

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ATS Bergamo

Definizione degli obiettivi 2026 delle Strutture dell'ATS di Bergamo

INDICE

ADEMPIMENTI OBBLIGATORI PER TUTTE LE ARTICOLAZIONI ORGANIZZATIVE	2
SCHEDE PER DIPARTIMENTO/STRUTTURA E RELATIVO PUNTEGGIO	3
DIREZIONE GENERALE	13
DIREZIONE SANITARIA	40
DIREZIONE SOCIOSANITARIA	66
DIREZIONE AMMINISTRATIVA	95

ADEMPIMENTI OBBLIGATORI PER TUTTE LE ARTICOLAZIONI ORGANIZZATIVE

Il documento degli obiettivi correlati alla produttività individuale prevede che **tutte le articolazioni organizzative** partecipino, per la parte di competenza, anche al raggiungimento degli obiettivi non esplicitamente descritti e assegnati.

Nello specifico, **sono richiesti a tutte le articolazioni organizzative:**

1. **il rispetto della tempistica e delle modalità richieste per la trasmissione dei Flussi** di competenza verso Regione Lombardia e/o altri Enti Istituzionali;
2. **il rispetto delle scadenze relative all'assolvimento del debito informativo previsto dal Piano per la Prevenzione delle Corruzione e Piano Triennale della Trasparenza**, sia per quanto riguarda le pubblicazioni su "Amministrazione Trasparente", sia per gli adempimenti di cui alla Legge 190/2012.

SCHEDE PER DIPARTIMENTO/STRUTTURA 2026 E RELATIVO PUNTEGGIO

DIREZIONE	STRUTTURA	CODICE SCHEDA	Obiettivo Azione concreta	Punteggio
DIREZIONE GENERALE	SEGRETERIA DIREZIONE STRATEGICA	210001	1	20
			2	30
			3	50
	STAFF	210010	1	40
			2	30
			3	30
	SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE (SPP)	201401	1	50
			2	50
	QUALITA'	210013	1	30
		210014	1	30
		210015	1	20
			2	10
			3	10
	CONTROLLO DI GESTIONE <i>(si integra con la scheda 061110 della S.C. BPFC)</i>	210016	1	25
			2	25
		210017	1	25
			2	25
	S.S. MANAGEMENT DI PROGETTI INNOVATIVI STRATEGICI E INDIRIZZI DIPARTIMENTALI INTERAZIENDALI	202001	1a	10
			1b	10
			1c	10
			2	10
			3a	15
			3b	15
4a			15	
4b			15	
INTERNAL AUDITING (IA)	210002	1	50	
		2	50	

DIREZIONE	STRUTTURA	CODICE SCHEDA	Obiettivo Azione concreta	Punteggio
DIREZIONE GENERALE	S.S. AREA COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE	241001	1	20
			2	5
			3	5
			4	5
			5	5
			6	5
			7	10
			8	20
			9	5
			10	5
			11	5
			12	5
			13	5
	RPCT <i>(si integra con schede S.C. AGL)</i>	210011	1	5
			2	5
			3	5
	S.C. SERVIZIO EPIDEMIOLOGICO AZIENDALE (SEA)	210012	1	30
			2	30
			3	10
			4a	5
			4b	5
			5a	5
			5b	5
			5c	5
	5d	5		

DIREZIONE GENERALE	S.S. SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI (SIA)	201901	1	40
		201902	1	30
		201903	1	30
	RISK MANAGEMENT	210003	1	30
			2	30
			3	20
			4	20
	PAAPSS-S.C. NAPSS	091901	1	50
			2	20
			3	15
			4	15
	PAAPSS-S.C. NAPSS- Ufficio integrazione ed analisi dati	091902	1	60
			2	20
			3	20
	PAAPSS-S.C. APPROPRIATEZZA DELLA RETE TERRITORIALE	091903	1	70
			2	20
			3	5
			4	5
	PAAPSS-S.C. ACCREDITAMENTO E VIGILANZA STRUTTURE DELLA RETE TERRITORIALE	091904	1	25
			2	25
3			50	

DIREZIONE SANITARIA	STAFF	030001	1	20
			2	20
			3	20
			4	20
			5	10
			6	10
	DIPS- S.C. MEDICINA PREVENTIVA NELLE COMUNITÀ (MPC)	013101	1	25
			2	25
			3	25
			4	25
	DIPS-S.C. IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE (IAN)	013102	1	60
			2	40
	DIPS- S.C. PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO (PSAL)	013103	1	60
			2	40
	DIPS-S.C. PROMOZIONE DELLA SALUTE E PREVENZIONE FATTORI DI RISCHIO COMPORMENTALI	013104	1	60
			2	40
	DIPS- S.C. IGIENE E SANITÀ PUBBLICA, SALUTE-AMBIENTE (IPSA)	013105	1	60
			2	40

DIREZIONE SANITARIA	DIPS- S.S.D. LABORATORIO DI PREVENZIONE	013106	<i>1</i>	100
	S.C. SERVIZIO FARMACEUTICO TERRITORIALE (SFT)	032401	<i>1</i>	20
		032402	<i>1</i>	5
		032403	<i>1</i>	5
		032404	<i>1a</i>	10
			<i>1b</i>	10
		032405	<i>1</i>	20
		032406	<i>1</i>	10
		032407	<i>1</i>	10
		032408	<i>1a</i>	5
			<i>1b</i>	5
	DVSAOA-S.C. SANITA' ANIMALE	013301	<i>1</i>	10
			<i>2</i>	20
			<i>3</i>	40
			<i>4</i>	10
			<i>5</i>	10
			<i>6</i>	5
			<i>7</i>	5
	DVSAOA-S.C. IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	013302	<i>1</i>	10
			<i>2</i>	60
			<i>3</i>	10
<i>4</i>			10	
<i>5</i>			10	

DIREZIONE SANITARIA	DVSAOA-S.C: IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE	013303	1	10
			2	60
			3	5
			4	10
			5	5
			6	10
	DVSAOA-DISTRETTO A	013304	1	10
			2	20
			3	20
			4	10
			5	10
			6	10
			7	10
			8	10
	DVSAOA-DISTRETTO B	013305	1	10
			2	20
			3	20
			4	10
			5	10
			6	10
			7	10
			8	10
	DVSAOA- S.S.D. IGIENE URBANA E E RANDAGISMO	013306	1	10
			2	60
			3	20
			4	10

DIREZIONE	STRUTTURA	CODICE SCHEDA	Obiettivo Azione concreta	Punteggio
DIREZIONE SOCIOSANITARIA	STAFF	050001	1	20
			2	20
			3	20
			4a	10
			4b	10
			5	20
	DIPARTIMENTO PIPSSS-S.C. NETWORK SOCIALI	057001	1a	10
			1b	10
			2	10
		057002	1	10
			2	5
			3	5
		057003	1a	5
			1b	5
			1c	5
		057004	1a	5
			1b	5
			2a	5
			2b	5
		057005	1a	5
			1b	5
			1c	5

DIREZIONE	STRUTTURA	CODICE SCHEDA	Obiettivo Azione concreta	Punteggio
DIREZIONE SOCIOSANITARIA	DIPARTIMENTO PIPSSS- S.C. MISURE E RETI PER LA FAMIGLIA E I SUOI COMPONENTI FRAGILI	057006	1a	6
			1b	6
			1c	6
			1d	6
			1e	6
		057007	1a	10
			1b	10
			1c.1	8
			1c.2	7
		057008	1a	10
			1b	10
			1c	8
	1d		7	
	DIPARTIMENTO PIPSSS- S.C. PERCORSI ASSISTENZIALI DOMICILIARI E DI CONTINUITA' DELLE CURE	057009	1	5
			2	5
			3	5
		057010	1	10
			2	15
			3.1	10
			3.2	10
		057011	1	10
			2	10
			3.1	10
			3.2	10
DIPARTIMENTO PIPSSS- S.C. PROGRAMMAZIONE PERCORSI DI PRESA IN CARICO NELLE AREE SALUTE MENTALE E DIPENDENZE E DISABILITA'		057012	1	10
	057013	1a	15	
		1b	15	
		1c	15	
	057014	1a	15	
		1b	15	
		1c	15	

DIREZIONE	STRUTTURA	CODICE SCHEDA	Obiettivo Azione concreta	Punteggio
DIREZIONE AMMINISTRATIVA	DIPARTIMENTO DAMM-S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI (AGL) <i>(si integra con schede RPCT)</i>	061001	1	5
			2	10
			3	5
		061002	1	15
		061003	1	15
		061004	1	5
		061005	1a	3
			1b	10
			1c	2
		061006	1	15
	DIPARTIMENTO DAMM-S.C. BILANCIO PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA' (BPFC) <i>(la scheda 061110 si integra con il Controllo di Gestione)</i>	061101	1	10
		061102	1	10
		061103	1a	10
			1b	10
		061104	1	5
		061105	1a	3
			1b	5
			1c	2
		061106	1a	5
			1b	5
		061107	1a	3
			1b	5
1c	2			
061108	1	5		
	2	5		
061109	1	5		
061110	1	10		

DIREZIONE AMMINISTRATIVA	DIPARTIMENTO DAMM-S.C. GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE (GSRU)	061201	<i>1a</i>	5
			<i>1b</i>	10
			<i>2</i>	5
		061202	<i>1</i>	10
			<i>2</i>	10
		061203	<i>1</i>	15
		061204	<i>1</i>	25
	061205	<i>1</i>	20	
	DIPARTIMENTO DAMM-S.C. GESTIONE TECNICO- PATRIMONIALE (GTP)	061401	<i>1</i>	10
		061402	<i>1</i>	10
		061403	<i>1a</i>	5
			<i>1b</i>	10
		061404	<i>1</i>	20
		061405	<i>1</i>	10
		061406	<i>1a</i>	3
			<i>1b</i>	10
			<i>1c</i>	2
		061407	<i>1</i>	10
061408		<i>1</i>	5	
	<i>2</i>	5		

DIREZIONE GENERALE

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	SEGRETERIA DIREZIONE STRATEGICA

CODICE**INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE**

210001	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p> <p><i>Obiettivo aziendale</i></p>
---------------	--

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS1 OS2	<p><i>OS1: Eventuali azioni di adeguamento derivanti da aggiornamenti del POAS o a linee di indirizzo vigenti, in aderenza al SSR</i></p> <p><i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i></p>
--------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. (Organizzazione della segreteria della Direzione Strategica con turni di presenza degli operatori dedicati, alternando la loro disponibilità attraverso l’interscambiabilità degli stessi 2. Evasione dei debiti informativi verso l’esterno e verso l’interno nel rispetto delle scadenze previste dal committente regionale o da quello interno 3. Programmazione e gestione dell’agenda elettronica dei singoli Direttori al fine di migliorare le sinergie della Direzione Strategica

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p><i>1. Indicatore: Copertura della segreteria della Direzione Strategica nella fascia 8.30-18.00</i></p> <p style="margin-left: 20px;"><i>- Target: 100% di copertura</i></p> <p style="margin-left: 20px;"><i>- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</i></p> <p><i>2. Indicatore: Evasione delle comunicazioni in entrata/uscita nel rispetto della tempistica indicata o delle scadenze programmate</i></p> <p style="margin-left: 20px;"><i>- Target: Evasione del 100% delle comunicazioni ricevute e/o da inviare</i></p> <p style="margin-left: 20px;"><i>- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</i></p> <p><i>3. Indicatore: Copertura efficace ed efficiente, in ottica condivisa, degli impegni istituzionali ed interni dei Direttori strategici</i></p>

- **Target:** 100% di copertura
- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBBIETTIVO da rendicontare

31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026
----------------------	-----------------------	--------------------------	-------------------------

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇒ **SI** **NO**
 se barrato "SI" indicare a seguire:
Obiettivo N.2 in collaborazione con Staff DG (Scheda codice 210010 ob.1)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	STAFF

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

210010	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)"</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</i></p> <p><i>Obiettivo aziendale</i></p>
---------------	--

Correlato a **OBBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS1 OS2	<p><i>OS1: Eventuali azioni di adeguamento derivanti da aggiornamenti del POAS o a linee di indirizzo vigenti, in aderenza al SSR</i></p> <p><i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i></p>
--------------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA

- 1. Programmazione, organizzazione, raccolta materiali, verbalizzazione e gestione dei seguiti degli incontri della Direzione Generale con stakeholder interni ed esterni all'Agenzia**
- 2. Predisposizione di atti amministrativi afferenti alla Direzione Generale**
- 3. Esecuzione adempimenti previsti in ambito qualità dalla Direzione Generale**

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

- 1. Indicatore:** N° incontri della DG effettuati nel corso dell'anno/N° incontri programmati dalla DG (con relativo riscontro documentale: verbali e varia documentazione)
 - **Target:** 100%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

2. **Indicatore:** N° atti amministrativi predisposti / N° atti amministrativi richiesti

- **Target:** 100%

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

3. **Indicatore:** Adempimenti richiesti per mantenimento ISO 9001:2015 in relazione ai compiti RAQ DG

- **Target:** 100%

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBIETTIVO da rendicontare

31 MARZO 2026

30 GIUGNO 2026

30 SETTEMBRE 2026

31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) SI NO

se barrato "SI" indicare a seguire:

Obiettivo N. 1 in collaborazione con Segreteria Direzione Strategica (Scheda codice 210001 ob.2)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	SPP

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

201401

Obiettivo aziendale

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS 2

OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi:

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA

1. **Analisi delle procedure e dei documenti in vigore e identificazione degli aggiornamenti necessari.**
2. **Revisione e aggiornamento delle procedure e dei documenti in base alle evidenze raccolte, validazione e pubblicazione nel database qualità degli stessi.**

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1. **Indicatore:** Analizzare i documenti in vigore e realizzare un report in cui sono individuate le procedure e i documenti che necessitano di aggiornamento/revisione.

- **Target:** 1

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

2. **Indicatore:** Revisione e aggiornamento delle procedure e dei documenti in base alle evidenze raccolte, validazione e pubblicazione nel database qualità degli stessi.

- **Target:** 100%

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBIETTIVO da rendicontare			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇐⇒ SI NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	QUALITA' AZIENDALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
210013	Obiettivo aziendale

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OS8 OO2	<p>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</p> <p>OS8: Piano dei controlli e azioni di miglioramento nel rispetto della normativa e regolamentazione vigenti per tempo</p> <p>OO2: Rispetto della regolamentazione interna e conoscenza degli strumenti di programmazione interna, nonché corretto esercizio della vigilanza sull'osservanza e suo aggiornamento continuo</p>
-------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Monitoraggio/governance del Piano Audit interni nel SQA e dell'insieme delle Azioni di miglioramento derivate, nonché governance del mantenimento documentazione in SGQ

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1. Indicatore: Compilazione ed aggiornamento continuo dei file di monitoraggio (programmazione ed esiti) del Piano Audit interni SQA e governance per mantenimento documentazione in SGQ</p> <p>- Target: 100%</p> <p>- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBIETTIVO da rendicontare			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇐⇒ SI NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	QUALITA' AZIENDALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
210014	<i>Obiettivo aziendale</i>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS8 OO23	<i>OS8: Piano dei controlli e azioni di miglioramento nel rispetto della normativa e regolamentazione vigenti per tempo OO23: Assolvimento degli obblighi previsti dal D.lg.33/13 in ambito di Anticorruzione e Trasparenza</i>
---------------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Gestione incontri NVP anno 2026 e pubblicazione in Amministrazione Trasparente, secondo termini di legge, dei pareri/relazioni previsti

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<i>1. Indicatore: Verbalizzazione incontri periodici NVP ed assolvimento obbligo di pubblicazioni in sezione OIV ex D.lgs. 33/2013 dei pareri/relazioni previsti - Target: 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</i>

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBIETTIVO da rendicontare			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI' NO **X**

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	QUALITA' AZIENDALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
210015	<i>Obiettivo aziendale Decreto D.G. Welfare n.1923 del 16.02.2026 "Costituzione di un Gruppo di Lavoro per la progettazione di un sistema informativo unitario a supporto della rendicontazione degli obiettivi dei Direttori Generali delle aziende e Agenzie del Sistema Socio-sanitario Lombardo"</i>

**Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)**

OS8 OO2	<p><i>OS8: Piano dei controlli e azioni di miglioramento nel rispetto della normativa e regolamentazione vigenti per tempo</i></p> <p><i>OO2: Rispetto della regolamentazione interna e conoscenza degli strumenti di programmazione interna, nonché corretto esercizio della vigilanza sull'osservanza e suo aggiornamento continuo</i></p>
--------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Predisposizione e monitoraggio periodico, attraverso reportistica, degli obiettivi di mandato regionali e di quelli inerenti alle Regole di sistema previsti per l'anno 2026, con evidenza delle criticità 2. Monitoraggio condiviso degli obiettivi DG 2026 ATS BG-ASST territoriali, in supporto al CdG di ATS BG 3. Supporto alla DG Welfare nella definizione del Sistema informativo unitario, secondo quanto normato dal Decreto D.G.Welfare. n.1923 del 16.02.26

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1. Indicatore: N. Report realizzati/n. Report previsti - Target: 100% (4/4) - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p> <p>2. Indicatore: N° partecipazioni ad incontri per obiettivi condivisi DG 2026 con CdG ATS BG-ASST/N° incontri programmati per obiettivi condivisi DG 2026 con CdG ATS BG-ASST/ - Target: 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.02.26 al 31.12.26</p> <p>3. Indicatore: N° partecipazioni ad incontri in GdL c/o DGW ex DDGW n.1923 del 16.02.26/N° incontri programmati in GdL c/o DGW ex DDGW n.1923 del 16.02.26) - Target: 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.03.26 al 15.06.26</p>

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBIETTIVO da rendicontare			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI' X NO <input type="checkbox"/> <i>se barrato "SI" indicare a seguire:</i> Obiettivo N.2 in collaborazione con Controllo di gestione (Scheda codice 210016 ob.1) Obiettivo N.3 in collaborazione con Controllo di gestione (Scheda codice 210016 ob.2)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	CONTROLLO DI GESTIONE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
210016	<p><i>Decreto D.G. Welfare n.1923 del 16.02.2026 “Costituzione di un Gruppo di Lavoro per la progettazione di un sistema informativo unitario a supporto della rendicontazione degli obiettivi dei Direttori Generali delle aziende e Agenzie del Sistema Sociosanitario Lombardo”</i></p> <p><i>Obiettivo aziendale</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS8 OO2	<p><i>OS8: Piano dei controlli e azioni di miglioramento nel rispetto della normativa e regolamentazione vigenti per tempo</i></p> <p><i>OO2: Rispetto della regolamentazione interna e conoscenza degli strumenti di programmazione interna, nonché corretto esercizio della vigilanza sull'osservanza e suo aggiornamento continuo</i></p>
--------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Monitoraggio periodico e condiviso degli obiettivi DG 2026 ATS BG-ASST territoriali attraverso incontri strutturati, predisposizione di verbali e report di avanzamento 2. Supporto alla DG Welfare nella progettazione e implementazione di un Sistema Informativo Unitario per il monitoraggio e la rendicontazione degli obiettivi dei Direttori Generali, in conformità al Decreto D.G. Welfare n. 1923 del 16.02.26

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1. Indicatore: N° partecipazioni ad incontri per obiettivi condivisi DG 2026 con CdG ATS BG-ASST/N° incontri programmati per obiettivi condivisi DG 2026 con CdG ATS BG-ASST</p> <p>- Target: 100%</p> <p>- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p> <p>2. Indicatore: N° partecipazioni ad incontri in GdL /N° incontri programmati in GdL</p> <p>- Target: 100%</p> <p>- Tempo di realizzazione: dal 01.03.26 al 15.06.26</p>

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBIETTIVO da rendicontare			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

<p>Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/></p> <p>se barrato "SI" indicare a seguire:</p> <p>Obiettivo N.1 in collaborazione con Qualità aziendale (Scheda codice 210015 ob.2)</p> <p>Obiettivo N.2 in collaborazione con Qualità aziendale (Scheda codice 210015 ob.3)</p>

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	CONTROLLO DI GESTIONE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
210017	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l ’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l ’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p> <p><i>Obiettivo aziendale</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS3 OS9	<p><i>OS3: Governo dei Sistemi Informativi</i></p> <p><i>OS9: Attuazione di specifici Progetti strategici, di Gruppi di Miglioramento o di Tavoli di Lavoro in ottica di miglioramento dei servizi o di adeguamento normativo, comprese le Azioni condotte in Dipartimenti interaziendali o reti interaziendali</i></p>
--------------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> Estrazione ed analisi di dati, mediante la Piattaforma Regionale Tableau, con lo sviluppo di indicatori e cruscotti a supporto delle decisioni strategiche della Direzione Generale Partecipazione agli incontri programmati sui Progetti di Sanità Digitale

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p><i>1. Indicatore: N. Estrazioni dati-Report realizzati/ N. Estrazioni dati-Report richiesti</i></p> <p><i>- Target: 100%</i></p> <p><i>- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</i></p> <p><i>2. Indicatore: N° partecipazioni effettive agli incontri /N° incontri programmati</i></p> <p><i>- Target: 100%</i></p> <p><i>- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</i></p>

PUNTI DI CONTROLLO DELL’OBIETTIVO da rendicontare			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI <input type="checkbox"/> NO <input checked="" type="checkbox"/>
--

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	S.S. MANAGEMENT DI PROGETTI INNOVATIVI STRATEGICI E INDIRIZZI DIPARTIMENTALI INTERAZIENDALI

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
202001	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Obiettivi aziendali</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS9 OO16	<p><i>OS9: Attuazione di specifici Progetti strategici, di Gruppi di Miglioramento o di Tavoli di Lavoro in ottica di miglioramento dei servizi o di adeguamento normativo, comprese le Azioni condotte in Dipartimenti interaziendali o reti interaziendali</i></p> <p><i>OO16: Digitalizzazione dei processi</i></p>
---------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<p>1. Coordinamento dei Dipartimenti Interaziendali</p> <p>Il governo dei dipartimenti interaziendali rappresenta un investimento strategico per ATS in quanto favorisce lo sviluppo di percorsi di assistenza più efficienti, equi e centrati sulle esigenze dei cittadini. L’obiettivo del 2026 è strutturare e riavviare le attività dei Dipartimenti, in coerenza con la strategia e gli obiettivi regionali. ATS garantisce un’azione di indirizzo, presidio rispetto allo svolgimento delle attività e al raccordo trasversale e con altre iniziative strategiche per il nostro territorio. Svolge inoltre un supporto organizzativo ed amministrativo.</p> <p>I dipartimenti interaziendali da rilanciare sono:</p> <p>DIPO – Dipartimento interaziendale Oncologico</p> <p>DICP – Dipartimento interaziendale Cure palliative, assieme alla Rete Locale di Cure Palliative.</p> <p>A questi si aggiunge il Coordinamento Provinciale della Riabilitazione.</p> <p>Si segnala anche il DMTE – Dipartimento Interaziendale Medicina Trasfusionale ed Ematologia, al quale ATS garantisce comunque la presenza e il supporto, anche se le attività di questo Dipartimento sono già consolidate.</p> <p>2. JA CIRCE: percorsi di cura territoriali integrati per i pazienti malati di Parkinson. Valutazione esiti dei percorsi di arruolamento dei pazienti.</p> <p>In vista della conclusione del progetto JA CIRCE (prevista per il 30 novembre 2026), dedicato al potenziamento dell’assistenza territoriale, attraverso la costituzione di team multidisciplinari presso le CdC, avviato a gennaio 2023, ATS condurrà una valutazione finale sull’accettabilità dei percorsi integrati implementati. L’analisi si baserà sugli esiti delle survey somministrate dalle ASST ai pazienti arruolati. Si procederà inoltre allo studio dei risultati ottenuti tramite la scala PDQ-8 (Parkinson’s Disease Questionnaire), al fine di misurare l’impatto sulla qualità della vita dei partecipanti.</p>

3. Presidio metodologico dei GdM PS e Scelta&Revoca di ATS

Lo scorso anno il focus principale dei due GdM è stato la validazione dei Piani di Azione di Miglioramento, il 2026 si configura come l'anno dell'attuazione delle azioni e del monitoraggio delle azioni proposte. L'avvio delle azioni di miglioramento sarà monitorato nel corso degli incontri del GdM. Si prevede inoltre che per ciascun GdM siano attivate almeno due azioni di miglioramento ampie (di Sistema) coordinate a livello provinciale da ATS

4. Sostegno al processo di digitalizzazione dei progetti aziendali attraverso la diffusione dell'uso di MS Sharepoint

Considerata l'integrazione di MS SharePoint in ambiente Microsoft, ambiente nativo dell'Intranet aziendale, è stata rilevata l'opportunità di promuovere il processo di digitalizzazione dell'Agenzia mediante la creazione di un'architettura SharePoint idonea all'implementazione pilota e al coordinamento dell'inserimento di almeno cinque progettualità aziendali.

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1a. Indicatore: Realizzazione di incontri per il DIPO - Dipartimento interaziendale Oncologico

- *Target:* almeno n.3 incontri

- *Tempo di realizzazione:* dal 01.01.26 al 31.12.26

1b. Indicatore: Realizzazione di incontri del DICP - Dipartimento Interaziendale di Cure Palliative e del Coordinamento provinciale della Riabilitazione

- *Target:* almeno n.2 incontri

- *Tempo di realizzazione:* dal 01.01.26 al 31.12.26

1c. Indicatore: Partecipazione ad incontri del DMTE - Dipartimento Interaziendale Medicina Trasfusionale ed Ematologia

- *Target:* almeno n.1 incontro

- *Tempo di realizzazione:* dal 01.01.26 al 31.12.26

2. Indicatore: Realizzazione report di analisi comprendente: "Accettabilità dei percorsi di cura" e "Qualità della vita"

- *Target:* 1 report

- *Tempo di realizzazione:* dal 01.01.26 al 31.12.26

3a. Indicatore: Realizzazione di incontri per ciascun GdM

- *Target:* almeno n.3 incontri

- *Tempo di realizzazione:* dal 01.01.26 al 31.12.26

3b. Indicatore: Realizzazione di progettualità di miglioramento coordinate da ATS per ciascun GdM

- *Target:* almeno n.2 incontri

- *Tempo di realizzazione:* dal 01.01.26 al 31.12.26

4a. Indicatore: Creazione dell'architettura MS SharePoint e delle relative automazioni su MS Power Automate per il monitoraggio delle progettualità

- *Target:* 1 (Creazioni architettura ed automazioni)

- *Tempo di realizzazione:* dal 01.01.26 al 31.12.26

4b. Indicatore: Coordinamento dell'attività di inserimento su MS SharePoint di progetti pilota selezionati dai dipartimenti

- *Target:* almeno 5 progetti pilota

- *Tempo di realizzazione:* dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI' <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> <i>se barrato "SI" indicare a seguire:</i> Obiettivo N.2 in collaborazione con SC SEA (Scheda codice 210012 ob.1)
--

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	INTERNAL AUDITING

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
210002	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)"</i></p> <p><i>Obiettivo aziendale</i></p>

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS9 OO5	<p><i>OS9: Attuazione di specifici Progetti strategici, di Gruppi di Miglioramento o di Tavoli di Lavoro in ottica di miglioramento dei servizi o di adeguamento normativo, comprese le Azioni condotte in Dipartimenti interaziendali o reti interaziendali</i></p> <p><i>OO5: Consolidare il percorso di revisione adeguamento della mappatura dei processi e dell'analisi del rischio</i></p>
------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> Svolgimento degli audit previsti nel piano di audit annuale Definire una mappatura unitaria generale dei processi con la pesatura complessiva del rischio associata a ciascuno, risultante dalla valutazione espressa dai singoli di controllo interni

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<ol style="list-style-type: none"> Indicatore: Numero di audit svolti/numero audit programmati -Target: 100% -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 Indicatore: Mappatura condivisa -Target: 1 -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBBIETTIVO da rendicontare			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (<i>barrare opzione</i>) \Rightarrow SI <input type="checkbox"/> NO <input checked="" type="checkbox"/>

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	S.S. AREA COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
241001	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)"</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</i></p> <p><i>Obiettivo aziendale</i></p>

Correlato a **OBBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS3	<i>OS3: Governo dei Sistemi Informativi</i>
OS5	<i>OS5: Migliorare l'accessibilità del cittadino ai servizi di ATS Bergamo attraverso il Servizio Comunicazione</i>
OS9	<i>OS9: Attuazione di specifici Progetti strategici, di Gruppi di Miglioramento o di Tavoli di Lavoro in ottica di miglioramento dei servizi o di adeguamento normativo, comprese le Azioni condotte in Dipartimenti interaziendali o reti interaziendali</i>
OO3	<i>OO3: Aggiornamento ed esecuzione del Piano di comunicazione</i>
OO21	<i>OO21: Piano Formativo Aziendale (PFA)</i>
OO22	<i>OO22: Formazione Syllabus</i>
OO27	<i>OO27: Adeguamento alla Direttiva Zangrillo e Schillaci per il SMVP per la formazione aziendale</i>

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<p><u>Formazione</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Deliberazione del piano formativo aziendale 2026 entro il 31/03/2026 2. Deliberazione di aggiornamento del piano formativo aziendale entro il 30/06/2026 3. Realizzazione di almeno il 50% degli eventi previsti del piano formativo aziendale, secondo le indicazioni previste dalla DGR 5589 4. PNRR MIS 6.2 SUB 2.2: garantire il completamento della formazione PNRR in merito alle infezioni correlate all'assistenza 5. Monitoraggio della formazione individuale del comparto 6. Monitoraggio della formazione su portale Syllabus

Comunicazione

7. Realizzazione di almeno n. 1 evento di sensibilizzazione e promozione della salute sul territorio
8. Realizzazione di almeno n. 10 prodotti comunicativi (grafici/video) per informare e sensibilizzare il territorio su specifiche tematiche in materia di salute
9. Realizzazione di almeno n. 36 post da diffondere sulle piattaforme social aziendali
10. Realizzazione e approvazione del Piano di Comunicazione 2026
11. Realizzazione di almeno n. 3 newsletter aziendali
12. Realizzazione di almeno n. 4 progetti di comunicazione territoriale
13. Elaborazione di un report annuale dei contatti URP

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1. **Indicatore:** Delibera di approvazione PFA
-Target: 1
- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.03.26
2. **Indicatore:** Delibera di approvazione aggiornamento PFA
-Target: 1
- Tempo di realizzazione: dal 31.03.26 al 30.06.26
3. **Indicatore:** Numero eventi realizzati/Numero eventi presenti nel PFA
-Target: 50%
- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26
4. **Indicatore:** N. formati correttamente Registrati in Regis/N. formati previsti e Risorse utilizzate/
Risorse assegnate
-Target: 100%
- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 30.06.26
5. **Indicatore:** Numero report inviati nell'anno ai Responsabili
-Target: 3
- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26
6. **Indicatore:** Numero solleciti inviati nell'anno al personale non registrato
-Target: 3
- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26
7. **Indicatore:** Numero eventi organizzati
-Target: 1
- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26
8. **Indicatore:** Numero prodotti comunicativi realizzati
-Target: 10
- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26
9. **Indicatore:** Numero post realizzati
-Target: 36
- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26
10. **Indicatore:** Delibera approvazione Piano di Comunicazione 2026
-Target: 1

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

11. **Indicatore:** Numero newsletter realizzate

-**Target:** 3

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

12. **Indicatore:** Numero progetti di comunicazione territoriale realizzati

-**Target:** 4

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

13. **Indicatore:** Report annuale 2026

-**Target:** 1

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBBIETTIVO da rendicontare

31 MARZO 2026

30 GIUGNO 2026

30 SETTEMBRE 2026

31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (*barrare opzione*) \Rightarrow SI NO

CDR I LIVELLO

DIREZIONE GENERALE

CDR II LIVELLO

RPCT

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

210011

D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)"

Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"

Correlato a **OBBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS4
OS8
OS9
OO5
OO26

OS4: Migliorare l'accesso degli stakeholder alle informazioni previste in tema di trasparenza
OS8: Piano dei controlli e di miglioramento
OO2: Rispetto della regolamentazione interna e conoscenza degli strumenti di programmazione interna, nonché corretto esercizio della vigilanza sull'osservanza e suo aggiornamento
OO23: Assolvimento degli obblighi previsti dal D.lgs.33/2013 in ambito di Anticorruzione e Trasparenza

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none">1. Verifica della rendicontazione semestrale al RPCT da parte dei responsabili in materia di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza previste nel PIAO alla sezione "rischi corruttivi e trasparenza" 2.3.2. Controllo a campione delle varie sottosezioni in "Amministrazione Trasparente" sul sito web dell'Agenzia per valutare i requisiti di qualità dei dati oggetto di pubblicazione ai sensi del d. lgs. n. 33/20133. Formazione del personale attraverso l'organizzazione di iniziative formative interne per una sensibilizzazione alla cultura della trasparenza, della legalità e dell'integrità

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<ol style="list-style-type: none">1. Indicatore: numero relazioni monitorate / numero di relazioni previste nel PIAO (2) -Target: 100% -Tempo di realizzazione: al 31.07.26 ed al 31.12.262. Indicatore: Redazione di un documento sintetico di rendicontazione controllo -Target: 1 -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.263. Indicatore: Erogazione di un corso di formazione ai dipendenti di ATS in ambito di trasparenza, legalità ed integrità -Target: 1 (Almeno un corso formativo erogato ai dipendenti di ATS in materia) -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBIETTIVO da rendicontare			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI' X NO <input type="checkbox"/> <i>Obiettivo N.3 da realizzare in collaborazione con UPD, Organi in staff DG e DAMM</i>
--

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	S.C. SERVIZIO EPIDEMIOLOGICO AZIENDALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
210012	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p> <p><i>Obiettivi Aziendali</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS9	<i>OS9: Attuazione di specifici Progetti strategici, di Gruppi di Miglioramento o di Tavoli di Lavoro in ottica di miglioramento dei servizi o di adeguamento normativo, comprese le Azioni condotte in Dipartimenti interaziendali o reti interaziendali</i>
OS10	<i>OS10: Area NSG: Rispetto dei target previsti secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>
OS13	<i>OS13: Definizione di aree critiche di erogazione prestazioni secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>
OS14	<i>OS14: Adeguamento a nuove specifiche ed incremento tempestività, accuratezza e coerenza nelle trasmissioni dei Flussi secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. JA CIRCE: percorsi di cura territoriali integrati per i pazienti malati di Parkinson. Valutazione esiti dei percorsi di arruolamento dei pazienti. <i>In vista della conclusione del progetto JA CIRCE, prevista per il 30 novembre 2026, ATS condurrà una valutazione finale sull’acceptabilità dei percorsi integrati implementati. L’analisi si baserà sugli esiti delle survey somministrate dalle ASST ai pazienti arruolati. Si procederà, inoltre, allo studio dei risultati ottenuti tramite la scala PDQ-8 (Parkinson’s Disease Questionnaire), al fine di misurare l’impatto sulla qualità della vita dei partecipanti.</i> 2. Sviluppo di almeno una nuova area di indicatori nell’ambito del portale "Profilo di Salute" dell’ATS di Bergamo, con dati sulla salute della popolazione, sviluppati tramite flussi informativi e tecnologie open source 3. Governance e monitoraggio indicatori NSG di competenza definiti da D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 in raccordo con le strutture coinvolte (SC SFT, STAFF DS, SC Appropriatelyzza) 4. SANGUE E PRONTO SOCCORSO <ol style="list-style-type: none"> a. Monitoraggio dell’incremento della percentuale accessi in PS con codice priorità 2 (arancione) visitati entro 15 min b. Monitoraggio della riduzione del tasso di abbandono da Pronto Soccorso dei codici arancioni, rossi, verdi, azzurri 5. FLUSSI INFORMATIVI <ol style="list-style-type: none"> a. Monitoraggio dello scostamento massimo del 2% di parti non rilevati con il CeDAP rispetto ai parti segnalati con SDO

- b. Monitoraggio del Flusso EMUR-PS: registrazione accessi in OBI**
- c. Produzione "Scheda Medico" per monitoraggio delle attività di MMG/PLS con indicatori di valutazione delle prestazioni riferite al singolo medico (NB Obiettivo condiviso con SC SFT e SC NAPSS-Ufficio integrazione ed analisi dati)**
- d. Flussi sanitari (REGISTRO TUMORI): tempestività della rilevazione, secondo scadenze previste da MdS e/o formalizzate da DGW, da parte delle aziende del proprio territorio (pubbliche e private accreditate)**

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1. **Indicatore:** Realizzazione report di analisi comprendente: "Accettabilità dei percorsi di cura" e "Qualità della vita"
 - **Target:** 1
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26
2. **Indicatore:** Portale Profili di Salute - Sviluppo di almeno una nuova area di indicatori nell'ambito del portale "Profilo di Salute" dell'ATS di Bergamo
 - **Target:** 1
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26
3. **Indicatore:** Monitoraggi trimestrali NSG
 - **Target:** 100% (4/4)
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26
- 4a. **Indicatore:** Monitoraggi semestrali dell'incremento della percentuale accessi in PS con codice priorità 2 (arancione) visitati entro 15 min
 - **Target:** 100% (2/2)
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26
- 4b. **Indicatore:** Monitoraggi semestrali della riduzione del tasso di abbandono da Pronto Soccorso dei codici arancioni, rossi, verdi, azzurri
 - **Target:** 100% (2/2)
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26
- 5a. **Indicatore:** Monitoraggi trimestrali e adeguamento a nuove specifiche del rapporto CeDAP/: SDO
 - **Target:** 100% (4/4)
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26
- 5b. **Indicatore:** Monitoraggi trimestrali - N. accessi OBI da flusso EMUR-PS da strutture pubbliche e private afferenti all'ATS di riferimento/N. ricoveri con provenienza da OBI da strutture pubbliche e private afferenti all'ATS di riferimento"
 - **Target:** 100% (4/4)
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26
- 5c. **Indicatore:** Produzione di n. 2 invii (semestrali) ad ASST di Scheda Medico
 - **Target:** 100% (2/2)
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26
- 5d. **Indicatore:** Monitoraggio REGISTRO TUMORI (n. record inviati entro la scadenza/totale record inviati >95%)
 - **Target:** 100%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBBIETTIVO da rendicontare			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI' NO
Obiettivo N.1 in collaborazione con SS Management progetti innovativi (Scheda codice 202001 ob.2)
Obiettivo N.3 in collaborazione con SC SFT, STAFF DS, SC Appropriatelyzza (rispettivamente e limitatamente per competenza 032402 ob.1; Scheda codice 030001 ob.3; Scheda codice 091903 ob.2)
Obiettivo N.5c in collaborazione con SC SFT (Scheda codice 032401 ob.1) e con SC NAPSS-Ufficio integrazione ed analisi dati (Scheda codice 091902 ob.1)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	S.S. SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
201901	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026"</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo- anno 2026"</i></p>

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS14	<p><i>OS14: Adeguamento a nuove specifiche ed incremento tempestività, accuratezza e coerenza nelle trasmissioni dei Flussi secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.2 e Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31.12.25</i></p>
------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Adeguamento a nuove specifiche

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1. <i>Indicatore:</i> Adeguamento sistemi a codifiche ICD-10 e CIPI</p> <p>- <i>Target:</i> 1</p> <p>- <i>Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.12.26</p>

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBBIETTIVO da rendicontare			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI NO
Obiettivo N.1 in collaborazione con SC Appropriatelyzza della Rete territoriale (Scheda codice 091903 ob.2)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	S.S. SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

201902	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026"</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo- anno 2026"</i></p>
--------	--

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
 PIAO 2026-2028 (All.7)

OO16	<i>OO16: Digitalizzazione dei processi</i>
------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Aggiornamento annuale del PTTD, sua adozione e realizzazione, anche in coerenza con azioni specifiche definite nelle linee di indirizzo regionali vigenti per tempo

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1. <i>Indicatore</i>: Adeguamento del PTTD in coerenza con le linee di indirizzo</p> <p>- <i>Target</i>: 1</p> <p>- <i>Tempo di realizzazione</i>: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBBIETTIVO da rendicontare			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI NO
Obiettivo N.1 da realizzare in collaborazione con tutti i Dipartimenti

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	S.S. SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
201903	<i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026"</i>

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OO16	<i>OO16: Digitalizzazione dei processi</i>
-------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1 Messa in produzione di ScreenUP, nuovo applicativo regionale per la gestione dello screening mammografico, colon retto e cervice uterina

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<i>1. Indicatore:</i> Messa in produzione ScreenUP - <i>Target:</i> 1 - <i>Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 30.06.26

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBIETTIVO da rendicontare			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> <i>Obiettivo N.1 in collaborazione con SC MPC (Scheda codice 013101 ob.2)</i>

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	RISK MANAGEMENT

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
210003	<i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l’assessore Lucchini)”</i>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS16 OO24	<i>OS16: Area Prevenzione: Rafforzamento dell’Igiene Pubblica e salute ambiente, miglioramento del benessere lavorativo e della sicurezza, sviluppo di collaborazioni innovative in ambito Prevenzione e miglioramento esiti delle campagne di screening secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25 OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>
----------------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Stesura PARM 2026 e trasmissione in RL insieme all’atto di adozione 2. Erogazione corso “Comunicare nella complessità: strumenti di teatro sociale per la gestione dell’aggressività e dei conflitti” 3. Sottoporre a valutazione con la metodologia HERM almeno 3 processi/attività aziendali e condividere le risultanze con IA 4. Monitoraggio delle segnalazioni sulla piattaforma HERMLomb (agiti aggressivi/eventi sentinella/eventi avversi/cadute) e presa in carico.

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Indicatore:</i> Deliberazione PARM 2026 - <i>Target:</i> 1 - <i>Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.03.26 2. <i>Indicatore:</i> Esecuzione Corso - <i>Target:</i> 1 - <i>Tempo di realizzazione:</i> dal 01.04.26 al 30.06.26 3. <i>Indicatore:</i> Risk register compilato in riferimento ai 3 processi/attività identificate - <i>Target:</i> 1 - <i>Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.12.26 4. <i>Indicatore:</i> Presa in carico segnalazioni su piattaforma HermLomb con monitoraggio trimestrale - <i>Target:</i> 100% - <i>Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBBIETTIVO da rendicontare			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (<i>barrare opzione</i>) ⇔ SI <input type="checkbox"/> NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	Dipartimento PAAPSS-S.C. NAPSS

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
091901	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)"</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</i></p>

Correlato a **OBBIETTIVO STRATEGICO (OS)** o **OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS10 OS11 OS14 OO9 OO24	<p><i>OS10: Area NSG: Rispetto dei target previsti secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OS11: Abbattimento delle liste d'attesa ambulatoriale e ricoveri, rispettando i tempi di erogazione per classe di priorità secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OS14: Adeguamento a nuove specifiche ed incremento tempestività, accuratezza e coerenza nelle trasmissioni dei Flussi secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OO9: Realizzazione Piano controlli annuale sugli erogatori sanitari/ socioassistenziali per garantire la vigilanza</i></p> <p><i>OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p>
--	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Attuazione delle indicazioni regionali e rispetto delle relative scadenze in materia di contrattazione sanitaria, sociosanitaria, salute mentale e misure. 2. Rispetto delle tempistiche stabilite nella trasmissione dei Flussi di rendicontazione FE in base a quanto previsto dagli indirizzi regionali. 3. Governance e monitoraggio del raggiungimento dei target previsti dal Piano Regionale di Governo delle Liste di Attesa ed eventuale raccordo con le Strutture erogatrici 4. Attuazione delle indicazioni regionali in merito all'aumento della tempestività invio flussi MdS

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1. **Indicatore:** Numero di contratti (contratti ordinari e di scopo sul sociosanitario – schede di budget, schede obiettivi ed eventuali contratti di scopo sul sanitario) sottoscritti/Numero di contratti da sottoscrivere (contratti ordinari e di scopo sul sociosanitario – schede di budget, schede obiettivi ed eventuali contratti di scopo sul sanitario)
-Target: 100% (Secondo le specifiche dell'obiettivo)
-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.03.26

2. **Indicatore:** Rispetto delle scadenze invii flussi con le date indicate da Regione Lombardia
-Target: Data effettiva dell'invio flussi ≤ data scadenza regionale per il 100% dei flussi
-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 (Trasmissione dei flussi entro le scadenze regionali previste)

3. **Indicatore:** Report di monitoraggio della percentuale di raggiungimento del target per prestazione/raggruppamento da parte degli Enti pubblici e privati afferenti al proprio territorio tramite i dati pubblicati su piattaforma regionale Tableau – Rendicontazione autonoma da parte di DG Welfare
- Target: ≥ 1 report anno
- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 (flussi definitivi disponibili marzo/aprile 2027)

4. **Indicatore:** Rispetto delle scadenze inserimento fatturazione attiva e passiva entro le scadenze indicate dal MdS
-Target: Inserimento di tutte le fatture (100%)
-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026
----------------------	-----------------------	--------------------------	-------------------------

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (*barrare opzione*) SI NO
Obiettivo N.3 in collaborazione con SC NAPSS-Ufficio integrazione ed analisi dati (Scheda codice 091902 ob.3)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	Dipartimento PAAPSS-S.C. NAPSS (Ufficio integrazione ed analisi dati)

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

091902

D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)"

Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
 PIAO 2026-2028 (All.7)

OS10 OS11 OS14 OO9 OO24	<i>OS10: Area NSG: Rispetto dei target previsti secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i> <i>OS11: Abbattimento delle liste d'attesa ambulatoriale e ricoveri, rispettando i tempi di erogazione per classe di priorità secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i> <i>OS14: Adeguamento a nuove specifiche ed incremento tempestività, accuratezza e coerenza nelle trasmissioni dei Flussi secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i> <i>OO9: Realizzazione Piano controlli annuale sugli erogatori sanitari/ socioassistenziali per garantire la vigilanza</i> <i>OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>
--	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Attuazione attività specifiche di competenza come descritte nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e nel Decreto n. 19238 del 31/12/2025, riguardo l'area flussi informativi 2. Governance e monitoraggio indicatori NSG di competenza definiti da D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 in raccordo con le strutture coinvolte 3. Governance e monitoraggio del raggiungimento dei target previsti dal Piano Regionale di Governo delle Liste di Attesa ed eventuale raccordo con le Strutture erogatrici

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<ol style="list-style-type: none"> 1. Si rimanda agli indicatori, target e tempi di realizzazione definiti analiticamente nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e dal Decreto n. 19238 del 31/12/2025, di competenza della SC -Target: Numero di indicatori per cui il target è stato raggiunto nei tempi previsti/Numero di indicatori di competenza *100 = 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 2. Indicatore: Governance e monitoraggio delle azioni messe in atto dagli enti erogatori sanitari per il raggiungimento degli obiettivi NSG (fatto/non fatto) -Target: ≥ 1 report anno -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 3. Indicatore: Report di monitoraggio della percentuale di raggiungimento del target per prestazione/raggruppamento da parte degli Enti pubblici e privati afferenti al proprio territorio tramite i dati pubblicati su piattaforma regionale Tableau – Rendicontazione autonoma da parte di DG Welfare - Target: ≥ 1 report anno - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 (flussi definitivi disponibili marzo/aprile 2027)

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (*barrare opzione*) ⇔ SÌ NO
Obiettivo N.1 in collaborazione con SC Appropriatelyzza della Rete Territoriale (Scheda codice 091903 ob.2), con SC Autorizzazione, Accreditemento e Vigilanza Strutture della Rete Territoriale (Scheda codice 091904 ob.1), con SC SEA (Scheda codice 210012 ob.5c) e con SC SFT (Scheda codice 032401 ob.1)
Obiettivo N.2 in collaborazione con SC Appropriatelyzza della Rete Territoriale (Scheda codice 091903 ob.3)
Obiettivo N.3 in collaborazione con SC Appropriatelyzza della Rete Territoriale (Scheda codice 091903 ob.4) e con SC NAPSS (Scheda codice 091901 ob.3)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	Dipartimento PAAPSS - S.C. APPROPRIATEZZA DELLA RETE TERRITORIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
091903	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l ’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l ’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS8 OS10 OS11 OS14 OO6 OO7 OO8	<p><i>OS8: Piano dei controlli e azioni di miglioramento nel rispetto della normativa e regolamentazione vigenti per tempo.</i></p> <p><i>OS10: Area NSG: Rispetto dei target previsti secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OS11: Abbattimento delle liste d’attesa ambulatoriale e ricoveri, rispettando i tempi di erogazione per classe di priorità secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OS14: Adeguamento a nuove specifiche ed incremento tempestività, accuratezza e coerenza nelle trasmissioni dei Flussi secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OO6: Attuazione controlli sulle Strutture sanitarie in ambito ambulatoriale</i></p> <p><i>OO7: Attuazione controlli sulle Strutture sanitarie in ambito di ricovero e cura</i></p> <p><i>OO8: Realizzazione piano controlli annuale sugli erogatori sanitari e sociosanitari per garantire l’appropriatezza</i></p>
---	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Attuazione attività specifiche di controllo e di appropriatezza ai sensi della D.G.R. N.XII/5589 del 30.12.2025 in ambito di appropriatezza delle prestazioni ambulatoriali, di ricovero e sociosanitarie. 2. Attuazione attività specifiche di competenza come descritte nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e nel Decreto n. 19238 del 31/12/2025, riguardo l’area flussi informativi 3. Governance e monitoraggio indicatori NSG di competenza definiti da D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 in raccordo con le strutture coinvolte 4. Attuazione attività specifiche di competenza come descritte nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e nel Decreto n. 19238 del 31/12/2025, riguardo le aree liste di attesa

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1. **Indicatore:** N° controlli complessivi effettuati nell'anno in corso \geq quanto previsto dal piano dei controlli
 - **Target:** Controlli anno \geq da quanto previsto dal piano dei controlli 2026
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26 con chiusura del debito informativo previsto entro il 10.02.27

2. Si rimanda agli **indicatori, target e tempi di realizzazione** definiti analiticamente nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e dal Decreto n. 19238 del 31/12/2025, di competenza della SC
 - **Target:** Numero di indicatori per cui il target è stato raggiunto nei tempi previsti/Numero di indicatori di competenza *100 = 100%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

3. **Indicatore:** Governance e monitoraggio delle azioni messe in atto dagli enti erogatori sanitari per il raggiungimento degli obiettivi NSG
 - **Target:** n.1 report di monitoraggio prodotto
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

4. Si rimanda agli **indicatori, target e tempi di realizzazione** definiti analiticamente nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e dal Decreto n. 19238 del 31/12/2025, di competenza della SC
 - **Target:** Numero di indicatori per cui il target è stato raggiunto nei tempi previsti/Numero di indicatori di competenza *100 = 100%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026
----------------------	-----------------------	--------------------------	-------------------------

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI' NO

Obiettivo N.2 in collaborazione con SC NAPSS-Ufficio integrazione ed analisi dati e con SS SIA (Scheda codice 091902 ob.1) e con SS SIA (Scheda codice 201901 ob.1)

Obiettivo N.3 in collaborazione con Staff DS (Scheda codice 030001 ob.3); con SC SEA (Scheda codice 210013 ob.3) e con SC NAPSS-Ufficio integrazione ed analisi dati (Scheda codice 091902 ob.2)

Obiettivo N.4 in collaborazione con SC NAPSS-Ufficio integrazione ed analisi dati (Scheda codice 091902 ob.3)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	Dipartimento PAAPSS - S.C. AUTORIZZAZIONE, ACCREDITAMENTO E VIGILANZA STRUTTURE DELLA RETE TERRITORIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
091904	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)"</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS OS14 OO9	<p><i>OS8: Piano dei controlli e azioni di miglioramento nel rispetto della normativa e regolamentazione vigenti per tempo.</i></p> <p><i>OS14: Adeguamento a nuove specifiche ed incremento tempestività, accuratezza e coerenza nelle trasmissioni dei Flussi secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OO9: Realizzazione Piano controlli annuale sugli erogatori sanitari/ sociosanitari/ socioassistenziali per garantire la vigilanza</i></p>
----------------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Attuazione attività specifiche di competenza come descritte nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e nel Decreto n. 19238 del 31/12/2025, riguardo l'area flussi informativi 2. Attuazione attività specifiche di controllo in ambito di accreditamento delle strutture sanitarie, sociosanitarie e sociali, come previsto da piano controlli. 3. Attuazione delle indicazioni regionali e rispetto delle relative scadenze in materia area accreditamento delle strutture sanitarie, sociosanitarie e sociali.

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1. Si rimanda agli indicatori, target e tempi di realizzazione definiti analiticamente nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e dal Decreto n. 19238 del 31/12/2025, di competenza della SC</p> <p>- Target: Numero di indicatori per cui il target è stato raggiunto nei tempi previsti/Numero di indicatori di competenza *100 = 100%</p> <p>- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p> <p>2. Indicatore: N° controlli complessivi effettuati nell'anno in corso ≥ quanto previsto dal piano dei controlli</p> <p>-Target: Controlli anno ≥ da quanto previsto dal piano dei controlli 2026</p> <p>-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 con chiusura del debito informativo previsto entro il 10.02.27.</p>

3. Si rimanda agli indicatori, target e tempi di realizzazione definiti analiticamente nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025, di competenza della SC

- **Target:** Numero di indicatori per cui il target è stato raggiunto nei tempi previsti/Numero di indicatori di competenza *100 = 100%
- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) SI' X NO

Obiettivo N.1 in collaborazione con SC NAPSS-Ufficio integrazione ed analisi dati (Scheda codice 091902 ob.1)

Obiettivo N.2 in collaborazione con SC IPSA Scheda codice 013105 ob.1)

DIREZIONE SANITARIA

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	STAFF

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

030001	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)"</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</i></p>
---------------	--

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS7 OS10 OS12 OS16 OO11 OO24	<p><i>OS7: Gestire la governance dei servizi con le ASST in tema di prevenzione e sicurezza sanitaria</i></p> <p><i>OS10: Area NSG: Rispetto dei target previsti secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OS12: Rispetto dei target definiti per le reti assistenziali ed organizzative secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OS16 Area Prevenzione: Rafforzamento dell'Igiene Pubblica e salute ambiente, miglioramento del benessere lavorativo e della sicurezza, sviluppo di collaborazioni innovative in ambito Prevenzione e miglioramento esiti delle campagne di screening secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OO11: Attuazione delle attività previste dal Piano Pandemico per il corrente anno, nel rispetto delle indicazioni regionali</i></p> <p><i>OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p>
---	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Definire momenti di raccordo con i Dipartimenti funzionali di prevenzione e delle Cure Primarie delle ASST per garantire una gestione efficace ed efficiente sul territorio (sentito il DIPS, DPAAPSS e la Direzione generale) 2. PANFLU: garantire la preparazione da parte del SSR in relazione alla gestione di epidemie e pandemie 3. Governance e monitoraggio indicatori NSG di competenza definiti da D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 in raccordo con le strutture coinvolte 4. Monitoraggio del numero di impianti di protesi mammarie effettuate e relativa alimentazione del Registro Regionale - Censimento delle strutture che possono compilare il Registro (autorizzate alla chirurgia di cui trattasi) 5. Monitoraggio degli adeguamenti previsti per le reti di Pancreas Unit, Piede Diabetico, Neoplasie ginecologiche, Breast unit e Cure palliative per le ASST di propria competenza 6. Applicazione Accordi Regionali medicina generale e pediatria di famiglia

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<ol style="list-style-type: none"> 1. Indicatore: Numero di incontri di raccordo e governo con i Dipartimenti funzionali ASST nel 2026, secondo le specifiche dell'obiettivo -Target: ≥ 4 -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 2. Indicatore: Proporzione di azioni, simulazioni e audit correttamente realizzati e rendicontati nel software regionale in SASHA (N. di azioni/azioni previste + N. di simulazioni/simulazioni previste + N. di audit / audit previsti) / 3 * 100 -Target: 100% -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 3. Indicatore: Governance e monitoraggio delle azioni messe in atto dagli enti erogatori sanitari per il raggiungimento degli obiettivi NSG -Target: almeno 1 report di monitoraggio prodotto all'anno -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 4. Indicatore: Report da parte dell'ATS che attesti la trasmissione del Registro a DGW -Target: almeno 1 report di monitoraggio prodotto all'anno -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 5. Indicatore: Report di avanzamento su Pancreas Unit, Neoplasie ginecologiche; Breast Unit, Potenziamento Rete delle Cure Palliative -Target: almeno 1 report prodotto all'anno -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 6. Indicatore: Invio degli accordi attuativi aziendali a DG Welfare -Target: 100% per MAP e 100% per PLS -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO DELL'OBIETTIVO da rendicontare			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI NO

se barrato "SI" indicare a seguire:

Obiettivo N.5 in collaborazione parziale con Staff DSS (Scheda codice 050001 ob.4a)

Obiettivo N.3 in collaborazione con SC SEA (Scheda codice 210012 ob.3) e SC Appropriatelyzza (Scheda codice 091903 ob.3)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DIPS – <ul style="list-style-type: none"> • S.C. Medicina Preventiva nelle Comunità (MPC) - S.S. Prevenzione e Sorveglianza delle Malattie Infettive - S.S. Centro Screening

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

013101	<p><i>D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025, recante ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle agenzie di tutela della salute (ATS), delle aziende socio sanitarie territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p>
---------------	--

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS10 OS16 OO13 OO24	<p><i>OS10: Rispetto dei target previsti per gli indicatori NSG dell’area prevenzione</i></p> <p><i>OS16: Area Prevenzione: Rafforzamento dell’Igiene Pubblica e salute ambiente, miglioramento del benessere lavorativo e della sicurezza, sviluppo di collaborazioni innovative in ambito Prevenzione e miglioramento esiti delle campagne di screening</i></p> <p><i>OO13: Programmi organizzati di Screening Oncologici</i></p> <p><i>OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p>
--	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Monitoraggio degli standard e del raggiungimento dei target dei programmi organizzati di screening oncologici per il corrente anno, nel rispetto delle indicazioni regionali 2. Governance e monitoraggio del raggiungimento obiettivi minimi di prevenzione e strategici a livello regionale in ambito di Prevenzione definiti da relativi provvedimenti di RL 3. Condivisione e monitoraggio applicazioni delle Regole 2026 in ambito vaccinale tra ATS e ASST - tavolo tecnico 4. Corretta tempistica di presa in carico delle segnalazioni di malattie infettive (24 o 48 ore in coerenza con il decreto prenal) (per presa in carico si intende la attivazione dell’inchiesta con intervista della/e persone coinvolte (≥95%))

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1. **Indicatore:** Produzione di un report di monitoraggio e di governance
 - **Target:** 1 report di monitoraggio prodotto
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26
2. Si rimanda agli **indicatori, target e tempi di realizzazione** definiti analiticamente nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e dal Decreto n. 19238 del 31/12/2025, di competenza della SC
 - **Target:** Numero di indicatori per cui il target è stato raggiunto nei tempi previsti/Numero di indicatori di competenza *100 = 100%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26
3. **Indicatore:** Condivisione e monitoraggio tramite tavolo tecnico ATS/ASST
 - **Target:** Almeno 4 riunioni con SC vaccinazioni eseguite durante l'anno
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26
4. **Indicatore:** *Rispetto tempistica presa in carico malattie infettive*
 - **Target:** ≥95%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (*barrare opzione*) \Rightarrow SI NO
se barrato "SI" indicare a seguire:
Obiettivo N.2 in collaborazione con SS SIA (Scheda codice 201903 ob.1)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DIPS <ul style="list-style-type: none"> • S.C. Igiene Alimenti e Nutrizione (IAN) <ul style="list-style-type: none"> - S.S. Nutrizione - S.S. Sicurezza Alimentare

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
013102	<p>D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025, recante ad oggetto "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle agenzie di tutela della salute (ATS), delle aziende socio sanitarie territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agazia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026"</p> <p>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo- anno 2026"</p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS8 OS16 OO12 OO24	<p><i>OS8: Piano dei controlli e di miglioramento</i></p> <p><i>OS16: Area Prevenzione: Rafforzamento dell'Igiene Pubblica e salute ambiente, miglioramento del benessere lavorativo e della sicurezza, sviluppo di collaborazioni innovative in ambito Prevenzione e miglioramento esiti delle campagne di screening</i></p> <p><i>OO12: Programmazione e Monitoraggio delle attività di controllo definite dal Piano Integrato dei Controlli (PIC) del DIPS per il corrente anno, nel rispetto delle indicazioni regionali</i></p> <p><i>OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p>
---------------------------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Programmazione e Monitoraggio delle attività di controllo definite dal Piano Integrato dei Controlli (PIC) del DIPS per il corrente anno, nel rispetto delle indicazioni regionali 2. Obiettivi minimi di prevenzione e strategici a livello regionale in ambito di Prevenzione definiti da relativi provvedimenti di RL

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<ol style="list-style-type: none"> <i>1. Indicatore: N. controlli complessivi effettuati e registrati nel Sistema Impres@ in coerenza con i target regionali definiti per l'anno 2026</i> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Target: Numero controlli in linea con PMO</i> - <i>Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</i> <i>2. Si rimanda agli indicatori, target e tempi di realizzazione definiti analiticamente nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e dal Decreto n. 19238 del 31/12/2025, di competenza della SC</i> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Target: Numero di indicatori per cui il target è stato raggiunto nei tempi previsti/Numero di indicatori di competenza *100 = 100%</i> - <i>Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</i>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (<i>barrare opzione</i>) \Rightarrow SI: <input type="checkbox"/> NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DIPS <ul style="list-style-type: none"> • S.C. Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (PSAL) - S.S. Prevenzione Malattie Professionali - S.S. Sicurezza sul Lavoro e Impiantistica - S.S. Vigilanza e Controllo Sicurezza sul Lavoro

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
013103	<p><i>D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025, recante ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle agenzie di tutela della salute (ATS), delle aziende socio sanitarie territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p>

**Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)**

OS8 OS16 OO12 OO24	<p><i>OS8: Piano dei controlli e di miglioramento</i></p> <p><i>OS16: Area Prevenzione: Rafforzamento dell’Igiene Pubblica e salute ambiente, miglioramento del benessere lavorativo e della sicurezza, sviluppo di collaborazioni innovative in ambito Prevenzione e miglioramento esiti delle campagne di screening</i></p> <p><i>OO12: Programmazione e Monitoraggio delle attività di controllo definite dal Piano Integrato dei Controlli (PIC) del DIPS per il corrente anno, nel rispetto delle indicazioni regionali</i></p> <p><i>OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p>
---	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Programmazione e Monitoraggio delle attività di controllo definite dal Piano Integrato dei Controlli (PIC) del DIPS per il corrente anno, nel rispetto delle indicazioni regionali 2. Obiettivi minimi di prevenzione e strategici a livello regionale in ambito di Prevenzione definiti da relativi provvedimenti di RL

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<ol style="list-style-type: none"> 1. Indicatore: N° controlli complessivi effettuati e registrati nel sistema Impres@ anno in corso \geq PIC 2026 <ul style="list-style-type: none"> - Target: Controlli anno \geq da quanto previsto dal PIC 2026 - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 2. Si rimanda agli indicatori, target e tempi di realizzazione definiti analiticamente nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e dal Decreto n. 19238 del 31/12/2025, di competenza della SC <ul style="list-style-type: none"> - Target: Numero di indicatori per cui il target è stato raggiunto nei tempi previsti/Numero di indicatori di competenza *100 = 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) SI' NO
 se barrato "SI" indicare a seguire:
Obiettivo N.2 in collaborazione per specifiche attività con SC IPSA (Scheda codice 013105 ob.2)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DIPS – <ul style="list-style-type: none"> • S.C. Promozione della Salute e Prevenzione Fattori di Rischio Comportamentali - S.S. Educazione alla Salute e Prevenzione - S.S. Prevenzione delle Dipendenze

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
013104	<p>D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025, recante ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle agenzie di tutela della salute (ATS), delle aziende socio sanitarie territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026”</p> <p>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS16 OO10 OO24	<p><i>OS16: Area Prevenzione: Rafforzamento dell’Igiene Pubblica e salute ambiente, miglioramento del benessere lavorativo e della sicurezza, sviluppo di collaborazioni innovative in ambito Prevenzione e miglioramento esiti delle campagne di screening.</i></p> <p><i>OO10: Piano Integrato Locale di Promozione della Salute (PIL)</i></p> <p><i>OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p>
-------------------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Stesura e approvazione del PIL (Piano Integrato Locale) degli interventi di Promozione della Salute per il corrente anno, nel rispetto delle indicazioni regionali 2. Obiettivi minimi di prevenzione e strategici a livello regionale in ambito di Prevenzione definiti da relativi provvedimenti di RL

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<ol style="list-style-type: none"> 1. Indicatore: Stesura ed approvazione PIL secondo quanto declinato nell’obiettivo <ul style="list-style-type: none"> - Target: PIL deliberato entro il 28.02.26 - Tempo di realizzazione: entro il 28.02.26

2. Si rimanda agli **indicatori, target e tempi di realizzazione** definiti analiticamente nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e dal Decreto n. 19238 del 31/12/2025, di competenza della SC
- **Target:** Numero di indicatori per cui il target è stato raggiunto nei tempi previsti/Numero di indicatori di competenza *100 = 100%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (*barrare opzione*) \Rightarrow SI NO

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	<p><i>Dipartimento DIPS –</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • S.C. Igiene e Sanità Pubblica, Salute-Ambiente (IPSA) <ul style="list-style-type: none"> - S.S. Igiene e Sicurezza dell’Abitato - S.S. Igiene del Territorio

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
013105	<p><i>D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025, recante ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle agenzie di tutela della salute (ATS), delle aziende socio sanitarie territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS8 OS16 OO12 OO24	<p><i>OS8: Piano dei controlli e di miglioramento</i></p> <p><i>OS16: Area Prevenzione: Rafforzamento dell’Igiene Pubblica e salute ambiente, miglioramento del benessere lavorativo e della sicurezza, sviluppo di collaborazioni innovative in ambito Prevenzione e miglioramento esiti delle campagne di screening</i></p> <p><i>OO12: Programmazione e Monitoraggio delle attività di controllo definite dal Piano Integrato dei Controlli (PIC) del DIPS per il corrente anno, nel rispetto delle indicazioni regionali</i></p> <p><i>OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p>
---	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Programmazione e Monitoraggio delle attività di controllo definite dal Piano Integrato dei Controlli (PIC) del DIPS per il corrente anno, nel rispetto delle indicazioni regionali 2. Obiettivi minimi di prevenzione e strategici a livello regionale in ambito di Prevenzione definiti da relativi provvedimenti di RL

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1. Indicatore: N° controlli complessivi effettuati e registrati nel sistema Impres@ anno in corso \geq PIC 2026</p> <ul style="list-style-type: none"> - Target: Controlli anno \geq da quanto previsto dal PIC 2026 - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 <p>2. Si rimanda agli indicatori, target e tempi di realizzazione definiti analiticamente nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e dal Decreto n. 19238 del 31/12/2025, di competenza della SC</p> <ul style="list-style-type: none"> - Target: Numero di indicatori per cui il target è stato raggiunto nei tempi previsti/Numero di indicatori di competenza *100 = 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

<p>Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/></p> <p>se barrato "SI" indicare a seguire:</p> <p>Obiettivo N.1 in collaborazione con SC Autorizzazione accreditamento vigilanza strutture della rete territoriale (Scheda codice 091904 ob.2)</p> <p>Obiettivo N.2 in collaborazione per specifiche attività con SC PSAL (Scheda codice 013103 ob.2)</p>
--

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	<p>Dipartimento DIPS –</p> <ul style="list-style-type: none"> • S.S.D. Laboratorio di Prevenzione

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
013106	<p>D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025, recante ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle agenzie di tutela della salute (ATS), delle aziende socio sanitarie territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026”</p> <p>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS16 OO24	<p>OS16: Area Prevenzione: Rafforzamento dell’Igiene Pubblica e salute ambiente, miglioramento del benessere lavorativo e della sicurezza, sviluppo di collaborazioni innovative in ambito Prevenzione e miglioramento esiti delle campagne di screening</p> <p>OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</p>
----------------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<p>1. Obiettivi minimi di prevenzione e strategici a livello regionale in ambito di Prevenzione definiti da relativi provvedimenti di RL</p>

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1. Si rimanda agli indicatori, target e tempi di realizzazione definiti analiticamente nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e dal Decreto n. 19238 del 31/12/2025, di competenza della SC</p> <ul style="list-style-type: none"> - Target: Numero di indicatori per cui il target è stato raggiunto nei tempi previsti/Numero di indicatori di competenza *100 = 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇒ SI NO

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	S.C. SERVIZIO FARMACEUTICO TERRITORIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
032401	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</i></p>

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS14	<i>OS14: Tempestiva alimentazione e potenziamento dei Flussi informativi per monitoraggio performance ex DGR XII/4434 del 26.05.25 e Decreto DGW n.8610 del 18.06.25</i>
------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Produzione "Scheda Medico" per monitoraggio delle attività MMG/PLS con indicatori di valutazione delle prestazioni riferite al singolo medico

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1. Indicatore: (Report da parte dell'ATS che attesti la pubblicazione della "scheda medico")</p> <ul style="list-style-type: none"> -Target: 1 (avvenuta produzione) -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI' NO
 se barrato "SI" indicare a seguire:
 Obiettivo N.1 in collaborazione con SC SEA (Scheda codice 210012 ob.5c) e Ufficio integrazione ed analisi dati (Scheda codice 091902 ob.1)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	S.C. SERVIZIO FARMACEUTICO TERRITORIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
032402	<p>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)</p> <p>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</p>

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
 PIAO 2026-2028 (All.7)

OS17	OS17: Spesa Farmaceutica e Dispositivi vigilanza ex DGR XII/4434 del 26.05.25 e Decreto DGW n.8610 del 18.06.25
------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Governance sul rispetto dei target previsti per gli indicatori NSG D14C, PDTA3(B) e PDTA01

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>I. Si rimanda agli indicatori, target e tempi di realizzazione definiti analiticamente nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e dal Decreto n. 19238 del 31/12/2025, compresa nota RL _RLAOGG1_2026_2244 e nota RL G1.2026.0011982 del 19.03.26, di competenza della SC</p> <p>- Target: Numero di indicatori per cui il target è stato raggiunto nei tempi previsti/Numero di indicatori di competenza *100 = 100%</p> <p>- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI' NO
 se barrato "SI" indicare a seguire:
 Obiettivo N.1 in collaborazione con SC SEA (Scheda codice 210012 ob.3)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	S.C. SERVIZIO FARMACEUTICO TERRITORIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
032403	<p>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)</p> <p>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</p>

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2028-2028 (All.7)

OS14	OS14: Tempestiva alimentazione e potenziamento dei Flussi informativi per monitoraggio performance ex DGR XII/4434 del 26.05.25 e Decreto DGW n.8610 del 18.06.25
------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Riduzione dell'utilizzo di ricette rosse RUR relative alle specialità medicinali

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>I. Si rimanda agli indicatori, target e tempi di realizzazione definiti analiticamente nella D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025 e dal Decreto n. 19238 del 31/12/2025, di competenza della SC</p> <p>- Target: Numero di indicatori per cui il target è stato raggiunto nei tempi previsti/Numero di indicatori di competenza *100 = 100%</p> <p>- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇒ SI' <input type="checkbox"/> NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	S.C. SERVIZIO FARMACEUTICO TERRITORIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
032404	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</i></p>

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS17	<i>OS17: Spesa Farmaceutica e Dispositivi vigilanza ex DGR XII/4434 del 26.05.25 e Decreto DGW n.8610 del 18.06.25</i>
------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Incremento percentuale della prescrizione di farmaci biosimilari.

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p><i>1a. Indicatore:</i> Percentuale di farmaci biosimilari per eparine a basso peso molecolare <i>-Target:</i> 30% <i>-Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.12.26</p> <p><i>1b. Indicatore:</i> Percentuale di farmaci biosimilari per denosumab <i>-Target:</i> 20% <i>-Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.12.26</p> <p>L'obiettivo è calcolato percentualmente come quantità (DDD) di biosimilare rispetto alla quantità totale (biosimilare + originator)</p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	S.C. SERVIZIO FARMACEUTICO TERRITORIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
032405	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</i></p>

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028(All.7)

OS17	<i>OS17: Spesa Farmaceutica e Dispositivi vigilanza ex DGR XII/4434 del 26.05.25 e Decreto DGW n.8610 del 18.06.25</i>
------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<p>1. Verifica su tutte le strutture pubbliche e private accreditate che erogano il File F della chiusura delle Schede di Registro AIFA attive nel 2025 per cui non risultano dispensazioni di farmaco da oltre 4 mesi senza motivazione clinica.</p>

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>Raggiungimento del target del 100% di chiusura delle schede di Registro AIFA, da parte di tutte le Strutture delle ASST del proprio territorio, che erogano i farmaci in File F quando il trattamento è concluso (obbligo di legge in capo al clinico).</p> <p>In caso di mancata chiusura della scheda di registro a trattamento concluso, si dispone di un abbattimento del File F (tipologia CO – esclusi gli innovativi) dello 0,03% a fine anno</p> <p>1. Indicatore: N schede aperte con dispensazione di farmaco superiore ai 4 mesi senza motivazione che sono state correttamente chiuse nel corso del 2026/Totale schede AIFA con dispensazione di farmaco superiore ai 4 mesi senza motivazione.</p> <p>- Target: 100% (Report da parte dell'ATS che attesti il raggiungimento)</p> <p>- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) SI NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	S.C. SERVIZIO FARMACEUTICO TERRITORIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
032406	<i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)</i>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OO15	<i>OO15: Realizzazione Piano controlli annuale in ambito farmaceutico</i>
-------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Vigilanza ordinaria e straordinaria delle Farmacie, Parafarmacie e Distributori all'ingrosso.

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<i>1. Indicatore: Percentuale di farmacie, parafarmacie e distributori all'ingrosso ispezionati -Target: 50% -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</i>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI NO

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	S.C. SERVIZIO FARMACEUTICO TERRITORIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
032407	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)</i></p> <p><i>D.P.C.M. del 12/01/2017 – Art. 18 – Allegato 5 (Elenco 1)</i></p> <p><i>D.G.R. X/6917 del 24/07/2017: Determinazioni in merito all'attivazione del Servizio Unificato di Assistenza Protesica e Integrativa (S.U.P.I.)</i></p>

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS14	<i>OS14: Tempestiva alimentazione e potenziamento dei Flussi informativi per monitoraggio performance ex DGR XII/4434 del 26.05.25 e Decreto DGW n.8610 del 18.06.25</i>
------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Verifica dell'elenco dei medici specialisti prescrittori di protesi "attivi" per ATS Bergamo da pubblicare sul proprio sito web e aggiornare mensilmente.

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1. Indicatore: Evasione del 100% delle richieste di attivazione/cessazione di Medici Specialisti Prescrittori di Protesica pervenute dalle Strutture Sanitarie Pubbliche e Private Accreditate e da RSA/RSD.</p> <p>-Target: 100%</p> <p>-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇒ SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	S.C. SERVIZIO FARMACEUTICO TERRITORIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
032408	<i>Obiettivo aziendale</i>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS17	<i>OS17: Spesa Farmaceutica e Dispositivi vigilanza ex DGR XII/4434 del 26.05.25 e Decreto DGW n.8610 del 18.06.25</i>
-------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Pubblicazione e chiusura squadrature contabili anni pregressi.

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p><i>1a. Indicatore:</i> Avvenuto adempimento della pubblicazione 100% anni contabili anteriori al 2025 <i>-Target:</i> 1 <i>-Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.12.26</p> <p><i>1b. Indicatore:</i> Recupero almeno un anno contabile anteriore al 2025 <i>-Target:</i> ≥ 1 recupero <i>-Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.12.26</p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	Dipartimento VETERINARIO-S.C. Sanità Animale

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
013301	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l ’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l ’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS19 OO14	<p><i>OS19: Iniziative di formazione e predisposizione documentazione e protocolli per il potenziamento della sicurezza animale alimentare secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OO14: Realizzare il Piano Controlli annuale in ambito di prevenzione veterinaria</i></p>
----------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Formalizzazione del Piano dei controlli 2026 2. Programmazione delle attività di controllo, pianificazione ed esecuzione sia vincolanti che strategiche, tramite la predisposizione del Piano Integrato Aziendale della Prevenzione Veterinaria 2026 (PIAPV 2026), redatto sulla base alla Deliberazione di Giunta Regionale N. XII/5589 del 30/12/2025 e del Decreto Direzione Generale Welfare n. 19238 del 31/12/2025 3. Copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali 4. Favorire presso gli allevatori la conoscenza della normativa e la consapevolezza per la corretta identificazione dei suini in allevamento 5. Favorire la conoscenza delle competenze dei vari enti pubblici in materia di igiene urbana veterinaria 6. Rispondere alla richiesta di medici veterinari in campo zootecnico e agro-industriale 7. Favorire presso la cittadinanza la conoscenza del ruolo della Sanità Pubblica veterinaria

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1. Indicatore: Rispetto delle scadenze definite da dalla U.O. Veterinaria di Regione Lombardia - Target: 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>
<p>2. Indicatore: Rispetto delle tempistiche e dei volumi di attività indicati dal livello regionale - Target: 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>
<p>3. Indicatore: % aziende bovine controllate per anagrafe1 * 0,1 + % aziende ovicaprine controllate per anagrafe2 * 0,05 + % capi ovicaprini controllati per anagrafe3 * 0,05 + % aziende suine</p>

controllate per anagrafe4 * 0,1 + % aziende equine controllate per anagrafe5 x* 0,1 + % allevamenti apistici controllati per anagrafe6 * 0,1

- **Target:** 100%

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

4. **Indicatore:** N. incontri effettuati/ N.1 incontro programmato

- **Target:** 100%

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

5. **Indicatore:** N. incontri effettuati/N. 2 incontri programmati

- **Target:** 100%

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

6. **Indicatore:** N. incontri effettuati/N. 2 seminari programmati

- **Target:**100%

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

7. **Indicatore:** N. video realizzati/N. 4 video programmati

- **Target:**100%

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026

30 GIUGNO 2026

30 SETTEMBRE 2026

31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI NO

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	Dipartimento VETERINARIO -S.C. Igiene degli alimenti di Origine Animale

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

013302

D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)

Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

**OS19
OO14**

*OS19: Iniziative di formazione e predisposizione documentazione e protocolli per il potenziamento della sicurezza animale alimentare secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25
OO14: Realizzare il Piano Controlli annuale in ambito di prevenzione veterinaria*

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA

- 1. Formalizzazione del Piano dei controlli 2026**
- 2. Programmazione delle attività di controllo, pianificazione ed esecuzione sia vincolanti che strategiche, tramite la predisposizione del Piano Integrato Aziendale della Prevenzione Veterinaria 2026 (PIAPV 2026), redatto sulla base alla Deliberazione di Giunta Regionale N. XII/5589 del 30/12/2025 e del Decreto Direzione Generale Welfare n. 19238 del 31/12/2025**
- 3. Copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali**
- 4. Rispondere alla richiesta di medici veterinari in campo zootecnico e agro-industriale**
- 5. Favorire presso la cittadinanza la conoscenza del ruolo della Sanità Pubblica veterinaria**

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

- 1. Indicatore:** Rispetto delle scadenze definite da dalla U.O. Veterinaria di Regione Lombardia
- Target: 100%
- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26
- 2. Indicatore:** Rispetto delle tempistiche e dei volumi di attività indicati dal livello regionale
- Target: 100%
- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26
- 3. Indicatore:** N. di campioni effettuati/N. di campioni programmati
- Target: 100%
- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26
- 4. Indicatore:** N. incontri effettuati/N. 2 seminari programmati
- Target: 100%
- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26
- 5. Indicatore:** N. video realizzati/N. 4 video programmati
- Target: 100%
- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026
----------------------	-----------------------	--------------------------	-------------------------

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI NO

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	<i>Dipartimento VETERINARIO-S.C. Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche</i>

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
013303	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l ’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l ’assessore Lucchini)</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS19 OO14	<p><i>OS19: Iniziative di formazione e predisposizione documentazione e protocolli per il potenziamento della sicurezza animale alimentare secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OO14: Realizzare il Piano Controlli annuale in ambito di prevenzione veterinaria</i></p>
----------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Formalizzazione del Piano dei controlli 2026 2. Programmazione delle attività di controllo, pianificazione ed esecuzione sia vincolanti che strategiche, tramite la predisposizione del Piano Integrato Aziendale della Prevenzione Veterinaria 2026 (PIAPV 2026), redatto sulla base alla Deliberazione di Giunta Regionale N. XII/5589 del 30/12/2025 e del Decreto Direzione Generale Welfare n. 19238 del 31/12/2025 3. Copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali 4. Favorire presso gli allevatori la conoscenza della normativa e la consapevolezza per la corretta identificazione dei suini in allevamento 5. Rispondere alla richiesta di medici veterinari in campo zootecnico e agro-industriale 6. Favorire presso la cittadinanza la conoscenza del ruolo della Sanità Pubblica veterinaria

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Indicatore:</i> Rispetto delle scadenze definite da dalla U.O. Veterinaria di Regione Lombardia. - <i>Target:</i> 100% - <i>Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.12.26 2. <i>Indicatore:</i> Rispetto delle tempistiche e dei volumi di attività indicati dal livello regionale - <i>Target:</i> 100% - <i>Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.12.26 3. <i>Indicatore:</i> N. di campioni effettuati/N. di campioni programmati - <i>Target:</i> 100% - <i>Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.12.26

4. **Indicatore:** N. incontri effettuati/N. 1 incontro programmato

- **Target:** 100%

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

5. **Indicatore:** N. incontri effettuati/N. 2 seminari programmati

- **Target:** 100%

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

6. **Indicatore:** N. video realizzati/N. 4 video programmati

- **Target:** 100%

- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026

30 GIUGNO 2026

30 SETTEMBRE 2026

31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	Dipartimento VETERINARIO -S.C. Distretto Veterinario A

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

013304	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</i></p>
--------	---

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS19 OO14	<p><i>OS19: Iniziative di formazione e predisposizione documentazione e protocolli per il potenziamento della sicurezza animale alimentare secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OO14: Realizzare il Piano Controlli annuale in ambito di prevenzione veterinaria</i></p>
--------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none">1. Formalizzazione del Piano dei controlli 20262. Programmazione delle attività di controllo, pianificazione ed esecuzione sia vincolanti che strategiche, tramite la predisposizione del Piano Integrato Aziendale della Prevenzione Veterinaria 2026 (PIAPV 2026), redatto sulla base alla Deliberazione di Giunta Regionale N. XII/5589 del 30/12/2025 e del Decreto Direzione Generale Welfare n. 19238 del 31/12/20253. Copertura delle principali attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, con particolare riferimento alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale4. Copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali5. Favorire presso gli allevatori la conoscenza della normativa e la consapevolezza per la corretta identificazione dei suini in allevamento6. Favorire la conoscenza delle competenze dei vari enti pubblici in materia di igiene urbana veterinaria7. Rispondere alla richiesta di medici veterinari in campo zootecnico e agro-industriale8. Favorire presso la cittadinanza la conoscenza del ruolo della Sanità Pubblica veterinaria

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<ol style="list-style-type: none">1. Indicatore: Rispetto delle scadenze definite da dalla U.O. Veterinaria di Regione Lombardia - Target: 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.262. Indicatore: Rispetto delle tempistiche e dei volumi di attività indicati dal livello regionale - Target: 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.263. Indicatore: % aziende bovine controllate per anagrafe1 * 0,1 + % aziende ovicaprine controllate per anagrafe2 * 0,05 + % capi ovicaprini controllati per anagrafe3 * 0,05 + % aziende suine controllate per anagrafe4 * 0,1 + % aziende equine controllate per anagrafe5 x* 0,1 + % allevamenti apistici controllati per anagrafe6 * 0,1 - Target: 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.264. Indicatore: N. di campioni effettuati/N. di campioni programmati - Target: 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.265. Indicatore: N. incontri effettuati/N. 1 incontro programmato - Target: 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.266. Indicatore: N. incontri effettuati/N. 2 incontri programmati - Target: 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.267. Indicatore: N. incontri effettuati/N. 2 seminari programmati - Target: 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

8. **Indicatore:** N. video realizzati/N. 4 video programmati
 - **Target:** 100%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026 30 GIUGNO 2026 30 SETTEMBRE 2026 31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI NO

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	<i>Dipartimento VETERINARIO -S.C. Distretto Veterinario B</i>

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

013305	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2026, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</i></p>
---------------	---

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (AII.7)

OS19 OO14	<p><i>OS19: Iniziative di formazione e predisposizione documentazione e protocolli per il potenziamento della sicurezza animale alimentare secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OO14: Realizzare il Piano Controlli annuale in ambito di prevenzione veterinaria</i></p>
----------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA

1. Formalizzazione del Piano dei controlli 2026
2. Programmazione delle attività di controllo, pianificazione ed esecuzione sia vincolanti che strategiche, tramite la predisposizione del Piano Integrato Aziendale della Prevenzione Veterinaria 2026 (PIAPV 2026), redatto sulla base alla Deliberazione di Giunta Regionale N. XII/5589 del 30/12/2025 e del Decreto Direzione Generale Welfare n. 19238 del 31/12/2025
3. Copertura delle principali attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, con particolare riferimento alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale
4. Copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali
5. Favorire presso gli allevatori la conoscenza della normativa e la consapevolezza per la corretta identificazione dei suini in allevamento
6. Favorire la conoscenza delle competenze dei vari enti pubblici in materia di igiene urbana veterinaria
7. Rispondere alla richiesta di medici veterinari in campo zootecnico e agro-industriale
8. Favorire presso la cittadinanza la conoscenza del ruolo della Sanità Pubblica veterinaria

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1. **Indicatore:** Rispetto delle scadenze definite da dalla U.O. Veterinaria di Regione Lombardia
 - **Target:** 100%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

2. **Indicatore:** Rispetto delle tempistiche e dei volumi di attività indicati dal livello regionale
 - **Target:** 100%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

3. **Indicatore:** % aziende bovine controllate per anagrafe1 * 0,1 + % aziende ovicaprine controllate per anagrafe2 * 0,05 + % capi ovicaprini controllati per anagrafe3 * 0,05 + % aziende suine controllate per anagrafe4 * 0,1 + % aziende equine controllate per anagrafe5 x* 0,1 + % allevamenti apistici controllati per anagrafe6 * 0,1
 - **Target:** 100%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

4. **Indicatore:** N. di campioni effettuati/N. di campioni programmati
 - **Target:** 100%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

5. **Indicatore:** N. incontri effettuati/N. 1 incontro programmato
 - **Target:** 100%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

6. **Indicatore:** N. incontri effettuati/N. 2 incontri programmati
 - **Target:** 100%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

7. **Indicatore:** N. incontri effettuati/N. 2 seminari programmati
 - **Target:** 100%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

8. **Indicatore:** N. video realizzati/N. 4 video programmati
 - **Target:** 100%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026
----------------------	-----------------------	--------------------------	-------------------------

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SANITARIA
CDR II LIVELLO	Dipartimento VETERINARIO -S.S.D. Igiene Urbana e Randagismo

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
013306	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS19 OO14	<p><i>OS19: Iniziative di formazione e predisposizione documentazione e protocolli per il potenziamento della sicurezza animale alimentare secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OO14: Realizzare il Piano Controlli annuale in ambito di prevenzione veterinaria</i></p>
----------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Formalizzazione del Piano dei controlli 2026; 2. Programmazione delle attività di controllo, pianificazione ed esecuzione sia vincolanti che strategiche, tramite la predisposizione del Piano Integrato Aziendale della Prevenzione Veterinaria 2026 (PIAPV 2026), redatto sulla base alla Deliberazione di Giunta Regionale N. XII/5589 del 30/12/2025 e del Decreto Direzione Generale Welfare n. 19238 del 31/12/2025. 3. Favorire la conoscenza delle competenze dei vari enti pubblici in materia di igiene urbana veterinaria 4. Favorire presso la cittadinanza la conoscenza del ruolo della Sanità Pubblica veterinaria

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p><i>1. Indicatore: Rispetto delle scadenze definite da dalla U.O. Veterinaria di Regione Lombardia</i></p> <p><i>- Target:100%</i></p> <p><i>- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</i></p>
<p><i>2. Indicatore: Rispetto delle tempistiche e dei volumi di attività indicati dal livello regionale</i></p> <p><i>- Target:100%</i></p> <p><i>- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</i></p>
<p><i>3. Indicatore: N. incontri effettuati/N. 2 incontri programmati</i></p> <p><i>- Target:100%</i></p> <p><i>- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</i></p>
<p><i>4. Indicatore: N. video realizzati/N. 4 video programmati</i></p> <p><i>- Target:100%</i></p> <p><i>- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</i></p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇐⇒ SI' NO X

DIREZIONE SOCIOSANITARIA

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SOCIOSANITARIA
CDR II LIVELLO	STAFF

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
050001	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)"</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</i></p> <p><i>D.G.R. XII/395/2024 Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 – 2028</i></p> <p><i>D.G.R. XXI/2089/2024 "Approvazione delle linee di indirizzo per i piani di sviluppo del polo territoriale delle asst (ppt) ai sensi dell'art. 7 c. 17 della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 "testo unico delle leggi regionali in materia di sanità", così come modificata dalla legge regionale di riforma del 14 dicembre 2021, n. 22, in attuazione della dgr xii/1827/2024 - (di concerto con l'assessore Lucchini)</i></p> <p><i>D.G.R. XXI/2167/2024 "Approvazione delle linee di indirizzo per la programmazione sociale territoriale per il triennio 2025-2027 - (di concerto con l'assessore Bertolaso)</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS6 OS9 OS12 OS15 OO26	<p><i>OS6: Realizzare le progettualità assegnate da Regione Lombardia nell'ambito del PSSR 2024-2028</i></p> <p><i>OS9: Realizzazione di specifici progetti ritenuti strategici o anche di attività rientranti nel miglioramento continuo di Sistema</i></p> <p><i>OS12: Rispetto dei target definiti per le reti assistenziali ed organizzative secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OS15: Misure a sostegno della salute mentale e sviluppo di percorsi di cura per pazienti con specifici bisogni secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OO26: Realizzazione degli interventi ed azioni in coerenza con il PSSR e le linee di indirizzo vigenti per tempo ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p>
---	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Attività di Governance dei diversi Tavoli attivati con le ASST e UdO Sociosanitarie e sociali: Incontri DSS-Distretti e UdO SS con la redazione, ove necessario, di documenti provinciali operativi con azioni di miglioramento o implementazione attività previsti dalla DGR 5589/2025 2. Progettualità in ambito Sociosanitario in attuazione di quanto richiesto nella DGR 5589/2025 – supporto al Dipartimento PIPSSS allo sviluppo ed attuazione di specifici Progetti strategici o attività di miglioramento 3. Dare supporto al Dip. PIPSSS all'esecuzione del Piano Sociosanitario vigente per tempo - programmazione PPT-PDZ 2025-2027 4. Obiettivi DG 2026 in relazione al punto cure palliative e monitoraggio target PRNN over 65 presa in carico domiciliare 5. Rete Territoriale Monitoraggio Attivazione delle CdC e OdC, in ottemperanza al DM77 e raggiungimento Target PNRR

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1. Indicatore: Numero di incontri effettuati nel corso dell'anno per tavolo e relativo riscontro documentale (verbali) - Target: Incontri per gruppo ≤ 2 - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>
<p>2. Indicatore: Partecipazione al Dip. PIPSSS e raccordo con direttore di Dipartimento e SC afferenti - Target: Partecipazione all'80% degli incontri dipartimentali programmati - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>
<p>3. Indicatore: Monitoraggio attività 6 obiettivi provinciali - Target: 1 - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>
<p>4a. Indicatore: Potenziamento Rete delle Cure Palliative -Report di avanzamento al 30/06/2026 e al 31/12/2026 - Target: 2 - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>

4b. **Indicatore:** Dati condivisi con ASST

- **Target:** N. elaborazioni dati condivise con ASST/n. report rilasciati=1
- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

5. **Indicatore:** Condivisione percorsi di attivazione/accreditamento - Report di monitoraggio per ASST

- **Target:** Report \geq 1
- **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026
---------------	----------------	-------------------	------------------

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI' NO

se barrato "SI" indicare a seguire:

Obiettivo N.4a in collaborazione con Staff DS (Scheda codice 030001 ob.5)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SOCIO SANITARIA
CDR II LIVELLO	Dipartimento PIPSSS – S.C. NETWORK SOCIALI

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

057001

D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)"

Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"

D.G.R. XII/395/2024 Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 - 2028

D.G.R. XXI/2089/2024 Approvazione delle linee di indirizzo per i piani di sviluppo del polo territoriale delle ASST (PPT) ai sensi dell'art. 7 c. 17 della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 "testo unico delle leggi regionali in materia di sanità", così come modificata dalla legge regionale di riforma del 14 dicembre 2021, n. 22, in attuazione della D.G.R. XII/1827/2024 - (di concerto con l'assessore Lucchini)

D.G.R. XXI/2167/2024 Approvazione delle linee di indirizzo per la programmazione sociale territoriale per il triennio 2025-2027 - (di concerto con l'assessore Bertolaso)

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2
OS6
OS9
OO26

OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi
OS6: Realizzare le progettualità assegnate da Regione Lombardia nell'ambito del PSSR 2024-2028
OS9: Realizzazione di specifici progetti ritenuti strategici o anche di attività rientranti nel miglioramento continuo di Sistema
OO26: Realizzazione degli interventi ed azioni in coerenza con il PSSR e le linee di indirizzo vigenti per tempo ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA

Dare esecuzione al Piano Sociosanitario vigente per tempo - PROGRAMMAZIONE PPT-PDZ 2025-2027 – Raccordo e coordinamento obiettivi provinciali trasversali

La definizione dei sei obiettivi trasversali dei PPT e dei PdZ è il risultato di un percorso di programmazione condiviso tra ATS, ASST e Ambiti Territoriali Sociali, avviato con l'obiettivo di definire linee comuni di indirizzo nell'attuazione dei Piani di Zona e dei Piani di Sviluppo dei Poli Territoriali per il triennio 2025-2027, coerentemente al compito di governance di ATS.

I 6 Obiettivi sono i seguenti:

- OBIETTIVO 1 – PROMOZIONE DELLA SALUTE
- OBIETTIVO 2 - VALUTAZIONE
- OBIETTIVO 3 - CAREGIVER
- OBIETTIVO 4 – CONTINUITÀ ASSISTENZIALE: raccordo con le Unità d'Offerta
- OBIETTIVO 5 – TAVOLO SVILUPPO WELFARE LOCALE
- OBIETTIVO 6 – OCSMD

Il Dipartimento PIPSSS assicura il monitoraggio e il raccordo tra i diversi obiettivi in ottica di ricomposizione e governance territoriale, attraverso un'azione di accompagnamento e monitoraggio delle attività, con l'individuazione degli indicatori di esito e di processo:

1. **incontri con gli stakeholder per il monitoraggio del percorso attuato;**
2. **realizzazione di una relazione intermedia in relazione agli esiti delle azioni dei 6 obiettivi**

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1a. **Indicatore:** Raccolta dati sulle attività con individuazione indicatori di processo di esito dei percorsi intrapresi

-**Target:** n.1 relazione di monitoraggio contenente monitoraggio n.6 schede obiettivi.

-**Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.03.26

1b. **Indicatore:** Incontri con stakeholder e condivisione in Cabina di Regia dei processi ed esiti programmazione attività, obiettivi 2026

-**Target:** N. 2 incontri

-**Tempo di realizzazione:** dal 01.03.26 al 31.12.26

2. **Indicatore:** Relazione intermedia sullo sviluppo, implementazione, modifica della programmazione anno 2026

-**Target:** N. 1 documento di avanzamento/modifica 6 obiettivi

-**Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026

30 GIUGNO 2026

30 SETTEMBRE 2026

31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SOCIO SANITARIA
CDR II LIVELLO	<i>Dipartimento PIPSSS – S.C. NETWORK SOCIALI</i>

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

057002	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p> <p><i>D.G.R. XII/395/2024 Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 - 2028</i></p> <p><i>D.G.R. XII/4481/2025 approvazione indicazioni operative per la definizione dei modelli innovativi previsti ai sensi del piano sociosanitario integrato lombardo 2024/2028 e della D.G.R. 3720/2024</i></p>
---------------	---

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OS6 OS9 OO26	<p><i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i></p> <p><i>OS6: Realizzare le progettualità assegnate da Regione Lombardia nell’ambito del PSSR 2024-2028</i></p> <p><i>OS9: Realizzazione di specifici progetti ritenuti strategici o anche di attività rientranti nel miglioramento continuo di Sistema</i></p> <p><i>OO26: Realizzazione degli interventi ed azioni in coerenza con il PSSR e le linee di indirizzo vigenti per tempo ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p>
---	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<p>La D.G.R. XII/4481 del 03/06/2025 ad oggetto “Approvazione indicazioni operative per la definizione dei modelli innovativi previsti ai sensi del Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024/2028 e della DGR 3720/2024” ha approvato le indicazioni operative per la definizione dei modelli innovativi secondo le aree definite dalla DGR 3720/2024 ed è stato ripartito il budget pari a euro 10.000.000,00 per la realizzazione dei progetti alle ATS in base al criterio della popolazione residente.</p> <p>La citata DGR prevede uno stanziamento complessivo per ATS Bergamo pari a euro 1.103.912,00 e dispone che ciascuna ATS, in collaborazione con le ASST e tutti gli stakeholders presenti sul proprio territorio dia avvio ad un percorso per la definizione di una sperimentazione di un modello innovativo da presentare in DG Welfare.</p> <p>ATS Bergamo ha individuato tre aree su cui sviluppare i progetti: Area della presa in carico delle persone con demenza, Area della Disabilità e non autosufficienza e Area della Salute Mentale.</p> <p>Con Delibera n. 588 del 28/08/2025 ATS ha indetto un avviso per la manifestazione di interesse per la selezione di soggetti partner per la co-progettazione.</p> <p>In riferimento <i>all’Area della Disabilità e non autosufficienza</i>, con Deliberazione ATS n. 747 del 19/11/2025 è stato ammesso alla fase di co-progettazione il Progetto presentato da Fondazione Angelo Custode Onlus «Progetto Centro Diurno per minori con Disabilità “IL GRANAILO e i voli possibili”».</p> <p>Con successiva Deliberazione ATS n. 790 del 04/12/2025 è stato approvato il progetto definitivo, frutto del lavoro di co-progettazione, e la Convenzione per la regolazione dei rapporti fra le parti.</p>

Obiettivo del progetto è lo sviluppo di un modello innovativo e sperimentale di presa in carico integrata per minori con diagnosi di disabilità promuovendo interventi sinergici che interagiscono nel progetto di Vita della persona allargando l'attenzione ai contesti ed ai luoghi di vita.

Attraverso lo strumento della co-progettazione ATS attua l'attività di monitoraggio che consiste in:

1. **Definizione di uno strumento di monitoraggio delle attività progettuali;**
2. **Coordinamento percorso di co-progettazione;**
3. **Attività di valutazione quali-quantitativa delle attività progettuali**

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1. **Indicatore:** Definizione scheda di monitoraggio con indicatori di processo ed esito

-**Target:** N.1 scheda di monitoraggio

-**Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.03.26

2. **Indicatore:** Incontri di co-progettazione

-**Target:** Almeno n. 5 incontri con stesura di relativi verbali

-**Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

3. **Indicatore:** Relazione quali-quantitativa delle attività progettuali in corso

-**Target:** N.1 relazione che evidenzi i risultati quali-quantitativi dello sviluppo del progetto

-**Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026

30 GIUGNO 2026

30 SETTEMBRE 2026

31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SOCIO SANITARIA
CDR II LIVELLO	<i>Dipartimento PIPSSS – S.C. NETWORK SOCIALI</i>

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
057003	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p> <p><i>D.G.R. XII/395/2024 Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 - 2028</i></p> <p><i>D.lgs. 62/2024 (Definizione della condizione di disabilità, della valutazione di base, di accomodamento ragionevole, della valutazione multidimensionale per l’elaborazione e attuazione del progetto di vita individuale personalizzato e partecipato)</i></p> <p><i>Decreto-Legge 19 febbraio 2026, n. 19. (Ulteriori disposizioni urgenti per l’attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e in materia di politiche di coesione)</i></p>

**Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)**

OS2 OS6 OS9 OO26	<p><i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i></p> <p><i>OS6: Realizzare le progettualità assegnate da Regione Lombardia nell’ambito del PSSR 2024-2028</i></p> <p><i>OS9: Realizzazione di specifici progetti ritenuti strategici o anche di attività rientranti nel miglioramento continuo di Sistema</i></p> <p><i>OO26: Realizzazione degli interventi ed azioni in coerenza con il PSSR e le linee di indirizzo vigenti per tempo ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p>
---	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<p>1. Attuazione di specifici Progetti strategici o attività di miglioramento – Riforma in tema di Disabilità.</p> <p>A decorrere dal 1° marzo 2026, la sperimentazione prevista dal decreto legislativo 62/2024, prevede l’estensione alla provincia di Bergamo. coinvolgendo INPS, Ambiti territoriali e Comuni di riferimento e ASST, secondo il modello organizzativo territoriale regionale.</p> <p>ATS è chiamata ad attivare un processo multidisciplinare e interaziendale di governance per la facilitazione e il monitoraggio delle diverse azioni basate sull’interazione con il corrispettivo Tavolo regionale e su un dialogo territoriale ed articolato a livello strategico e di prossimità attraverso la costituzione di un Tavolo permanente provinciale di lavoro coordinato da ATS e partecipato dai rappresentanti degli enti coinvolti nella sperimentazione.</p>

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1a. Indicatore: definizione degli attori e delle rappresentanze istituzionali coinvolte e costituzione del tavolo permanente coordinato da ATS

-Target: N.1 deliberazione di ATS

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.03.26

1b. Indicatore: gestione incontri del Tavolo permanente per la definizione di accordi operativi tra i diversi attori ed il raccordo con il relativo Tavolo regionale

-Target: N. 3 incontri con relativo verbale di sintesi da diffondere agli stakeholder interessati

-Tempo di realizzazione: dal 01.03.26 al 31.12.26

1c. Indicatore: diffusione della documentazione e delle esperienze in corso attraverso percorsi formativi specifici ed incontri specifici con i diversi soggetti coinvolti.

-Target: Almeno n. 4 incontri e invio di almeno n. 4 documenti/relazioni ai diversi stakeholder

-Tempo di realizzazione: dal 01.03.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026

30 GIUGNO 2026

30 SETTEMBRE 2026

31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SOCIO SANITARIA
CDR II LIVELLO	<i>Dipartimento PIPSSS – S.C. NETWORK SOCIALI</i>

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
057004	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l ’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l ’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p> <p><i>D.G.R. XII/395/2024 Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 - 2028</i></p> <p><i>D.G.R. XXI/2089/2024 Approvazione delle linee di indirizzo per i piani di sviluppo del polo territoriale delle asst (ppt) ai sensi dell'art. 7 c. 17 della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 "testo unico delle leggi regionali in materia di sanità", così come modificata dalla legge regionale di riforma del 14 dicembre 2021, n. 22, in attuazione della dgr xii/1827/2024 - (di concerto con l'assessore Lucchini)</i></p> <p><i>D.G.R. XXI/2167/2024 Approvazione delle linee di indirizzo per la programmazione sociale territoriale per il triennio 2025-2027 - (di concerto con l'assessore Bertolaso)</i></p> <p><i>D.G.R. XII/3719 del 30/12/2024 Programma operativo regionale a favore di persone anziane non autosufficienti ad alto e basso bisogno assistenziale e persone con disabilità e necessità di sostegno intensivo elevato e molto elevato - FNA 2024</i></p> <p><i>D.G.R. XII/2912 del 05/08/2024 Piano regionale Dopo di Noi programma operativo regionale per la realizzazione degli interventi a favore di persone con disabilità grave, prive del sostegno familiare – DDN 2023</i></p> <p><i>D.G.R. XII/5176 del 21/10/2025 Programmazione e riparto delle risorse del Fondo Nazionale per le Politiche Sociali – FNPS 2024</i></p> <p><i>D.G.R. XII/4793 del 28/07/2025 approvazione del Piano di riparto e modalità di utilizzo delle risorse del Fondo Sociale regionale – FSR 2025</i></p> <p><i>XII/4985 del 15/09/2025 Fondo Sociale Regionale 2025: finalizzazione e criterio di riparto della quota straordinaria “Spese per i minori in comunità” in favore dei Comuni con popolazione fino a 5.000 abitanti – FSR 2025</i></p>

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2
OS6
OS9
OO26

OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi
OS6: Realizzare le progettualità assegnate da Regione Lombardia nell'ambito del PSSR 2024-2028
OS9: Realizzazione di specifici progetti ritenuti strategici o anche di attività rientranti nel miglioramento continuo di Sistema
OO26: Realizzazione degli interventi ed azioni in coerenza con il PSSR e le linee di indirizzo vigenti per tempo ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA

Il Fondo Nazionale Politiche Sociali (FNPS), il Fondo Sociale Regionale (FSR), il Fondo Non Autosufficienze (FNA) e il Fondo Dopo di Noi sono finalizzati, oltre che alla realizzazione delle attività previste dai Piani di Zona dei singoli Ambiti, anche al raggiungimento degli obiettivi previsti dal Piano Nazionale degli Interventi e dei Servizi Sociali, dal Piano Nazionale Non Autosufficienza e dalle disposizioni nazionali in materia di assistenza in favore delle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare", cosiddetta del "Dopo di noi".

Regione Lombardia fornisce, attraverso specifici Piani Operativi e atti normativi, indicazioni e tempi per la realizzazione sui territori di quanto previsto a livello nazionale, dando compito alle ATS di monitorare la corretta applicazione delle normative e l'utilizzo dei fondi destinati.

L'Ufficio Piani di Zona cura, pertanto, il raccordo operativo con gli Ambiti Territoriali Sociali e il monitoraggio dei Fondi Sociali loro destinati: FNPS – FSR - FNA (Misura B2 e Pro.VI) – DDN.

- 1. Trasmissione a Regione Lombardia dei monitoraggi e dei debiti informativi FSR – FNPS – FNA (Misura B2 e Pro.VI) – DDN secondo le indicazioni e i tempi contenuti nelle normative di riferimento e vigenti nel periodo (flussi di monitoraggio – trasmissione documentale – verbali Cabina di Regia dove richiesto)**
- 2. Raccordo con gli Ambiti Territoriali Sociali (Uffici di Piano) e invio documenti di sintesi/riepilogo**

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1a. Indicatore: Trasmissione flussi e/o rendicontazioni a Regione Lombardia

-Target: 100% del debito informativo verso Regione Lombardia

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

1b. Indicatore: Condivisione informative e sviluppo Piani in Cabina di Regia

-Target: Almeno n. 3 incontri con relativa documentazione/ report

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

2a. Indicatore: Raccordo con i n.14 Uffici di Piano -Ambiti Territoriali Sociali nello sviluppo delle diverse azioni (monitoraggio, flussi, contenuti Piani)

-Target: N.3 incontri con relativo invio report

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

2b. Indicatore: realizzazione documenti di sintesi/riepilogo delle scadenze regionali e dei relativi Piani ai diversi li stakeholder

-Target: N. 4 documenti di sintesi

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026

30 GIUGNO 2026

30 SETTEMBRE 2026

31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SOCIO SANITARIA
CDR II LIVELLO	<i>Dipartimento PIPSSS – S.C. NETWORK SOCIALI</i>

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
057005	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p> <p><i>D.G.R. XII/395/2024 Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 - 2028</i></p> <p><i>D.G.R. XXI/2089/2024 Approvazione delle linee di indirizzo per i piani di sviluppo del polo territoriale delle ASST (PPT) ai sensi dell'art. 7 c. 17 della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 "testo unico delle leggi regionali in materia di sanità", così come modificata dalla legge regionale di riforma del 14 dicembre 2021, n. 22, in attuazione della D.G.R. XII/1827/2024 - (di concerto con l'assessore Lucchini)</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OS6 OS9 OO26	<p><i>OS 2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i></p> <p><i>OS6: Realizzare le progettualità assegnate da Regione Lombardia nell’ambito del PSSR 2024-2028</i></p> <p><i>OS9: Realizzazione di specifici progetti ritenuti strategici o anche di attività rientranti nel miglioramento continuo di Sistema</i></p> <p><i>OO26: Realizzazione degli interventi ed azioni in coerenza con il PSSR e le linee di indirizzo vigenti per tempo ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p>
---	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<p>1. Attuazione di specifici Progetti strategici o attività di miglioramento – Progetto Caregiver: sperimentazione della scheda sperimentale di stratificazione del carico di cura dei caregiver.</p> <p>Il Progetto Caregiver Bergamo è un’iniziativa provinciale, promossa da ATS Bergamo, che mira a costruire un sistema di supporto completo e integrato per i caregiver familiari, rispondendo alle loro esigenze quotidiane e a lungo termine. Il progetto, attivo nelle Case di Comunità della provincia di Bergamo, si basa su una stretta collaborazione tra le ASST del territorio e gli Ambiti Territoriali, insieme al contributo fondamentale del Laboratorio Caregiver Bergamo e delle realtà del Terzo Settore. Il progetto ha come principale intervento professionale l’attivazione delle Équipe Caregiver, composte da Infermieri di Famiglia e Comunità (ASST) e Assistenti Sociali (Ambiti Territoriali Sociali). Esse svolgono un ruolo cruciale, offrendo un supporto personalizzato ai caregiver all’interno delle Case di Comunità ed operando sia a livello preventivo che di sostegno diretto, aiutando i caregiver a gestire il carico assistenziale e promuovendo il loro benessere psico-fisico. Attraverso valutazioni dei bisogni, orientamento ai servizi e percorsi di supporto su misura, le Équipe Caregiver forniscono interventi mirati che rafforzano la resilienza e la qualità della vita delle famiglie coinvolte.</p>

Il Progetto si concentrerà sull'implementazione e consolidamento delle azioni strategiche per trasformare il supporto ai caregiver familiari in un sistema di intervento strutturato all'interno delle Case di Comunità.

Uno degli strumenti previsti è la *scheda sperimentale di stratificazione* del carico di cura dei caregiver volta a implementare un modello di triage che classifichi i caregiver in base ai loro bisogni e alle loro aspettative, in relazione al livello di assistenza necessario.

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1a. Indicatore: Definizione prima scheda sperimentale di stratificazione del carico di cura dei caregiver

-Target: N. 1 scheda di stratificazione

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.03.26

1b. Indicatore: avvio e coordinamento della sperimentazione della scheda di stratificazione del carico di cura dei caregiver in 4 Case di Comunità.

-Target: N. 4 incontri con Équipe Caregiver, ASST, Ambiti Territoriali Sociali e Gruppo di Coordinamento Provinciale per la definizione degli step operativi e n. 1 report intermedio esito sperimentazione

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

1c. Indicatore: Raccolta e analisi schede di stratificazione del carico di cura dei caregiver

-Target: Minimo n.60 schede e n.1 relazione di modifica/taratura dello strumento con relativa diffusione degli esiti

-Tempo di realizzazione: dal 01.04.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026

30 GIUGNO 2026

30 SETTEMBRE 2026

31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (*barrare opzione*) \Rightarrow SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SOCIOSANITARIA
CDR II LIVELLO	<i>Dipartimento PIPSSS – S.C. MISURE E RETI PER LA FAMIGLIA E I SUOI COMPONENTI FRAGILI</i>

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
057006	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p> <p><i>D.G.R. XII/395/2024 Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 – 2028</i></p> <p><i>D.G.R. 268/2018 DGR 268/2018: “Rete regionale per l’assistenza materno-neonatale: indirizzi per l’appropriatezza e sicurezza del percorso nascita fisiologico a gestione ostetrica.”</i></p> <p><i>D.G.R. 1141/2023: “Linee di intervento per lo sviluppo e l’efficientamento del percorso nascita in Lombardia finalizzato a favorire la natalità e la tutela della salute riproduttiva”</i></p> <p><i>D.G.R. 4892/2025: “Approvazione del modello pilota ‘Continuità assistenziale ostetrica: la prima visita domiciliare alle donne dopo il parto a cura dell’ostetrica/o’ e del relativo progetto operativo sperimentale, in attuazione del Piano sociosanitario integrato lombardo 2024/2028 e della D.G.R. 3720/2024”</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OS6 OS9 OS10 OO26	<p><i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i></p> <p><i>OS6: Realizzare le progettualità assegnate da Regione Lombardia nell’ambito del PSSR 2024-2028</i></p> <p><i>OS9: Realizzazione di specifici progetti ritenuti strategici o anche di attività rientranti nel miglioramento continuo di Sistema</i></p> <p><i>OS10: Area NSG: Rispetto dei target previsti secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OO26: Realizzazione degli interventi ed azioni in coerenza con il PSSR e le linee di indirizzo vigenti per tempo ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p>
--	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<p>1. Attuazione di specifici Progetti strategici o attività di miglioramento – Percorso Nascita. L’obiettivo dell’azione consiste nell’accompagnare e implementare lo sviluppo del Progetto Sperimentale definito dalla DG Welfare, finalizzato alla costruzione di un modello organizzativo per la perinatalità capace di intercettare, orientare e tracciare i percorsi assistenziali, fornendo una linea guida condivisa per l’operatività dei servizi. Il progetto coinvolge Consulteri Familiari Pubblici e</p>

Privati Accreditati, Punti Nascita, Servizi di Psicologia e la Rete dei Servizi di Salute Mentale diretta da medici specialisti; inoltre prevede la condivisione continua con il Comitato Percorso Nascita Locale (CPNL) per il monitoraggio del Networking Ostetrico-Neonatale.

L'obiettivo ultimo è attivare e consolidare una rete integrata ospedale-territorio, quale snodo fondamentale per la presa in carico delle famiglie, migliorando la continuità d'accesso alla rete dei servizi e l'appropriatezza delle prestazioni erogate.

Nello specifico si opererà per:

- **1a. Aggiornare la composizione del CLPN**
- **1b. Costituire e convocare il “Tavolo tecnico provinciale Continuità assistenziale ostetrica”**
- **1c. Monitoraggio condiviso tra PN e CF pubblici e privati accreditati in riferimento agli indicatori individuati dalla DGR 4892/2025**
- **1d. Comunicazione e informazione rivolta agli stakeholders della rete territoriale a sostegno delle famiglie**
- **1e. Realizzazione di un evento formativo rivolto tutti gli enti del territorio**

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1a. Indicatore: Aggiornamento dei componenti del CPNL

-Target: N. 1 atto deliberativo

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.03.26

1b. Indicatore: incontri del Tavolo Tecnico Provinciale “Continuità assistenziale ostetrica”,

-Target: N.3 Incontri con il Tavolo Tecnico Provinciale:

- n.1 Incontro per l'individuazione n. 3 aree di lavoro: aggiornamento procedure, raccolta indicatori e condivisione della scheda di monitoraggio previsti dal Modello Pilota;
- n.1 incontro per l'individuazione di un sottogruppo del Tavolo Provinciale con componenti del Pubblico e del Privato dedicato alla predisposizione di n.1 file di utilizzo comune a valenza provinciale e per la condivisione degli indicatori da inserire nel file;
- n.1 incontro realizzazione del file Excel e condivisione del file Excel realizzato e delle istruzioni per dividerlo con i componenti del Tavolo Provinciale.

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 30.04.26

1c. Indicatore: Monitoraggio condiviso tra PN e CF pubblici e privati accreditati in riferimento agli indicatori individuati dalla DGR 4892/2025

-Target: N. 2 rendicontazioni alla Direzione Generale Welfare tramite trasmissione della Scheda di Monitoraggio della continuità assistenziale ostetrica e di n.1 relazione sulle attività svolte dal tavolo tecnico “Continuità assistenziale ostetrica”.

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

1d. Indicatore: Comunicazione e informazione rivolta agli stakeholders della rete territoriale a sostegno delle famiglie.

-Target:

- N.1 incontro di condivisione con i Centri per la Famiglia con la partecipazione di $\geq 60\%$ degli stessi;
- N.1 incontro di condivisione con gli Ambiti Territoriali Sociali con la partecipazione di $\geq 60\%$ degli stessi

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

1e. Indicatore: Proposta e realizzazione di un evento formativo sul tema rivolto a tutti gli enti del territorio

-Target: N.1 evento formativo

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SOCIO SANITARIA
CDR II LIVELLO	<i>Dipartimento PIPSSS – S.C. MISURE E RETI PER LA FAMIGLIA E I SUOI COMPONENTI FRAGILI</i>

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
057007	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l ’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l ’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p> <p><i>DGR XII/395/2024 Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 - 2028</i></p> <p><i>D.G.R. N. XI/4431 del 26/05/2025 “Fondo Nazionale Per Le Politiche Della Famiglia anno 2024 - D.M. 23/12/2024: programmazione degli interventi e destinazione delle risorse – aggiornamento delle Linee Guida dei Centri Per La Famiglia di cui alla D.G.R. N. 1507/2023</i></p> <p><i>D.G.R. N. XII/5090 del 06/10/2025 “Adesione all’avviso pubblico del Dipartimento per le Politiche Della Famiglia (CpF 2025) per l’acquisizione di manifestazioni d’interesse da parte delle regioni all’iniziativa sperimentale sul “rafforzamento della rete dei centri per la famiglia”</i></p> <p><i>D.G.R. N. XII/5143 del 13/10/2025 “Fondo Nazionale per le Politiche Della Famiglia Anno 2025 - D.M. 27/06/2025: Aggiornamento Delle Linee Guida (D.G.R. N. 4431/2025), programmazione degli interventi e delle risorse”</i></p> <p><i>D.D.U.O. N. 17339 del 28/11/2025 “Attuazione D.G.R. N. 5143/2025 “Fondo Nazionale Per Le Politiche della Famiglia Anno 2025 - D.M. 27/06/2025: aggiornamento delle linee guida (D.G.R. n. 4431/2025), programmazione degli interventi e delle risorse” - accertamento delle risorse statali del fondo, ripartizione, impegno e contestuale liquidazione delle risorse alle ATS lombarde”</i></p>

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OS6 OS9 OO26	<p><i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i></p> <p><i>OS6: Realizzare le progettualità assegnate da Regione Lombardia nell'ambito del PSSR 2024-2028</i></p> <p><i>OS9: Realizzazione di specifici progetti ritenuti strategici o anche di attività rientranti nel miglioramento continuo di Sistema</i></p> <p><i>OO26: Realizzazione degli interventi ed azioni in coerenza con il PSSR e le linee di indirizzo vigenti per tempo ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p>
---	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<p>1. Attuazione di specifici Progetti strategici o attività di miglioramento – Governance Centri per la Famiglia: ex D.G.R. n. 4431/2025.</p> <p>L'obiettivo mira a consolidare il modello di governance dei Centri per la Famiglia attraverso il rafforzamento del modello di rete e l'integrazione tra i livelli sanitario, sociosanitario e sociale, garantendo la sistematizzazione delle risorse esistenti e la loro diffusione capillare sul territorio a sostegno della famiglia e dei componenti fragili.</p> <p>Risulta fondamentale una programmazione unitaria e coordinata con le altre realtà territoriali che eviti sovrapposizioni e frammentazioni degli interventi.</p> <p>Si coinvolgeranno tutti gli enti territoriali che a vario titolo supportano e orientano le famiglie e i suoi componenti: ASST, Consultori Familiari, Ambiti Territoriali Sociali, Reti Territoriali Interistituzionali Antiviolenza ed Enti del Terzo Settore dei Piani di Azione Territoriali (Invecchiamento Attivo, Disagio Minorile e Conciliazione Vita Lavoro)</p> <p>Nello specifico si intende operare come segue:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1a. Mappatura e raccordo delle reti esistenti attraverso visite conoscitive e di monitoraggio in loco presso le strutture hub dei Centri per la Famiglia attivi per valutarne l'aderenza ai requisiti della DGR 4431/2025; • 1b. Incontri con gli stakeholder territoriali coinvolti nel supporto e nell'orientamento dei nuclei familiari tra cui ASST, Consultori, Ambiti Territoriali Sociali, Reti Territoriali Antiviolenza ed enti del Terzo Settore afferenti ai Piani d'Azione - volti a definire una progettazione degli interventi integrata, sinergica e multidisciplinare, anche mediante la realizzazione di un percorso di formazione congiunto. • 1c. Istituzione di un gruppo di lavoro che veda il coinvolgimento sistematico degli Enti Capofila dei Centri per la Famiglia per il raggiungimento di obiettivi di ottimizzazione della documentazione gestionale e degli assetti organizzativi per la definizione di prassi operative condivise che garantiscano l'omogeneità degli interventi ed evitino frammentazioni a supporto dei nuclei familiari.

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1a. Indicatore: Visite in loco presso gli Hub dei Centri per la Famiglia -Target: N. 14 visite in loco (100% delle strutture) -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 30.06.26</p> <p>1b. Indicatore: incontri con gli stakeholder -Target: N. 3 incontri con relativo verbale di sintesi da diffondere agli stakeholder coinvolti -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p> <p>1c.1 Indicatore: incontri con Enti Capofila -Target: N. 6 incontri di gruppo di lavoro, partecipazione ≥ 60% enti capofila presenti</p>

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

l.c.2 Indicatore: produzione linee guida/documento organizzativo condiviso

-Target: Redazione di n. 1 documento/prassi operativa

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026

30 GIUGNO 2026

30 SETTEMBRE 2026

31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) SÌ NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SOCIOSANITARIA
CDR II LIVELLO	Dipartimento PIPSSS – S.C. MISURE E RETI PER LA FAMIGLIA E I SUOI COMPONENTI FRAGILI

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

057008

D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “**Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l ’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l ’assessore Lucchini)**”

Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”

D.G.R. XII/395/2024 Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 - 2028

D.G.R. 7499/2022 e s.m.i Attuazione D.G.R. 6761/2022: Definizione delle modalità per la realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2

OS6

OS9

OO26

OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi

OS6: Realizzare le progettualità assegnate da Regione Lombardia nell’ambito del PSSR 2024-2028

OS9: Realizzazione di specifici progetti ritenuti strategici o anche di attività rientranti nel miglioramento continuo di Sistema

OO26: Realizzazione degli interventi ed azioni in coerenza con il PSSR e le linee di indirizzo vigenti per tempo ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA

1. Attuazione di specifici Progetti strategici o attività di miglioramento – Sviluppo Piano di Azione Territoriale disagio minori

Il Piano di Azione Territoriale “Connessioni positive: scuola, sport e territorio” mira a garantire coerenza, omogeneità e integrazione tra le diverse azioni promosse sul territorio, favorendo la costruzione di un sistema coordinato ed efficace orientato alla prevenzione e alla promozione del benessere di preadolescenti e adolescenti.

La realizzazione del Piano di Azione Territoriale si fonda sull'integrazione delle esperienze, delle informazioni e degli strumenti di lavoro dei diversi soggetti coinvolti, sul consolidamento delle relazioni di collaborazione tra gli attori del territorio e sulla costruzione di una rete stabile di supporto rivolta ai minori e alle loro famiglie. Nello specifico si intendono raggiungere i seguenti obiettivi:

1a. Verificare e rafforzare il raccordo tra le azioni previste dal Piano di Azione Territoriale e la Misura #UP nei diversi territori, al fine di garantire coerenza, integrazione e complementarità degli interventi. Il monitoraggio è finalizzato a favorire il coordinamento tra i soggetti coinvolti e a valorizzare le progettualità esistenti, promuovendo modelli di intervento efficaci e condivisi

1b. Monitorare l'andamento e l'efficacia delle azioni del Piano attraverso la realizzazione di incontri periodici di confronto tra i soggetti coinvolti al fine di condividere lo stato di avanzamento delle attività, rafforzare il coordinamento della rete territoriale e favorire la definizione di modelli di intervento strutturati e trasferibili

1c. Rafforzare le competenze degli operatori e sviluppare modalità condivise di intervento sul disagio minorile, favorendo una collaborazione più efficace tra scuola, sport e territorio e migliorando l'impatto delle azioni previste dal Piano

1d. Valutare l'impatto delle azioni del piano sul benessere psicosociale degli adolescenti coinvolti, attraverso l'analisi e il confronto dei questionari pre e post-intervento. L'attività è finalizzata a rilevare eventuali cambiamenti nella percezione di benessere, bisogni e risorse dei ragazzi, al fine di monitorare l'efficacia delle azioni realizzate e orientare eventuali miglioramenti futuri

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1a. Indicatore: Monitoraggio del raccordo del Piano con la Misura #Up nei territori (azione 2A del Piano) finalizzato alla definizione di modelli e filiere di intervento (raccordando e in rete con enti, associazioni, servizi, progetti, ecc.), strutturati e trasferibili anche in altre realtà territoriali

-Target: N° 2 incontri che coinvolgano almeno n.1 Distretto ASST, n.1 Ambito Territoriale Sociale e l'ente capofila della progettualità

-Tempo di realizzazione: 01.01.26 - 30.06.26

1b. Indicatore: Monitoraggio di n.2 attività per ogniuna delle n.3 azioni del Piano attraverso incontri e verifiche in loco

-Target: Almeno n. 2 incontri territoriali con monitoraggio delle attività previste, n.1 report di sintesi

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 30.09.26

1c. Indicatore: Realizzazione di un percorso formativo rivolto agli stakeholder coinvolti

-Target: n° 1 evento formativo

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

Id. Indicatore: Analisi e report dei questionari pre-post-azione compilati dagli adolescenti coinvolti nelle azioni del piano sulla percezione di benessere psicosociale

-Target: Valutazione di n° 50 questionari raccolti dagli enti partner

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026

30 GIUGNO 2026

30 SETTEMBRE 2026

31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇨ SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SOCIOSANITARIA
CDR II LIVELLO	<i>Dipartimento PIPSSS – S.C. PERCORSI ASSISTENZIALI DOMICILIARI E DI CONTINUITÀ DELLE CURE</i>

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

057009

D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l’assessore Lucchini)”

Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”

D.G.R. XII/395/2024 Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 - 2028

D.G.R. XXI/2089/2024 Approvazione delle linee di indirizzo per i piani di sviluppo del polo territoriale delle ASST (PPT) ai sensi dell'art. 7 c. 17 della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 "testo unico delle leggi regionali in materia di sanità", così come modificata dalla legge regionale di riforma del 14 dicembre 2021, n. 22, in attuazione della D.G.R. XII/1827/2024 - (di concerto con l'assessore Lucchini)

Nuovo Sistema di Garanzia (NSG): allineamento ad indicatori di qualità e performance per erogare assistenza ai cittadini secondo normative vigente ex D.G.R. XII/4434 del 26.05.25

**Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)**

OS2 OS6 OS9 OS10 OS15 OO26	<p><i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i></p> <p><i>OS6: Realizzare le progettualità assegnate da Regione Lombardia nell'ambito del PSSR 2024-2028</i></p> <p><i>OS9: Realizzazione di specifici progetti ritenuti strategici o anche di attività rientranti nel miglioramento continuo di Sistema</i></p> <p><i>OS10: Area NSG: Rispetto dei target previsti secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OS15: Misure a sostegno della salute mentale e sviluppo di percorsi di cura per pazienti con specifici bisogni secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OO26: Realizzazione degli interventi ed azioni in coerenza con il PSSR e le linee di indirizzo vigenti per tempo ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25 (Ob. Strat. 6, 9 e 15)</i></p>
---	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
RAGGIUNGIMENTO TARGET NSG - AREA DISTRETTUALE
<ol style="list-style-type: none"> 1. Governance per NSG D22Z: Tasso di pazienti trattati in assistenza domiciliare integrata per Intensità di cura (CIA 1, CIA 2 e CIA 3) * 1.000 abitanti 2. Governance per NSG D33ZA: Numero di anziani non autosufficienti in trattamento sociosanitario residenziale/semiresidenziale in rapporto alla popolazione residente, per tipologia di trattamento (intensità di cura) 3. Governance per NSG D30Z: Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure Palliative sul numero deceduti per causa di tumore

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1. Indicatore:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Per CIA 1: Totale pazienti assistiti in cure domiciliari con residenza nel proprio territorio con intensità assistenziale CIA 1/Popolazione residente nell'ATS • Per CIA 2: Totale pazienti assistiti in cure domiciliari nel proprio territorio con intensità assistenziale CIA 2/Popolazione residente nell'ATS • Per CIA 3: Totale pazienti assistiti in cure domiciliari nel proprio territorio con intensità assistenziale CIA 3/Popolazione residente nell'ATS <p>Fattore di scala: (x 1.000)</p> <p>-Target:</p> <ul style="list-style-type: none"> • CIA1: val. ≥ 4 e val. < 6 % • CIA2: val. $\geq 2,5$ e val. < 6 % • CIA3: val. ≥ 2 e val. < 6 % <p>-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p> <p>2. Indicatore: N° anziani non autosufficienti residenti nell'ATS in trattamento sociosanitario residenziale e semiresidenziale/Popolazione residente nell'ATS, per tipologia di trattamento</p> <p>-Target: \geq valore 2025</p> <p>-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>

3. **Indicatore:** N° anziani non autosufficienti residenti nell'ATS in trattamento sociosanitario residenziale e semiresidenziale/Media dei dati ISTAT di mortalità per causa di tumore nelle strutture pubbliche e private afferenti all'ATS di riferimento Σ Assistiti in hospice con assistenza conclusa con decesso e per i quali la Patologia responsabile sia valorizzata con ICD-9-CM compreso tra 140-208
 + Σ Assistiti in cure palliative domiciliari con assistenza conclusa per decesso per i quali la Patologia responsabile sia valorizzata con ICD-9-CM compreso tra 140-208.
 Assistenza relativa allo Stato Terminale Oncologico valorizzata con 1 (bisogno presente) / Media dei dati ISTAT di mortalità per causa tumore degli ultimi 3 anni disponibili
-Target: \geq valore 2025
-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026
----------------------	-----------------------	--------------------------	-------------------------

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SOCIO SANITARIA
CDR II LIVELLO	<i>Dipartimento PIPSSS – S.C. PERCORSI ASSISTENZIALI DOMICILIARI E DI CONTINUITÀ DELLE CURE</i>

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

057010	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p> <p><i>D.G.R. XII/395/2024 Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 - 2028</i></p> <p><i>D.G.R. XII/4481/2025 approvazione indicazioni operative per la definizione dei modelli innovativi previsti ai sensi del piano sociosanitario integrato lombardo 2024/2028 e della D.G.R. 3720/2024</i></p>
---------------	---

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OS6 OS9 OS15 OO26	<p><i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i></p> <p><i>OS6: Realizzare le progettualità assegnate da Regione Lombardia nell’ambito del PSSR 2024-2028</i></p> <p><i>OS9: Realizzazione di specifici progetti ritenuti strategici o anche di attività rientranti nel miglioramento continuo di Sistema</i></p> <p><i>OS15: Misure a sostegno della salute mentale e sviluppo di percorsi di cura per pazienti con specifici bisogni secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OO26: Realizzazione degli interventi ed azioni in coerenza con il PSSR e le linee di indirizzo vigenti per tempo ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25 (Ob. Strat. 6, 9 e 15)</i></p>
--	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA

La D.G.R. XII/4481 del 03/06/2025 ad oggetto "Approvazione indicazioni operative per la definizione dei modelli innovativi previsti ai sensi del Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024/2028 e della DGR 3720/2024" ha approvato le indicazioni operative per la definizione dei modelli innovativi secondo le aree definite dalla DGR 3720/2024 ed è stato ripartito il budget pari a euro 10.000.000,00 per la realizzazione dei progetti alle ATS in base al criterio della popolazione residente.

La citata DGR prevede uno stanziamento complessivo per ATS Bergamo pari a euro 1.103.912,00 e dispone che ciascuna ATS, in collaborazione con le ASST e tutti gli stakeholders presenti sul proprio territorio dia avvio ad un percorso per la definizione di una sperimentazione di un modello innovativo da presentare in DG Welfare.

ATS Bergamo ha individuato tre aree su cui sviluppare i progetti: Area della presa in carico delle persone con demenza, Area della Disabilità e non autosufficienza e Area della Salute Mentale.

Con Delibera n. 588 del 28/08/2025 ATS ha indetto un avviso per la manifestazione di interesse per la selezione di soggetti partner per la co-progettazione.

In riferimento all'Area della presa in carico delle persone con demenza è stato approvato con Del. ATS n.747 del 19/11/2025 il Progetto presentato da Fondazione Casa Serena Onlus: "Piano Cognitivo Assistenziale: garanzia di continuità di cura fin dalla presa in carico"

Si tratta di una progettazione innovativa nata per rispondere ai bisogni delle persone affette da demenza e delle loro famiglie.

Attraverso lo strumento della co-progettazione ATS attua l'attività di monitoraggio che consiste in:

- 1. Definizione di uno strumento di monitoraggio delle attività progettuali**
- 2. Coordinamento dei tavoli di co-progettazione**
- 3. Attività di valutazione quali-quantitativa delle attività progettuali**

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1. **Indicatore:** Definizione scheda di monitoraggio con indicatori di processo ed esito

-**Target:** n.1 scheda di monitoraggio

-**Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.03.26

2. **Indicatore:** Incontri di co-progettazione

-**Target:** almeno n. 5 incontri con stesura di relativi verbali

-**Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

3.1 **Indicatore:** Documento di verifica numero dei PCA redatti rispetto ai pazienti arruolati

-**Target:** n. 1 report

-**Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 30.09.26

3.2 **Indicatore:** Relazione quali-quantitativa delle attività progettuali in corso

-**Target:** n.1 relazione che evidenzia i risultati quali-quantitativi dello sviluppo del progetto (verifica VMD di monitoraggio andamento interventi su pazienti e caregiver)

-**Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026

30 GIUGNO 2026

30 SETTEMBRE 2026

31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SOCIO SANITARIA
CDR II LIVELLO	<i>Dipartimento PIPSSS – S.C. PERCORSI ASSISTENZIALI DOMICILIARI E DI CONTINUITÀ DELLE CURE</i>

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
057011	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p> <p><i>D.G.R. XII/395/2024 Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 - 2028</i></p> <p><i>D.G.R. XXI/2089/2024 Approvazione delle linee di indirizzo per i piani di sviluppo del polo territoriale delle ASST (PPT) ai sensi dell'art. 7 c. 17 della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 "testo unico delle leggi regionali in materia di sanità", così come modificata dalla legge regionale di riforma del 14 dicembre 2021, n. 22, in attuazione della D.G.R. XII/1827/2024 - (di concerto con l'assessore Lucchini)</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OS6 OS9 OO26	<p><i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i></p> <p><i>OS6: Realizzare le progettualità assegnate da Regione Lombardia nell’ambito del PSSR 2024-2028</i></p> <p><i>OS9: Realizzazione di specifici progetti ritenuti strategici o anche di attività rientranti nel miglioramento continuo di Sistema</i></p> <p><i>OO26: Realizzazione degli interventi ed azioni in coerenza con il PSSR e le linee di indirizzo vigenti per tempo ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25 (Ob. Strat. 6, 9 e 15)</i></p>
-------------------------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<p>Uno dei presupposti che identificano un sistema sociosanitario integrato, è rappresentato dalla garanzia dell’equità e della continuità del percorso assistenziale, nel passaggio tra i vari setting di cura.</p> <p><i>“La continuità assistenziale si basa anche sul consolidamento dei processi di continuità di cura tra Ospedali/Strutture di Ricovero-Cura e Gestori di UdO Territoriali, attraverso la predisposizione di meccanismi fluidi e rapidi di “dialogo” tra i diversi Soggetti interessati, per una efficiente ed efficace “transitional care”.</i></p> <p>Al fine di agevolare le dimissioni protette di Persone che hanno concluso l’iter diagnostico-terapeutico in Ospedale/Struttura di Ricovero-Cura e che sono dimissibili nel setting domiciliare, si rende necessario uniformare e promuovere procedure di dimissioni protette, che favoriscano la presa in carico al domicilio, previa valutazione dei bisogni sociosanitari e sociali della persona.</p> <p>Per questo si prevede:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La predisposizione e adozione di una procedura condivisa tra ATS, ASST, EE.PP.AA. delle UdO Sanitarie, sociosanitarie e sociali, finalizzata a disciplinare i processi di continuità assistenziale e transitional care nei passaggi tra i diversi setting di cura

2. La diffusione agli attori della rete territoriale, in particolare alle UdO/Gestori di Misure sociosanitarie:
 - . RSA
 - . C-DOM
 - . UCP-Dom
 - . Hospice
 - . Gestori RSA Aperta
 - . Gestori Residenzialità Assistita Anziani
 - . Gestori Residenzialità Assistita Religiosi
3. La realizzazione di un sondaggio somministrato alle suddette UdO / Enti Gestori di Misure afferenti alla SC PADCC per la raccolta del numero degli Enti che hanno adottato formalmente la procedura “Centrali operative Territoriali e percorsi di transitional care” quale riferimento operativo per il raccordo tra i servizi sanitari, sociosanitari e sociali sul territorio dell’ATS di Bergamo oltre alle informazioni in merito all’efficacia, all’efficienza e alla funzionalità e alla funzionalità del raccordo operativo previsto dalla procedura ed eventuale aggiornamento della procedura sulla base delle risultanze del suddetto incontro/sondaggio

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1. **Indicatore:** Predisposizione della procedura condivisa
 -**Target:** N. 1 (procedura condivisa)
 -**Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.03.26
2. **Indicatore:** Diffusione della procedura alle UdO/Enti Gestori di Misure afferenti alla S.C. PADCC
 -**Target:** Trasmissione della procedura al 100% delle n. UdO/Ente Gestori coinvolti
 -**Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 30.06.26
- 3.1 **Indicatore:** Somministrazione del sondaggio alle UdO/ Enti Gestori
 -**Target:** Somministrazione dello strumento per il sondaggio applicativo ad almeno 75% delle n. UdO/Ente Gestori coinvolti
 -**Tempo di realizzazione:** dal 01.07.26 al 30.09.26
- 3.2 **Indicatore:** Rilevazione esiti e relative proposte operative
 -**Target:** N. 1 relazione/report esiti
 -**Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026
---------------	----------------	-------------------	------------------

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇒ SI ‘ NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SOCIOSANITARIA
CDR II LIVELLO	<i>Dipartimento PIPSSS – S.C. PROGRAMMAZIONE PERCORSI DI PRESA IN CARICO NELLE AREE SALUTE MENTALE E DIPENDENZE E DISABILITÀ</i>

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
057012	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p> <p><i>D.G.R. XII/395/2024 Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 - 2028</i></p> <p><i>Nuovo Sistema di Garanzia (NSG): allineamento ad indicatori di qualità e performance per erogare assistenza ai cittadini secondo normative vigente ex D.G.R. XII/4434 del 26.05.25</i></p>

**Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)**

OS2 OS6 OS9 OS10 OS15 OO26	<p><i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi OS 6 - Realizzare le progettualità assegnate da Regione Lombardia nell’ambito del PSSR 2024-2028</i></p> <p><i>OS9: Realizzazione di specifici progetti ritenuti strategici o anche di attività rientranti nel miglioramento continuo di Sistema</i></p> <p><i>OS10: Area NSG: Rispetto dei target previsti secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OS15: Misure a sostegno della salute mentale e sviluppo di percorsi di cura per pazienti con specifici bisogni secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OO26: Realizzazione degli interventi ed azioni in coerenza con il PSSR e le linee di indirizzo vigenti per tempo ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25 (Ob. Strat. 6, 9 e 15)</i></p>
---	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<p align="center">Raggiungimento target NSG- Area distrettuale</p> <p>1. Governance per NSG D27C</p> <p>Attraverso la propria attività di governance, supportare le ASST con l’analisi dei dati di monitoraggio di efficacia delle attività di presa in carico e governo clinico per il raggiungimento obiettivi target PNRR,</p>

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>I. Indicatore: N° ricoveri ripetuti in SPDC tra 8 e 30 gg (a pazienti residenti nell'ATS) /N° ricoveri totali per patologie psichiatriche (a pazienti residenti nell'ATS)</p> <p>-Target: < 8% o riduzione rispetto al 2025 in media nel territorio dell'ATS.</p> <p>-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SOCIOSANITARIA
CDR II LIVELLO	<i>Dipartimento PIPSSS – S.C. PROGRAMMAZIONE PERCORSI DI PRESA IN CARICO NELLE AREE SALUTE MENTALE E DIPENDENZE E DISABILITÀ</i>

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
057013	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p> <p><i>D.G.R. XII/395/2024 Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 - 2028</i></p> <p><i>D.G.R. XII/4481/2025 approvazione indicazioni operative per la definizione dei modelli innovativi previsti ai sensi del piano sociosanitario integrato lombardo 2024/2028 e della D.G.R. 3720/2024</i></p>

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OS6 OS9 OS15 OO26	<p><i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi OS 6 - Realizzare le progettualità assegnate da Regione Lombardia nell’ambito del PSSR 2024-2028</i></p> <p><i>OS9: Realizzazione di specifici progetti ritenuti strategici o anche di attività rientranti nel miglioramento continuo di Sistema</i></p> <p><i>OS15: Misure a sostegno della salute mentale e sviluppo di percorsi di cura per pazienti con specifici bisogni secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i></p> <p><i>OO26: Realizzazione degli interventi ed azioni in coerenza con il PSSR e le linee di indirizzo vigenti per tempo ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25 (Ob. Strat. 6, 9 e 15)</i></p>
--	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<p>1. Attuazione di specifici Progetti strategici o attività di miglioramento – Area Dipendenze: Istituzione e coordinamento REDIDI</p> <p>L'insieme dei servizi per le dipendenze sia pubblici che privati accreditati costituiscono una rete che deve lavorare in sinergia in funzione dei bisogni dei territori.</p> <p>La Rete Diffusa delle Dipendenze (ReDiDi) promuove e coordina l'integrazione tra servizi pubblici e soggetti privati accreditati per affrontare in modo efficace il fenomeno delle dipendenze, riducendone gli impatti sanitari, individuali e sociali.</p> <p>La rete mira a favorire un sistema territoriale integrato capace di individuare bisogni e priorità, sviluppare strategie di prevenzione, intercettazione precoce, cura, riduzione del danno e inclusione sociale, supportando al contempo la programmazione regionale.</p> <p>ATS si occuperà nello specifico nel corso del 2026:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1a. Della condivisione della nuova organizzazione • 1b. Della stesura di un regolamento organizzativo e funzionale e funzionale che disciplini anche il rapporto con l'OCSMD • 1c. Della stesura di una relazione annuale secondo schema proposto da Regione Lombardia

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p><i>1a. Indicatore:</i> Condivisione con i diversi stakeholder del percorso di istituzione ReDiDi <i>-Target:</i> n.1 incontro con confronto in OCSMD <i>-Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.03.26</p> <p><i>1b. Indicatore:</i> Dotazione di un Regolamento organizzativo e funzionale <i>-Target:</i> stesura del Regolamento (n. 1 documento approvato con apposito atto deliberativo) <i>-Tempo di realizzazione:</i> dal 01.03.26 al 30.06.26</p> <p><i>1c. Indicatore:</i> Produzione di una relazione annuale al comitato di indirizzo e di coordinamento e al coordinamento tecnico regionale in area dipendenze <i>-Target:</i> stesura relazione annuale, in cui verranno trattate: analisi dell'utenza complessiva afferita ai servizi ambulatoriali della provincia di Bergamo 2025, attività di prevenzione e interventi di Ser.D e SMI nel 2026 e/o l'operatività della rete diffusa delle dipendenze nel 2026 (n. 1 documento) <i>-Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.12.26</p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇒ SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE SOCIO SANITARIA
CDR II LIVELLO	<i>Dipartimento PIPSSS- S.C. PROGRAMMAZIONE PERCORSI DI PRESA IN CARICO NELLE AREE SALUTE MENTALE E DIPENDENZE E DISABILITÀ</i>

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
057014	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l’assessore Lucchini)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p> <p><i>D.G.R. XII/395/2024 Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024 - 2028</i></p> <p><i>D.G.R. XII/4481/2025 approvazione indicazioni operative per la definizione dei modelli innovativi previsti ai sensi del piano sociosanitario integrato lombardo 2024/2028 e della D.G.R. 3720/2024</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2	<i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i>
OS6	<i>OS6: Realizzare le progettualità assegnate da Regione Lombardia nell’ambito del PSSR 2024-2028</i>
OS9	<i>OS9: Realizzazione di specifici progetti ritenuti strategici o anche di attività rientranti nel miglioramento continuo di Sistema</i>
OO26	<i>OO26: Realizzazione degli interventi ed azioni in coerenza con il PSSR e le linee di indirizzo vigenti per tempo ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<p>1. Co-progettazione sperimentazione Modelli Innovativi ex D.G.R. 4481/2025 – Area Salute Mentale. Progetto SMYLE – Salute Mentale Young Level “Percorsi integrati per la salute mentale giovanile”</p> <p>La D.G.R. XII/4481 del 03/06/2025 ad oggetto “Approvazione indicazioni operative per la definizione dei modelli innovativi previsti ai sensi del Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2024/2028 e della DGR 3720/2024” ha approvato le indicazioni operative per la definizione dei modelli innovativi secondo le aree definite dalla DGR 3720/2024 ed è stato ripartito il budget pari a euro 10.000.000,00 per la realizzazione dei progetti alle ATS in base al criterio della popolazione residente.</p> <p>La citata DGR prevede uno stanziamento complessivo per ATS Bergamo pari a euro 1.103.912,00 e dispone che ciascuna ATS, in collaborazione con le ASST e tutti gli stakeholders presenti sul proprio territorio dia avvio ad un percorso per la definizione di una sperimentazione di un modello innovativo da presentare in DG Welfare.</p> <p>ATS Bergamo ha individuato tre aree su cui sviluppare i progetti: Area della presa in carico delle persone con demenza, Area della Disabilità e non autosufficienza e Area della Salute Mentale.</p> <p>Con Delibera n. 588 del 28/08/2025 ATS ha indetto un avviso per la manifestazione di interesse per la selezione di soggetti partner per la co-progettazione.</p>

In riferimento all'Area della Salute Mentale con Deliberazione ATS n. 747 del 19/11/2025 è stato ammesso alla fase di co-progettazione il Progetto presentato da Cooperativa Sociale AEPER: "SMYLE – Salute Mentale Young Level - "Percorsi integrati per la salute mentale giovanile"

Il progetto SMYLE mira a offrire una risposta territoriale capillare e integrata alla salute mentale di adolescenti e giovani adulti (14–25 anni) dell'ATS di Bergamo, con interventi preventivi, tempestivi e multidisciplinari. Tre équipe territoriali garantiscono copertura anche nelle zone periferiche e vallive, riducendo le disuguaglianze di accesso e assicurando continuità assistenziale nei contesti quotidiani dei giovani.

Il progetto punta alla prevenzione precoce del disagio psichico, attivando interventi flessibili e domiciliari per evitare cronicizzazione e drop-out dai servizi. SMYLE favorisce inoltre l'integrazione tra ASST, servizi educativi, cooperative sociali e Terzo Settore, coordinando percorsi di cura e supporto sociale e ottimizzando le risorse del sistema.

Attraverso lo strumento della co-progettazione ATS attua l'attività di monitoraggio che consiste in:

- **1a. Definizione di uno strumento di monitoraggio delle attività progettuali**
- **1b. Coordinamento dei tavoli di co-progettazione**
- **1c. Attività di valutazione quali-quantitativa delle attività progettuali**

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1a. Indicatore: Costruzione di una scheda di valutazione e monitoraggio

-Target: n.1 scheda di monitoraggio con indicatori di esito, indicatori di accessibilità, indicatori di replicabilità e trasferibilità.

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.03.26

1b. Indicatore: incontri di co-progettazione

-Target: n. 6 incontri con verbale e scheda monitoraggio compilata.

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

1c. Indicatore: relazione quali-quantitativa delle attività progettuali

-Target: stesura n.1 relazione intermedia con focus sulla presa in carico (n. segnalazioni arrivate, n. progetti attivati, attivazione PTRI, percentuale della continuità presa in carico

-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026

30 GIUGNO 2026

30 SETTEMBRE 2026

31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇒ SI NO X

DIREZIONE AMMINISTRATIVA

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061001	Obiettivo aziendale

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OS4 OS5 OS9 OO23	<i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i> <i>OS4: Migliorare l'accesso degli stakeholder alle informazioni previste in tema di trasparenza</i> <i>OS5: Migliorare l'accessibilità del cittadino ai servizi di ATS Bergamo attraverso il Servizio Comunicazione</i> <i>OS9: Attuazione di specifici Progetti strategici, di Gruppi di Miglioramento o di Tavoli di Lavoro in ottica di miglioramento dei servizi o di adeguamento normativo, comprese le Azioni condotte in Dipartimenti interaziendali o reti interaziendali</i> <i>OO23: Assolvimento degli obblighi previsti dal D.lg.33/13 in ambito di Anticorruzione e Trasparenza</i>
----------------------------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none">Inserimento nel DB GEDISS delle richieste di risarcimento relative al 1° e al 2° semestre anno 2026, con aggiornamento dello storico e comunicazione di avvenuto adempimento a RegionePubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente, del sito internet ATS, degli importi dei risarcimenti per danni da <i>medical malpractice</i> erogati negli ultimi 5 anni.Adeguamento della struttura e dell'organizzazione del Comitato Valutazione Sinistri (CVS) per l'armonizzazione della valutazione e della gestione dei sinistri secondo le indicazioni di cui al Decreto della DG Welfare n. 15406 del 27/10/2022, con previsione di una seduta del CVS a semestre

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<ol style="list-style-type: none">Indicatore: Inserimento, aggiornamento e comunicazione secondo quanto declinato nell'obiettivo -Target: 1 (Eseguito inserimento, aggiornamento e comunicazione) -Tempo di realizzazione: 31 luglio 2026 e 31 gennaio 2027, secondo indicazioni regionaliIndicatore: Numero risarcimenti pubblicati / Numero risarcimenti erogati e pubblicabili -Target: 100% -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.03.26Indicatore: Numero sedute effettuate / Numero sedute richieste -Target: 100% (Valore atteso 2 sedute) -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061002	Obiettivo aziendale

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OS8	OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi OS8: Piano dei controlli e azioni di miglioramento nel rispetto della normativa e regolamentazione vigenti per tempo
------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<p>Rafforzamento della corretta gestione documentale e dei processi di protocollazione, classificazione e conservazione degli atti aziendali, in coerenza con le norme in materia di gestione documentale e conservazione digitale. Miglioramento dei processi di gestione documentale attraverso:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La corretta classificazione dei documenti protocollati in entrata, secondo il sistema di classificazione documentale adottato dall'Azienda

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<ol style="list-style-type: none"> 1. Indicatore: Numero protocolli in entrata correttamente classificati / Numero totale protocolli in entrata -Target: ≥ 80% -Tempo di realizzazione: dal 01.04.26 al 31.12.2026

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061003	Obiettivo aziendale

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OO16	OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi OO16: Digitalizzazione dei processi
---------------------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Gestione interna delle utenze e delle profilazioni dell'applicativo Archiflow, mediante presa in carico da parte del referente aziendale delle attività di attivazione, modifica e disattivazione dei profili utente, precedentemente gestite dal fornitore

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
1. Indicatore: Numero richieste evase da ATS in quanto abilitata / numero totale richieste - Target: ≥ 90% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

061004	<i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l’assessore Lucchini)”</i>
---------------	---

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS9 OO24	<i>OS9: Attuazione di specifici Progetti strategici, di Gruppi di Miglioramento o di Tavoli di Lavoro in ottica di miglioramento dei servizi o di adeguamento normativo, comprese le Azioni condotte in Dipartimenti interaziendali o reti interaziendali OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>
---------------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
1. Supporto al Risk Manager per l’adeguamento alle “linee operative regionale di risk management” pervenute in data 16/01/2026

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<i>1. Indicatore: Adeguamento regolamento risk management aziendale alle nuove linee guida -Target: 1 (Regolamento adeguato) -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</i>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ **SI** **NO**

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061005	Obiettivo aziendale

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OO27	<i>OO27: Adeguamento alla Direttiva Zangrillo e Schillaci per il SMVP per la formazione aziendale</i>
-------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<p>1. Programmazione e realizzazione di almeno un evento formativo rivolto al personale afferente alla Struttura Complessa, nonché monitoraggio della partecipazione alle attività formative al fine di garantire il raggiungimento, da parte del personale assegnato, di almeno 24 ore annue di formazione pro capite, in coerenza con le indicazioni ministeriali e contrattuali</p>

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p><i>1a. Indicatore:</i> Numero eventi formativi organizzati dalla Struttura -Target: ≥ 1 evento formativo realizzato -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p> <p><i>1b. Indicatore:</i> Numero dipendenti della Struttura che raggiungono almeno 24 ore di formazione / Numero totale dipendenti assegnati -Target: ≥ 90% del personale della Struttura -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p> <p><i>1c. Indicatore:</i> Trasmissione alla Direzione DAMM della rendicontazione annuale delle attività formative svolte -Target: 1 (Rendicontazione annuale) -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.2026</p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ **SI** **NO**

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061006	<i>Obiettivo aziendale</i>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OS8	<i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi OS8: Piano dei controlli e azioni di miglioramento nel rispetto della normativa e regolamentazione vigenti per tempo</i>
--------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Rafforzamento della corretta gestione del recupero crediti – Revisione Regolamento Recupero Crediti

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<i>1. Indicatore: Revisionare il regolamento recupero crediti -Target: Revisione n.1 regolamento (100%) -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</i>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> <i>se barrato "SI" indicare a seguire:</i> Obiettivo in collaborazione con SC BPFC (Scheda codice 061109)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061101	<i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)"</i>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OO1	<i>OO1: Effettuare i pagamenti nei tempi di legge, applicando la disciplina prevista all'art.4 bis nel DL 13/2023 convertito dalla legge 21 aprile 2023, n. 41 e dal comma 865 dell'art.1 della L.145 del 30.12.2018</i>
------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Rispetto delle tempistiche di pagamento previste per gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale, così come definite dall'articolo 1 comma 865 della Legge n.145 del 30 dicembre 2018

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<i>1. Indicatore: Tempestività dei pagamenti attraverso la definizione del ritardo medio ponderato in base all'importo della fattura -Target: Indicatore di tempestività di pagamento per l'anno 2026 ≤ 0 -Tempo di realizzazione: Pubblicazione alla fine di ogni trimestre. L'indicatore annuale è calcolato sui pagamenti effettuati nell'intero anno 2025 e pubblicato nel mese di gennaio 2027.</i>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061102	Obiettivo aziendale

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2	OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi
------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Rispetto delle scadenze di invio e protocollazione del BES/CET/ BPE e assestamento come da comunicazione trimestrale

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
1. <i>Indicatore:</i> Rispetto delle scadenze definite a livello regionale per l'approvazione ed invio dei singoli adempimenti. - <i>Target:</i> 100% (Rispetto scadenza) - <i>Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 16.01.2027

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (*barrare opzione*) \Rightarrow **SI** **NO**

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061103	Obiettivo aziendale

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OS4 OO16	<i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi OS4: Migliorare l'accesso degli stakeholder alle informazioni previste in tema di trasparenza OO16: Digitalizzazione dei processi</i>
-----------------------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Completamento del processo di adozione della piattaforma pagoPA quale modalità ordinaria di incasso per le entrate aziendali, attraverso la progressiva migrazione delle modalità di pagamento esistenti e l'attivazione operativa dei POS pagoPA installati nel corso dell'anno 2025, garantendone l'effettivo utilizzo nei punti di riscossione aziendali

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<i>1a. Indicatore:</i> Numero tipologie di incasso gestite tramite pagoPA / Numero totale tipologie di incasso aziendali <i>-Target:</i> 100% <i>-Tempo di realizzazione:</i> dal 01.04.26 al 30.11.2026
<i>1b. Indicatore:</i> Numero POS pagoPA attivi / Numero POS pagoPA installati nel 2025 <i>-Target:</i> 100% <i>-Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 30.06.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) SÌ NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061104	D.G.R. XII/5524 del 17.12.25 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e sociosanitario per l'esercizio 2026 - Quadro economico programmatico - (di concerto con il vicepresidente Alparone)" -Allegato B

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2	<i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i>
OS4	<i>OS4: Migliorare l'accesso degli stakeholder alle informazioni previste in tema di trasparenza</i>
OO16	<i>OO16: Digitalizzazione dei processi</i>
OO24	<i>OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Prosecuzione e completamento delle attività di verifica e riallineamento delle posizioni creditorie e debitorie pregresse nei confronti di Regione Lombardia e degli enti del SSR, connesse al percorso metodologico di riallineamento intercompany introdotto a partire dal 2018, mediante aggiornamento delle partite contabili, verifica dei piani di rimborso concordati e confronto con le strutture regionali competenti

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
1. <i>Indicatore:</i> Numero posizioni creditorie/debitorie verificate e riallineate / numero totale posizioni da verificare -<i>Target:</i> 100% -<i>Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 10.01.2027

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ **SI** **NO**

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061105	D.G.R. XII/5524 del 17.12.25 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e sociosanitario per l'esercizio 2026 - Quadro economico programmatorio - (di concerto con il vicepresidente Alparone)" -Allegato B

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2	<i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i>
OS4	<i>OS4: Migliorare l'accesso degli stakeholder alle informazioni previste in tema di trasparenza</i>
OO16	<i>OO16: Digitalizzazione dei processi</i>
OO24	<i>OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<p>1. Garantire la corretta gestione dei flussi finanziari verso gli erogatori del sistema sociosanitario, attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> • l'erogazione degli acconti mensili fino al 95% del valore della produzione, sulla base delle prestazioni effettivamente erogate e rendicontate • la regolazione dei saldi entro 60 giorni dalla validazione regionale • il monitoraggio dei flussi di cassa mediante lo strumento della Scheda di raccordo economico-finanziario • l'acquisizione dalle strutture pubbliche degli elementi necessari alla pianificazione delle rimesse di cassa <p>Le attività sono finalizzate a garantire una corretta programmazione finanziaria e ad evitare il ricorso ad anticipazioni di tesoreria, salvo espressa autorizzazione regionale.</p> <p>È compito della SC BPFPC sollecitare ai liquidatori le fatture non liquidate almeno entro 50 gg dal ricevimento.</p>

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1a. Indicatore: Numero rimesse mensili effettuate dagli erogatori nel rispetto delle modalità previste / Numero rimesse programmate</p> <p>-Target: 100%</p> <p>-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>
<p>1b. Indicatore: Numero saldi pagati entro 60 giorni dalla validazione regionale / Numero totale saldi da pagare</p> <p>-Target: 100%</p> <p>-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>
<p>1c. Indicatore: Monitoraggio flusso di cassa</p> <p>-Target: Presentare il piano annuale entro il 28/02 e effettuare trimestralmente il monitoraggio</p> <p>-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 (monitoraggio trimestrale)</p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) SI' NO

CODICE**INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE**

061106	D.G.R. XII/5524 del 17.12.25 “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e sociosanitario per l'esercizio 2026 - Quadro economico programmatico - (di concerto con il vicepresidente Alparone)” -Allegato B
---------------	---

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OO24	<i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>
---------------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Ricognizione e verifica delle partite contabili iscritte alla voce “Note di credito da ricevere” con anzianità superiore a due anni, con valutazione della loro effettiva sussistenza e conseguente sistemazione contabile delle posizioni non più dovute

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<i>1a. Indicatore: Numero partite contabili oggetto di verifica / Numero totale partite “Note di credito da ricevere” con anzianità > 2 anni -Target: 100% -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12. 26</i>
<i>1b. Indicatore: Predisposizione della documentazione di ricognizione e sistemazione contabile delle partite -Target: 100% -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 30.09.26</i>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) SÌ NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061107	Obiettivo aziendale

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OO27	OO27: Adeguamento alla Direttiva Zangrillo e Schillaci per il SMVP per la formazione aziendale
-------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<p>1. Programmazione e realizzazione di almeno un evento formativo rivolto al personale afferente alla Struttura Complessa, nonché monitoraggio della partecipazione alle attività formative al fine di garantire il raggiungimento, da parte del personale assegnato, di almeno 24 ore annue di formazione pro capite, in coerenza con le indicazioni ministeriali e contrattuali</p>

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1a. Indicatore: Numero eventi formativi organizzati dalla Struttura -Target: ≥ 1 evento formativo realizzato -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p> <p>1b. Indicatore: Numero dipendenti della Struttura che raggiungono almeno 24 ore di formazione / Numero totale dipendenti assegnati -Target: ≥ 90% del personale della Struttura -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p> <p>1c. Indicatore: Trasmissione alla Direzione DAMM della rendicontazione annuale delle attività formative svolte -Target: 1 (Rendicontazione annuale) -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.2026</p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇒ <input checked="" type="checkbox"/> SÌ <input type="checkbox"/> NO X
--

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061108	<p>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l ’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l ’assessore Lucchini)”</p> <p>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS18	<i>OS18: Razionalizzazione della spesa per Beni & Servizi secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>
-------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> Rispetto delle azioni di efficientamento sull'aggregato Beni e Servizi definite per ciascun ente Rispetto degli obiettivi economici per ogni singola area dell’aggregato Beni e Servizi definiti per ciascun ente

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<ol style="list-style-type: none"> Indicatore: Scheda azioni programmate definita con DG Welfare e condivisa nel primo trimestre con gli uffici competenti (Numero azioni effettuate / Numero azioni previste) -Target: 100% -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 Indicatore: Rispetto degli obiettivi economici per ogni singola area dell’aggregato Beni e Servizi definiti per ciascun ente (Costi di riferim. ≤ costi previsti a preventivo) -Target: 1 (Confronto tetto e importo a bilancio) -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> <i>se barrato “SI” indicare a seguire:</i> Obiettivo N.1 e N.2 in collaborazione con SC GTP rispettivamente (Scheda codice 061408 ob.1 e ob.2)
--

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061109	Obiettivo aziendale

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OS8	<i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i> <i>OS8: Piano dei controlli e azioni di miglioramento nel rispetto della normativa e regolamentazione vigenti per tempo</i>
--------------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Rafforzamento della corretta gestione del recupero crediti – Revisione Regolamento Recupero Crediti

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<i>1. Indicatore: revisione regolamento recupero crediti</i> <i>-Target: Revisione n.1 regolamento (100%)</i> <i>-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12. 26</i>

PUNTI DI CONTROLLO
31 MARZO 2026 30 GIUGNO 2026 30 SETTEMBRE 2026 31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇒ SI <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/> se barrato "SI" indicare a seguire: Obiettivo in collaborazione con SC AGL (Scheda codice 061006)

CDR I LIVELLO	DIREZIONE GENERALE
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061110	D.G.R. XII/5524 del 17.12.25 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e sociosanitario per l'esercizio 2026 - Quadro economico programmatico - (di concerto con il vicepresidente Alparone)" -Allegato B

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2025-2027 (All.7)

OS8	<i>OS8:Piano dei controlli e azioni di miglioramento nel rispetto della normativa e regolamentazione vigenti per tempo</i>
------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Adempimenti relativi ai flussi COAN per l'anno 2026, secondo scadenze richieste da Regione Lombardia

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1. Indicatore: Invio dei flussi COAN secondo tempi definiti da Regione Lombardia. -Target: 100% (Rispetto di tutte le scadenze richieste) -Tempo di realizzazione: dal 20.03.26 al 01.02.27</p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇒ SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061201	Obiettivo aziendale

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OO27	<p><i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i> <i>OO27: Adeguamento alla Direttiva Zangrillo e Schillaci per il SMVP per la formazione aziendale</i></p>
---------------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<p>1. Monitoraggio dello stato di attuazione delle attività formative del personale afferente alle Strutture Complesse del Dipartimento Amministrativo, con verifica periodica del raggiungimento delle 24 ore annue di formazione pro capite, attraverso la raccolta e l'analisi dei dati trasmessi dalle strutture e la predisposizione di report di sintesi per la Direzione Strategica</p> <p>2. Comitati di Dipartimento mensili con relativo verbale</p>

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p>1a. Indicatore: Numero report di monitoraggio predisposti / Numero report programmati -Target: 100% (almeno 2 report annuali) -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>

- 1b. **Indicatore:** Numero dipendenti del Dipartimento con almeno 24 ore di formazione annua / Numero totale dipendenti del Dipartimento
-Target: ≥ 90%
-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26
2. **Indicatore:** Comitati DAMM svolti nel corso dell'anno/verbali sottoscritti e tenuti agli atti
-Target: ≥ 90%
-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇒ SÌ NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061202	D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025, recante ad oggetto "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)"

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
 PIAO 2026-2028 (All.7)

OS4	OS4: Favorire i livelli adeguati di copertura del personale in coerenza sia con il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale che con il POAS vigenti per tempo
-----	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Predisposizione PTFP 2026/2028 2. Copertura dei posti e delle strutture complesse previste in dotazione organica

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
1. Indicatore: Adozione PTFP 2026/2026 con delibera ed invio Regione nei termini stabiliti - Target: 100% - Tempo di realizzazione: su richiesta di Regione Lombardia nel corso del 2026

2. **Indicatore:** Attivazione delle procedure di selezione interne/concorsi pubblici per la copertura dei posti e delle Strutture Complesse previa acquisizione autorizzazione alla copertura da parte di Regione
- **Target:** Rendicontazione trimestrale a Regione (4 rendicontazioni annuali = 100%)
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 15.01.2027

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026
----------------------	-----------------------	--------------------------	-------------------------

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (*barrare opzione*) ⇒ SI NO

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

061203	<p><i>D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025, recante ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)”</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto “Declinazione degli obiettivi dell’ATS di Bergamo– anno 2026”</i></p>
---------------	--

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS14	<i>OS14: Adeguamento a nuove specifiche ed incremento tempestività, accuratezza e coerenza nelle trasmissioni dei Flussi secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>
-------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA

1. Rispetto scadenze invio flussi del personale (Conto annuale e Fluper A, B, C)

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione

1. **Indicatore:** Invio dei flussi secondo le scadenze regionali (Fluper A, B, C e Conto annuale)
- **Target:** Numero record trasmessi/Numero record da trasmettere ≥ 95%
 - **Tempo di realizzazione:** dal 01.01.26 al 21.01.27

PUNTI DI CONTROLLO

31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026
----------------------	-----------------------	--------------------------	-------------------------

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (*barrare opzione*) ⇒ SI NO

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061204	<i>D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025, recante ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)”</i>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS9 OO24	<i>OS9: Attuazione di specifici Progetti strategici, di Gruppi di Miglioramento o di Tavoli di Lavoro in ottica di miglioramento dei servizi o di adeguamento normativo, comprese le Azioni condotte in Dipartimenti interaziendali o reti interaziendali</i> <i>OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>
---------------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
1. Cooperazione tra ATS ed Enti dello stesso territorio e tra le diverse ATS, attraverso Protocolli per la programmazione ed espletamento procedure di selezione del personale. Efficientamento dei processi

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<i>1. Indicatore:</i> Sottoscrizione di 1 protocollo o espletamento di 1 procedura di selezione aggregata tra ATS - <i>Target:</i> 1 protocollo o 1 procedura di selezione aggregata - <i>Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇒ SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE

CODICE

INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE

061205	<i>D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025, recante ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2025 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)”;</i>
---------------	--

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OO24	<i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>
---------------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA	
1. Budget unico del personale – limite invalicabile come da scheda BPE Monitoraggio del costo del personale in sede di CET e di bilancio di Assestamento	

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<i>1. Indicatore: costo del personale CET 2026 ed Assestamento 2026 ≤ costo del personale BPE 2026 - Target: ≤ costo del personale BPE 2026 e rispetto delle scadenze dei CET (15/04/2026; 15/07/2026; 15/10/2026; 15/01/2027) e Assestamento 2026 - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 15.01.27</i>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇒ SI NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM -S.C. GESTIONE TECNICO-PATRIMONIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061401	<i>D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025, recante ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)”</i>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OO24	<i>OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>
-------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
1. Ricognizione sulle prestazioni energetiche degli edifici strumentali

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p><i>1. Indicatore: Predisposizione dichiarazione riportante elenco immobili di proprietà o in uso con eventuale certificazione energetica</i></p> <p><i>- Target: 1 (Predisposta dichiarazione)</i></p> <p><i>- Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 30.06.26</i></p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (*barrare opzione*) ⇒ SI NO

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM-S.C. GESTIONE TECNICO-PATRIMONIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061402	D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025, recante ad oggetto "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)"

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OO24	OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25
------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Limitazione delle proroghe dei contratti di appalto. Possibili proroghe solo ai sensi dell'art. 120 del Codice dei Contratti

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
1. Indicatore: Predisposizione rendicontazioni semestrale delle procedure di acquisto e delle proroghe a Regione Lombardia - Target: 2 (Predisposte rendicontazioni) - Tempo di realizzazione: 15/07/2026 e 15/01/2027

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) SÌ NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM-S.C. GESTIONE TECNICO-PATRIMONIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061403	<i>D.G.R. XII/5589 del 30/12/2025, recante ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)”</i>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OO24	<i>OO24: Adesione agli indirizzi di programmazione regionali 2026 ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>
-------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell’indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL’AZIONE CONCRETA
<p>Incentivi per le funzioni tecniche ex art. 45 D. Lgs. 36/2023</p> <p>1. Linea guida regionali per l’applicazione degli incentivi per le funzioni tecniche alla luce delle evoluzioni normative e giurisprudenziali, nonché dei vincoli di bilancio Regionale</p>

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL’OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p><i>1a. Indicatore:</i> Applicazione linee guida regionali - Target: 100% - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p> <p><i>1b. Indicatore:</i> Aggiornamento del regolamento aziendale - Target: 1 (Aggiornamento effettuato) - Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇒ SI NO

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM-S.C. GESTIONE TECNICO-PATRIMONIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061404	<i>Obiettivo aziendale</i>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2 OS9	<i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i> <i>OS9: Attuazione di specifici Progetti strategici, di Gruppi di Miglioramento o di Tavoli di Lavoro in ottica di miglioramento dei servizi o di adeguamento normativo, comprese le Azioni condotte in Dipartimenti interaziendali o reti interaziendali</i>
--------------------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Realizzazione dell'inventario completo dei cespiti aziendali, mediante ricognizione fisica e verifica della corrispondenza con le risultanze contabili e con i sistemi informativi patrimoniali, con aggiornamento delle anagrafiche dei beni e segnalazione di eventuali discordanze

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<i>1. Indicatore: Numero cespiti inventariati / Numero totale cespiti presenti nelle scritture patrimoniali – della sede di Via Gallicciolli</i> <i>-Target: Numero cespiti inventariati / Numero totale cespiti presenti nelle scritture patrimoniali</i> <i>-Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</i> <ul style="list-style-type: none"> ○ 30 aprile 2026 – definizione metodologia e avvio ricognizione ○ 30 giugno 2026 – inventariazione ≥ 30% ○ 30 settembre 2026 – inventariazione ≥ 60% ○ 31 dicembre 2026 – completamento attività

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (<i>barrare opzione</i>) ⇒ SI <input type="checkbox"/> NO <input checked="" type="checkbox"/>

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM-S.C. GESTIONE TECNICO-PATRIMONIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061405	<i>Obiettivo aziendale</i>

Correlato a OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS2	<i>OS2: Consolidare e migliorare la Qualità dei servizi</i>
------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
1. Effettuazione della ricognizione dei contratti in essere afferenti all'area tecnico-patrimoniale e individuazione dei relativi Direttori dell'Esecuzione del Contratto (DEC), con predisposizione e approvazione della deliberazione aziendale di formalizzazione e aggiornamento dell'elenco dei DEC

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
1. <i>Indicatore:</i> Deliberazione adottata / Deliberazione prevista - <i>Target:</i> 1 (Adozione della deliberazione di ricognizione e formalizzazione dei DEC) - <i>Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) \Rightarrow SI' NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM-S.C. GESTIONE TECNICO-PATRIMONIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061406	<i>Obiettivo aziendale</i>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OO27	<i>OO27: Adeguamento alla Direttiva Zangrillo e Schillaci per il SMVP per la formazione aziendale</i>
-------------	---

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<p>1. Programmazione e realizzazione di almeno un evento formativo rivolto al personale afferente alla Struttura Complessa, nonché monitoraggio della partecipazione alle attività formative al fine di garantire il raggiungimento, da parte del personale assegnato, di almeno 24 ore annue di formazione pro capite, in coerenza con le indicazioni ministeriali e contrattuali</p>

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p><i>1a. Indicatore:</i> Numero eventi formativi organizzati dalla Struttura -Target: ≥ 1 evento formativo realizzato -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p> <p><i>1b. Indicatore:</i> Numero dipendenti della Struttura che raggiungono almeno 24 ore di formazione / Numero totale dipendenti assegnati -Target: ≥ 90% del personale della Struttura -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26</p> <p><i>1c. Indicatore:</i> Trasmissione alla Direzione DAMM della rendicontazione annuale delle attività formative svolte -Target: 1 (Rendicontazione annuale) -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.01.27</p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (<i>barrare opzione</i>) ⇒ <input checked="" type="checkbox"/> SÌ <input type="checkbox"/> NO X

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM-S.C. GESTIONE TECNICO-PATRIMONIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061407	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)"</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS18	<i>OS18: Razionalizzazione della spesa per Beni & Servizi secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>
-------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<p>Rafforzamento dell'igiene pubblica e della salute ambiente, il miglioramento del benessere lavorativo e della sicurezza, lo sviluppo di collaborazioni innovative in ambito prevenzione e il miglioramento degli esiti delle campagne di screening</p> <p>1. PNC - PRACSI: garantire il completamento dello sviluppo dei dipartimenti di prevenzione in tema in coerenza con la rete SNPS/SRPS</p>

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<p><i>1. Indicatore:</i> Caricamento in boolebox rendicontazione PNC (N.azioni effettuate /N. azioni previste)</p> <p>- <i>Target:</i> 100% delle azioni punto B sezione 11.6 degli Indirizzi di Programmazione di Sistema 2026</p> <p>- <i>Tempo di realizzazione:</i> dal 01.01.26 al 31.12.26 (31/03/2026, 30/06/2026, 30/09/2026, 31/12/2026).</p>

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI <input type="checkbox"/> NO <input checked="" type="checkbox"/>
--

CDR I LIVELLO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA
CDR II LIVELLO	Dipartimento DAMM-S.C. GESTIONE TECNICO-PATRIMONIALE

CODICE	INDIRIZZO DI BUDGET REGIONALE/AZIENDALE
061408	<p><i>D.G.R. N.XII/5589 DEL 30.12.2025 le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e l'assessore Lucchini)"</i></p> <p><i>Decreto D.G. Welfare n.19238 del 31/12/2025, recante ad oggetto "Declinazione degli obiettivi dell'ATS di Bergamo– anno 2026"</i></p>

Correlato a **OBIETTIVO STRATEGICO (OS) o OPERATIVO (OO)**
PIAO 2026-2028 (All.7)

OS18	<i>OS18: Razionalizzazione della spesa per Beni & Servizi secondo normativa vigente ex D.G.R. XII/5589 del 30.12.25 e Decreto DGW n.19238 del 31.12.25</i>
-------------	--

Azione concreta di contribuzione alla realizzazione dell'indirizzo strategico ed operativo

OBIETTIVO DELL'AZIONE CONCRETA
<ol style="list-style-type: none"> Rispetto delle azioni di efficientamento sull'aggregato Beni e Servizi definite per ciascun ente Rispetto degli obiettivi economici per ogni singola area dell'aggregato Beni e Servizi definiti per ciascun ente

PARAMETRO DI MISURAZIONE (Indicatore), TARGET ATTESO DELL'OBIETTIVO e TEMPO di sua realizzazione
<ol style="list-style-type: none"> Indicatore: Scheda azioni programmate definita con DG Welfare e condivisa nel primo trimestre con gli uffici competenti (Numero azioni effettuate / Numero azioni previste) -Target: 100% -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26 Indicatore: Rispetto degli obiettivi economici per ogni singola area dell'aggregato Beni e Servizi definiti per ciascun ente (Costi di riferim. <= costi previsti a preventivo) -Target: 1 (Confronto tetto e importo a bilancio) -Tempo di realizzazione: dal 01.01.26 al 31.12.26

PUNTI DI CONTROLLO			
31 MARZO 2026	30 GIUGNO 2026	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2026

<p>Obiettivo condiviso con altre articolazioni di ATS? (barrare opzione) ⇔ SI <input checked="" type="checkbox"/> NO se barrato "SI" indicare a seguire: Obiettivo N.1 e N.2 in collaborazione con SC BPFC rispettivamente (Scheda codice 061108 ob.1 e ob.2) on SC BPFC rispettivamente (Scheda codice 061108 ob.1 e ob.2)</p>
--