclusività imposto dall'art. 3 bis, comma 8, del d. lgs. 502/1992 e successive modificazioni nonché dall'art. 13, comma 9, della L.R. 33/2009 e successive modificazioni e integrazioni.

Il sottoscritto dichiara di essere informato, ai sensi dell'art. 13 del regolamento (UE) 2016/679, che i dati personali conferiti con la presente dichiarazione saranno trattati dall'ATS di Bergamo per le finalità di cui alle normative sopra richiamate e che la presente dichiarazione sarà pubblicata sul sito istituzionale dell'ATS di Bergamo, ai sensi dell'art. 20, comma 3, del d. lgs. 39/2013.

Bergamo, 3 febbraio 2020

Il Dichiarante

Dott. Paolo Giuseppe Cogliati



**AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE di Bergamo - Elenco Retribuzioni Direttori - Anno 2020**

COGNOME	NOME	QUALIFICA	TRATTAMENTO ECONOMICO LORDO ANNUO OMNICOMPENSIVO
GIUPPONI	MASSIMO GIOVANNI	DIRETTORE GENERALE	154.937,04
TERSALVI	CARLO ALBERTO PAOLO MARIA	DIRETTORE SANITARIO	123.949,68
COGLIATI	PAOLO GIUSEPPE	DIRETTORE AMMINISTRATIVO	123.949,68
MATOZZO	GIUSEPPE	DIRETTORE SOCIO-SANITARIO	123.949,68

*Le retribuzioni sono al lordo delle ritenute previdenziali e assistenziali (circa 11%) ed Irpef (circa 39% aliquota media) e non comprendono le somme corrisposte per il raggiungimento degli Obiettivi Regionali (max 20% dell'importo del trattamento lordo)*

Al Direttore Generale  
dell'Agenzia di Tutela della Salute di Bergamo

Oggetto: Dichiarazione annuale di insussistenza di cause di inconferibilità e incompatibilità con lo svolgimento dell'incarico di Direttore Amministrativo – anno 2021.

Il Sottoscritto **dott. Paolo Giuseppe Cigliati**, nato a Milano (MI) il 04/12/1966, nella sua qualità di Direttore Amministrativo dell'ATS di Bergamo, valendosi della facoltà concessa dall'art. 47 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000, consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiero o nel caso di formazione o uso di atti falsi richiamate dall'art. 76 del citato DPR 445/2000, nonché consapevole delle ulteriori conseguenze previste in caso di dichiarazione mendace dall'art. 20 del D.lgs 39/2013

DICHIARA

- a) di non trovarsi in alcuna situazione incompatibile con lo svolgimento dell'incarico di direttore amministrativo, sanitario o sociosanitario in aziende o enti del servizio sanitario nazionale, con particolare riferimento a quanto previsto dagli artt. 10 e 14 del D.lgs 39/2013 e dall'art. 66 del D.lgs 267/2000;
- b) che il proprio coniuge e i propri parenti o affini entro il secondo grado non si trovano in alcuna delle situazioni previste dall'art.140 del D.lgs 39/2013 che determinano incompatibilità con l'incarico di direttore amministrativo sanitario o sociosanitario in aziende o enti del servizio sanitario nazionale;
- c) di non svolgere alcuna attività lavorativa incompatibile con il vincolo di esclusività imposto dall'art. 3 bis, comma 8 del D.lgs 502/1992 e successive modifiche nonché dall'art. 13, comma 9, della L.R. 33/2009 e successive modifiche e integrazioni.

impegnandosi a comunicare tempestivamente eventuali variazioni del contenuto della presente e a rendere, se del caso, una nuova dichiarazione.

Il sottoscritto dichiara, infine, di essere informato, ai sensi dell'art. 13 del regolamento (UE) 2016/679, che i dati personali conferiti con la presente dichiarazione saranno trattati dall'ATS di Bergamo per le finalità di cui alle normative sopra richiamate e che la presente dichiarazione sarà pubblicata sul sito istituzionale dell'ATS di Bergamo, ai sensi dell'art. 20, comma 3, del D.lgs 36/2013.

Bergamo, 28/09/2021

Dott. Paolo Giuseppe Cigliati

documento originale sottoscritto mediante firma digitale  
e conservato agli atti dell'ATS in conformità alle vigenti  
disposizioni (D.lgs. 82/2005 e disposizioni attuative)  
Firmante:  
PAOLO GIUSEPPE COGLIATI  
Codice fiscale: CGLPGS66T04F205A  
Organizzazione: SISS RL  
Valido da: 24-02-2021 10:19:34 a: 24-02-2024 02:00:00  
Certificato emesso da: InfoCert Certification Services CA 3, InfoCert S.p.A., IT  
Riferimento temporale 'SigningTime': 28-09-2021 17:08:13  
Approvo il documento

**AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE di Bergamo - Elenco Retribuzioni - Anno 2021**

COGNOME	NOME	QUALIFICA	TRATTAMENTO ECONOMICO LORDO ANNUO OMNICOMPENSIVO
COGLIATI	PAOLO GIUSEPPE	DIRETTORE AMMINISTRATIVO	123.949,68

*Le retribuzioni sono al lordo delle ritenute previdenziali e assistenziali (circa 11%) ed Irpef (circa 39% aliquota media) e non comprendono le somme corrisposte per il raggiungimento degli Obiettivi Regionali (max 20% dell'importo del trattamento lordo)*

Al Direttore Generale  
dell'Agenzia di Tutela della Salute di Bergamo

Oggetto: Dichiarazione annuale di insussistenza di cause di inconferibilità e incompatibilità con lo svolgimento dell'incarico di Direttore Amministrativo – anno 2022.

Il Sottoscritto **dott. Paolo Giuseppe Cigliati**, nato a Milano (MI) il 04/12/1966, nella sua qualità di Direttore Amministrativo dell'ATS di Bergamo, valendosi della facoltà concessa dall'art. 47 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000, consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiero o nel caso di formazione o uso di atti falsi richiamate dall'art. 76 del citato DPR 445/2000, nonché consapevole delle ulteriori conseguenze previste in caso di dichiarazione mendace dall'art. 20 del D.lgs 39/2013

DICHIARA

- a) di non trovarsi in alcuna situazione incompatibile con lo svolgimento dell'incarico di direttore amministrativo, sanitario o sociosanitario in aziende o enti del servizio sanitario nazionale, con particolare riferimento a quanto previsto dagli artt. 10 e 14 del D.lgs 39/2013 e dall'art. 66 del D.lgs 267/2000;
- b) che il proprio coniuge e i propri parenti o affini entro il secondo grado non si trovano in alcuna delle situazioni previste dall'art. 140 del D.lgs 39/2013 che determinano incompatibilità con l'incarico di direttore amministrativo sanitario o sociosanitario in aziende o enti del servizio sanitario nazionale;
- c) di non svolgere alcuna attività lavorativa incompatibile con il vincolo di esclusività imposto dall'art. 3 bis, comma 8 del D.lgs 502/1992 e successive modifiche nonché dall'art. 13, comma 9, della L.R. 33/2009 e successive modifiche e integrazioni.

impegnandosi a comunicare tempestivamente eventuali variazioni del contenuto della presente e a rendere, se del caso, una nuova dichiarazione.

Il sottoscritto dichiara, infine, di essere informato, ai sensi dell'art. 13 del regolamento (UE) 2016/679, che i dati personali conferiti con la presente dichiarazione saranno trattati dall'ATS di Bergamo per le finalità di cui alle normative sopra richiamate e che la presente dichiarazione sarà pubblicata sul sito istituzionale dell'ATS di Bergamo, ai sensi dell'art. 20, comma 3, del D.lgs 36/2013.

Bergamo, 10/02/2022

Dott. Paolo Giuseppe Cigliati

documento originale sottoscritto mediante firma digitale  
e conservato agli atti dell'ATS in conformità alle vigenti  
disposizioni (D.lgs. 82/2005 e disposizioni attuative)

Firmato da:

PAOLO GIUSEPPE COGLIATI

Codice fiscale: CLPLGS66T04F205A

Organizzazione: SISS RL

Valido da: 24-02-2021 09:19:34 a: 24-02-2024 01:00:00

Certificato emesso da: InfoCert Certification Services CA 3, InfoCert S.p.A., IT

Riferimento temporale 'SigningTime': 14-02-2022 18:19:49

Approvo il documento

**AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE di Bergamo - Elenco Retribuzioni - Anno 2022**

COGNOME	NOME	QUALIFICA	TRATTAMENTO ECONOMICO LORDO ANNUO OMNICOMPRENSIVO
COGLIATI	PAOLO GIUSEPPE	DIRETTORE AMMINISTRATIVO SINO AL 16/10/2022	123.949,68

*Le retribuzioni sono al lordo delle ritenute previdenziali e assistenziali (circa 11%) ed Irpef (circa 39% aliquota media)  
e non comprendono le somme corrisposte per il raggiungimento degli Obiettivi Regionali (max 20% dell'importo del trattamento lordo)*